



# ЭРА РОСТА

Годовой отчет 2011



# Содержание

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ДТЭК ОЛЕГА ПОПОВА.....	02
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ДТЭК МАКСИМА ТИМЧЕНКО.....	04
<b>О КОМПАНИИ</b> .....	<b>08</b>
01 > МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, ЦЕННОСТИ	
02 > КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ 2030	
03 > МЕНЕДЖМЕНТ ДТЭК	
04 > СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. СТРУКТУРА КОМПАНИИ	
05 > КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	
<b>ОБЗОР ОТРАСЛИ</b> .....	<b>26</b>
01 > МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	
02 > РЫНОК УГЛЯ	
03 > РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>44</b>
01 > ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	
02 > ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ	
03 > АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ	
04 > РАЗВИТИЕ НОВЫХ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЙ. ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ФУНКЦИЙ	
05 > ДТЭК НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ	
<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b> .....	<b>80</b>
01 > УСЛОВИЯ И ОХРАНА ТРУДА	
02 > СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ	
03 > РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ	
04 > СОТРУДНИКИ	
05 > ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>94</b>
01 > СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	
02 > НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ	
03 > ПРАВЛЕНИЕ	
04 > ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	
05 > НОВАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ	
<b>КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b> .....	<b>106</b>
01 > ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ	
02 > КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	



## Обращение Председателя Наблюдательного совета ДТЭК Олега Попова

### Уважаемые коллеги и партнеры,

я рад представить Вашему вниманию отчет ДТЭК за 2011 год — год, который был для Компании, безусловно, знаковым. Год, который с уверенностью можно назвать **годом роста** как органического, так и за счет новых приобретений.

**В 2011 году ДТЭК принял участие в крупных приватизационных конкурсах:** мы впервые в Украине получили в концессию на 49 лет два предприятия по добыче и обогащению антрацитов («Ровенькиантрацит» и «Свердловантрацит»), арендовали угольное предприятие «Добропольеуголь», а также победили в открытом конкурсе по продаже пакета акций киевской энергокомпании ПАО «Киевэнерго». В результате в 2011 году активы ДТЭК увеличились более чем в два раза и составили 56 348 млн грн. Мы уверены, что новые предприятия станут неотъемлемой частью вертикально-интегрированной структуры ДТЭК, и планируем эффективно их интегрировать в нашу производственную цепочку, что позволит получить существенный синергетический эффект.

Столь серьезные приобретения были осуществлены не только за счет собственных, но и за счет **заемных средств**. В 2011 году ДТЭК осуществил привлечение рекордного для Компании объема финансирования в размере 1,4 млрд долларов США, подписав соглашения с ведущими банками (Сбербанк России, ВТБ, ERSTE GROUP BANK AG, ING Банк Украина, банки Группы UniCredit и т.д.). Мы благодарны нашим партнерам и горды тем фактом, что в эпоху глобального недоверия они демонстрируют уверенность в перспективах ДТЭК.

Конечно же, появление в нашей энергетической семье новых важных предприятий накладывает на ДТЭК дополнительную ответственность и обязательства. В 2012 году мы планируем значительно увеличить размер инвестиций — в развитие наших активов мы намерены вложить не менее 9 млрд грн

(для сравнения: объем инвестиций в 2011 году составил 3 744 млн грн). Эти средства будут направлены на реализацию наших главных, стратегических целей — повышение операционной эффективности ДТЭК, масштабную модернизацию оборудования и прежде всего обеспечение безопасных условий труда для каждого работника ДТЭК. Ведь наш первый приоритет — это не только чемпионство по себестоимости продукции и уровню зарплат, но самое главное — нулевой уровень тяжелого травматизма. Причем на последнем пункте я бы хотел остановиться подробнее. Для нас безопасность наших работников — не пустые слова, нам не нужны рекорды ценой человеческих жизней. Поэтому ДТЭК в полном объеме инвестирует необходимые средства в поддержание и модернизацию технических средств производственной безопасности — в отчетном году инвестиции составили 328,5 млн грн, что на 88% больше, чем в 2010 году. Мы проводим большую работу в области медицины труда, уделяем внимание вопросам обучения. Нужно признать, что такой серьезный подход приносит свои плоды. В прошлом году уровень тяжелого и смертельного травматизма на предприятиях ДТЭК снизился на 53%. Все это предусмотрено в Концепции развития ДТЭК, определяющей дальнейшую траекторию движения Компании. Мы не сомневаемся, что наших знаний, опыта и ресурсов хватит для успешного выполнения стоящих перед нами задач. Это подтверждают и производственные результаты ДТЭК, из года в год демонстрирующие положительную динамику. Так, в отчетном году добыча угля выросла почти на 20% — до 36,8 млрд кВт.ч. Рост производства позволил нам достичь и хороших финансовых результатов: за отчетный период консолидированная выручка ДТЭК выросла на 63,0% — до 39 594 млн грн, валовая прибыль — на 79,5% — до 9 618 млн грн, а чистая прибыль — на 23,3% и составила 3 522 млн грн.

Еще в наших планах — **значительное наращивание экспорта электроэнергии в европейские страны.**

Хотя результаты 2011 года в этом направлении и выглядят весьма впечатляющими, — ДТЭК экспортировал в страны Восточной Европы 5,1 млрд кВт.ч, то есть на 319% больше, чем в 2010 году, — мы уверены, что нам есть куда расти. В декабре 2011 года мы подписали рамочные контракты на поставку электроэнергии в Европу на 2012 год с EDF Trading (Франция) и CEZ Group (Чехия), поэтому я не сомневаюсь, что и в 2012 году динамика будет положительной.

Бизнес-философия нашего энергетического бизнеса намного шире, чем фокус на получении прибыли. Для нас важны не только производственные результаты, но и то, как наш рост позволяет расти нашим работникам, регионам присутствия, стране в целом. Поэтому мы, как ответственный бизнес, в 2011 году активно инвестировали в социальную сферу. Мы инвестировали в наших сотрудников, в снижение нашего влияния на окружающую среду, в проекты корпоративного гражданства, которые нацелены на развитие регионов присутствия. Объем социальных инвестиций ДТЭК в проекты корпоративного гражданства в отчетном году составил 29,9 млн грн, а нашими приоритетными направлениями были здравоохранение и энергоэффективность. В новом, 2012 году мы не планируем останавливаться на достигнутом: размер запланированных инвестиций в развитие регионов присутствия составит около 60 млн грн.

ДТЭК — очень молодая Компания, и нам предстоит пройти долгий путь. Но мы с уверенностью смотрим в будущее, поскольку в ДТЭК **есть команда**, способная решать самые сложные задачи. Я хотел бы поблагодарить каждого сотрудника Компании за отличную работу. Каждый из них — от работников шахт и электростанций до Генерального директора — своим трудом помогает развивать ДТЭК, а вместе с ним и свои города, и нашу страну. Спасибо Вам за высокую самоотдачу, лояльность и профессионализм. Уверен, впереди нас ждет еще много вершин, которые мы, безусловно, покорим.



## Обращение Генерального директора ДТЭК Максима Тимченко

### Уважаемые коллеги!

2011-й стал для ДТЭК годом возможностей и реализации своего потенциала. Мы доказали эффективность и прочность выбранной модели ведения бизнеса, подтвердили способность интегрировать новые предприятия, конкурировать, привлекать необходимое финансирование для реализации выбранной стратегии развития.

### ЭРА РОСТА

В 2011-м и первой половине 2012 годов Компания активно расширялась, и мы надеемся, что наша эра роста продолжится и далее. ДТЭК победил в открытом конкурсе по передаче в концессию на 49 лет крупнейших в Украине производителей антрацитовых углей «Свердловантрацит» и «Ровенькиантрацит». По результатам конкурса, который состоялся в 2010 году, Компания подписала договор с Фондом государственного имущества Украины об аренде объединения «Добропольеуголь». В результате участия в приватизационном конкурсе мы увеличили до размеров контрольного пакет акций столичной компании «Киевэнерго», которая производит и поставляет электрическую и тепловую энергию. Также в 2012 году ДТЭК стал победителем приватизационных конкурсов по продаже пакетов акций энергогенерирующих компаний «Западэнерго», которая является ключевым звеном экспорта украинской электроэнергии в страны Европы, и «Днепроэнерго», а также энергопоставляющих компаний «Донецк-облэнерго», «Днепрооблэнерго» и «Крымэнерго» — основных игроков энергетического рынка страны. Мы позаботились, чтобы ДТЭК обладал достаточным финансовым ресурсом для реализации проектов по расширению бизнеса. ДТЭК осуществил привлечение заемных средств в размере более 1,4 млрд долларов. Это говорит о доверии наших финансовых партнеров, и мы благодарны им за поддержку стратегических планов развития Компании.

Мы не только расширили географию своих активов, но также обеспечили рост производственных показателей.

Добыча угля шахтами Компании в 2011 году составила 36,8 млн т. Суммарное производство электроэнергии составило 50,1 млрд кВт.ч, дистрибуция и сбыт — 62,8 млрд кВт.ч. Значительных результатов удалось достичь в сфере экспортных поставок электроэнергии, объем которых вырос более чем в 3 раза и достиг 5,1 млрд кВт.ч. С февраля 2011 года начался экспорт электроэнергии в Беларусь, с апреля — в Молдову, с октября — в Польшу. В 2011 году ДТЭК увеличил экспорт угольной продукции по сравнению с 2010 годом на 73% — до 3,4 млн т, а также снизил зависимость собственной генерации от импортного угля на 57% — до 0,6 млн т. Увеличению объемов экспортных операций с углем способствовало расширение круга стран-потребителей в Западной Европе, выход на рынки Юго-Восточной Азии, а также укрепление позиций на уже освоенных рынках. Увеличение объемов производства произошло не только за счет приобретения новых активов. Это результат внедрения операционных улучшений и реализации масштабной программы модернизации оборудования. Среди крупных инвестиционных вложений 2011 года хочется отметить приобретение четырех современных лакоккомплектов отечественного («Горные машины») и импортного (Ostroj и T.Machinery) производства на сумму свыше 440 млн грн. На реконструкцию и ремонт энергоблоков в 2011 году ДТЭК направил более 1,35 млрд грн. Среди инвестиционных проектов предприятий дистрибуции электроэнергии хочу отметить строительство в рамках подготовки к Евро-2012 подстанции «Аэропорт-110 кВ», предназначенной для электроснабжения нового аэровокзала г. Донецк. Инвестиции ДТЭК в этот проект составили 78 млн грн.

Мы выросли до масштабов крупнейшей национальной энергетической компании и стали полноправным участником престижных европейских отраслевых ассоциаций, среди которых — Euracoal, Eurelectric и Европейская федерация энергетических трейдеров (EFET).

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ДОВЕРИЕ ОБЩЕСТВА

География предприятий ДТЭК теперь охватывает практически всю территорию Украины. Количество наших сотрудников превышает 145 тыс. человек, а население регионов присутствия ДТЭК составляет более 7 млн жителей. Такие масштабы бизнеса требуют построения гармоничных и взаимовыгодных отношений со всеми заинтересованными сторонами. Дальнейший рост ДТЭК неразрывно связан с развитием страны в целом, поэтому программы устойчивого развития являются неотъемлемой составляющей нашей бизнес-стратегии. В мае 2011 года ДТЭК презентовал анализ трендов мировой и украинской энергетики и свою концепцию развития до 2030 года. ДТЭК определил шесть стратегических векторов на ближайшие 20 лет, два из них — это Общество и Люди.

Своими успехами мы стремимся олицетворять весь украинский бизнес-сектор. Компания и в дальнейшем будет способствовать комплексному развитию Украины и регионов присутствия, продвигать лучшие стандарты в области промышленной безопасности и экологии.

Делая акцент на значимых инфраструктурных программах и проектах развития, ДТЭК стремится переходить от точечной благотворительности к стратегическим системным социальным инвестициям. Мы привлекаем международную экспертизу, убеждаем украинские и международные донорские организации выступать партнерами наших проектов. В 2011 году ДТЭК удалось привлечь к совместным проектам международную экспертизу USAID, ООН и убедить партнеров инвестировать в совместные программы свыше 7 млн грн.

В 2011 году ДТЭК присоединился к Декларации об ответственном бизнес-партнерстве, подписание которой было инициировано центром «Развитие корпо-

ративной социальной ответственности» при поддержке посольства Норвегии в Украине. ДТЭК стал первой украинской промышленной компанией, поддержавшей эту инициативу. В сентябре 2011 года ДТЭК признан победителем рейтинга «Индекс прозрачности и подотчетности компаний Украины» согласно международной методике организации Beyond Business.

Ответственность перед обществом для ДТЭК — это также внедрение современной системы охраны труда и окружающей среды. Здесь мы ставим для себя самую высокую планку. Мы стремимся обеспечить единый подход к охране окружающей среды на всех предприятиях Компании на основе современной системы экологического менеджмента ISO 14001:2004, которая является важным элементом управления нефинансовыми рисками.

Соблюдение норм охраны труда находится под личным контролем руководства Компании. Активно идут работы по изменению системы управления охраной труда (СУОТ) в соответствии с требованиями стандарта OHSAS 18001:2007. Затраты ДТЭК на охрану труда в 2011 году составили более 320 млн грн. Системная и целенаправленная работа в этой области позволяет Компании снижать уровень производственного травматизма. Так, в 2011 году данный показатель снизился на 14%.

Ответственность — одна из ключевых ценностей Компании, которую, я надеюсь, разделяет каждый сотрудник. В свою очередь, Компания ответственно относится ко всем членам большого коллектива ДТЭК. Мы понимаем, что люди являются ключевой движущей силой развития бизнеса и источником конкурентного преимущества. Поэтому ДТЭК продолжает активно инвестировать в развитие персонала и продвигать инновационную культуру в производстве и управлении. Немало поводов для гордости

дала «Академия ДТЭК». За два года обучающими программами корпоративного университета было охвачено более 20 тысяч сотрудников Компании. Корпоративный университет ДТЭК стал членом международных ассоциаций бизнес-образования CEEMAN (Central and East European Management Development Association) и EFMD (European Foundation for Management Development).

Две программы ДТЭК по работе с персоналом удостоены наивысшей оценки экспертного сообщества на первом всеукраинском конкурсе «HR-БРЕНД Украина 2011». Корпоративный университет «Академия ДТЭК» получил первое место в номинации «Украина», а проект по сотрудничеству Компании с целевыми вузами «Поколение ДТЭК» стал серебряным призером в номинации «Регионы».

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы понимаем, чтобы выдержать конкуренцию с крупными европейскими энергетическими компаниями, достойно пройти через период «охлаждения» экономики Европы, развиваться в условиях снижения спроса на угольную продукцию, ДТЭК должен провести серьезную работу по повышению эффективности всех звеньев бизнеса. Мы работаем в несовершенной регуляторной среде, предприятия ДТЭК добывают уголь в сложнейших горно-геологических условиях, генерирующие компании нуждаются в глобальной реконструкции оборудования. Приобретая новые активы, мы берем на себя обширные обязательства перед государством и многотысячными трудовыми коллективами производственных предприятий ДТЭК. Поэтому поиск внутренних резервов, внедрение философии эффективности во все сферы деятельности станет приоритетом для ДТЭК на ближайшие годы.

Реализуя данную задачу, Компания движется в нескольких направлениях.

Во-первых, интенсивный рост в 2011 году заставил нас серьезно задуматься о преобразовании модели управления ДТЭК. Мы привлекли международных консультантов, чтобы сделать процесс взаимодействия управляющей Компании и многочисленных предприятий более эффективным. Наша цель — максимально сократить число промежуточных управленческих звеньев при планировании деятельности и принятии решений. Это позволит более гибко и эффективно реагировать на новые вызовы.

Во-вторых, добиться снижения себестоимости продукции и повышения производительности труда невозможно без инновационных решений, программ энергоэффективности и внедрения новой техники. Особого внимания требует угольный бизнес ДТЭК, поэтому в 2011 году Компания продолжила оснащение угольных предприятий новым оборудованием отечественного и зарубежного производства, аналогов которому нет в Украине. В том числе было закуплено 34 проходческих комбайна компании SANY (Китай). В 2011 году на шахтах ДТЭК началась эксплуатация монорельсового подвешного подземного транспорта, который позволяет сократить время на проведение монтажно-демонтажных работ, доставку людей и транспортировку грузов, обеспечивая высокий уровень безопасности труда горняков и облегчая условия их работы. На шахте «Благodatная» состоялось открытие первой в Украине и самой мощной на всем постсоветском пространстве теплонасосной установки. Теперь для отопления и горячего водоснабжения угольного предприятия будет использоваться тепло шахтной воды. Объем инвестиций в проект составил порядка 3,9 млн грн. Эта успешная практика будет распространяться

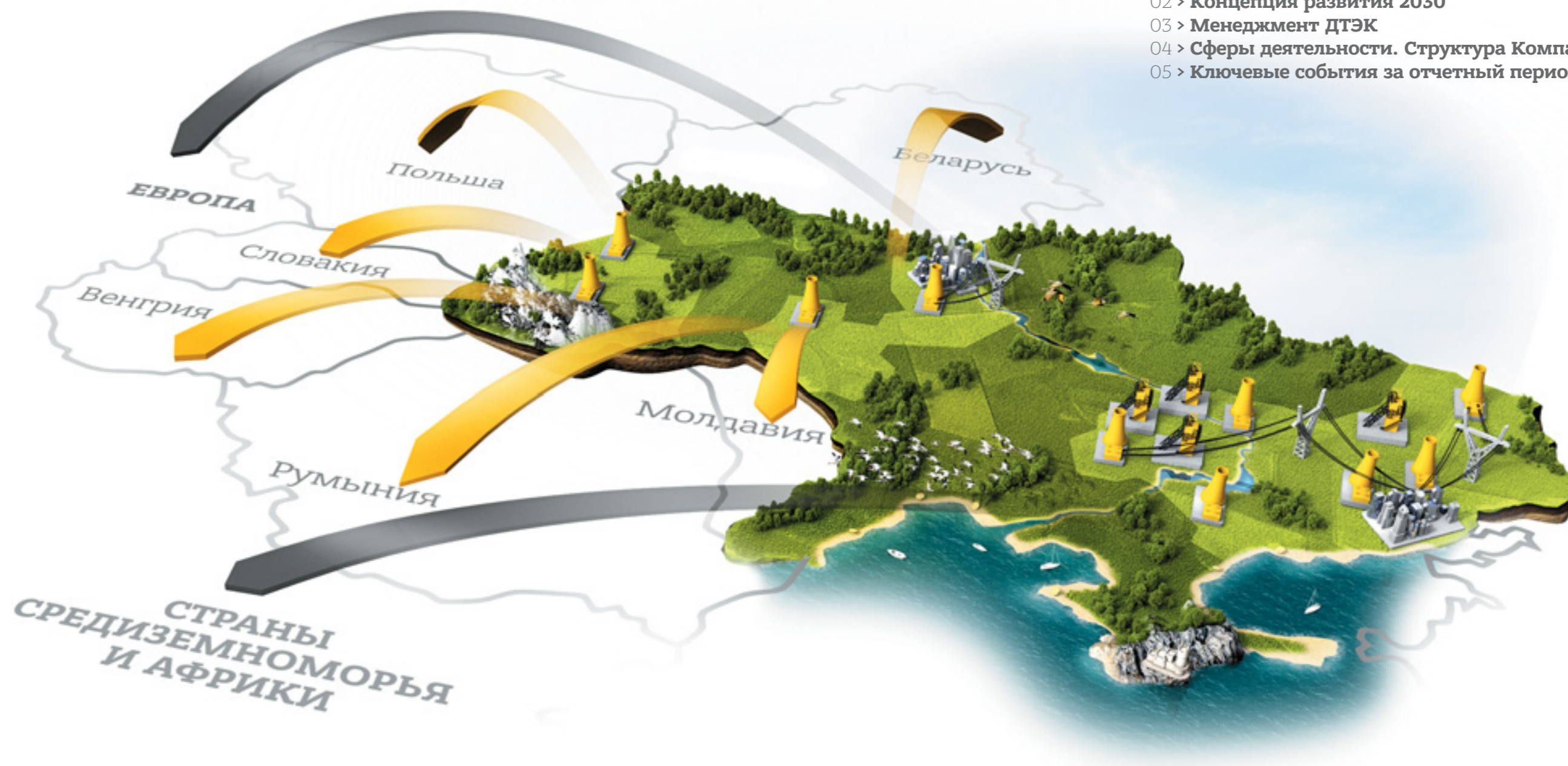
и на другие предприятия Компании. ДТЭК активно сотрудничает с научно-исследовательскими учреждениями, только в 2011 году на совместные проекты Компания потратила около 60 млн грн. Знаковым результатом стало получение Государственной премии в области науки и техники. Награды удостоилась научная работа «Современные технологии комплексной разработки угольных месторождений Украины в горно-геологических условиях отработки тонких и сверхтонких пластов». Авторами работы является ряд сотрудников Компании ДТЭК и ученые Национального горного университета (г. Днепропетровск).

Цель ДТЭК — на равных конкурировать с ведущими европейскими энергетическими компаниями. Мы понимаем, что стоим в начале пути, и без системного подхода заявленных позиций достичь невозможно. Но главное уже сделано — сформирована команда профессионалов и единомышленников, которая готова упорно трудиться и добиваться результата. Мы с гордостью представляем отчет о деятельности ДТЭК за 2011 год как свидетельство нашего постоянного движения вперед к поставленным целям.

# 01

## О Компании

- 01 > Миссия, видение, ценности
- 02 > Концепция развития 2030
- 03 > Менеджмент ДТЭК
- 04 > Сферы деятельности. Структура Компании
- 05 > Ключевые события за отчетный период

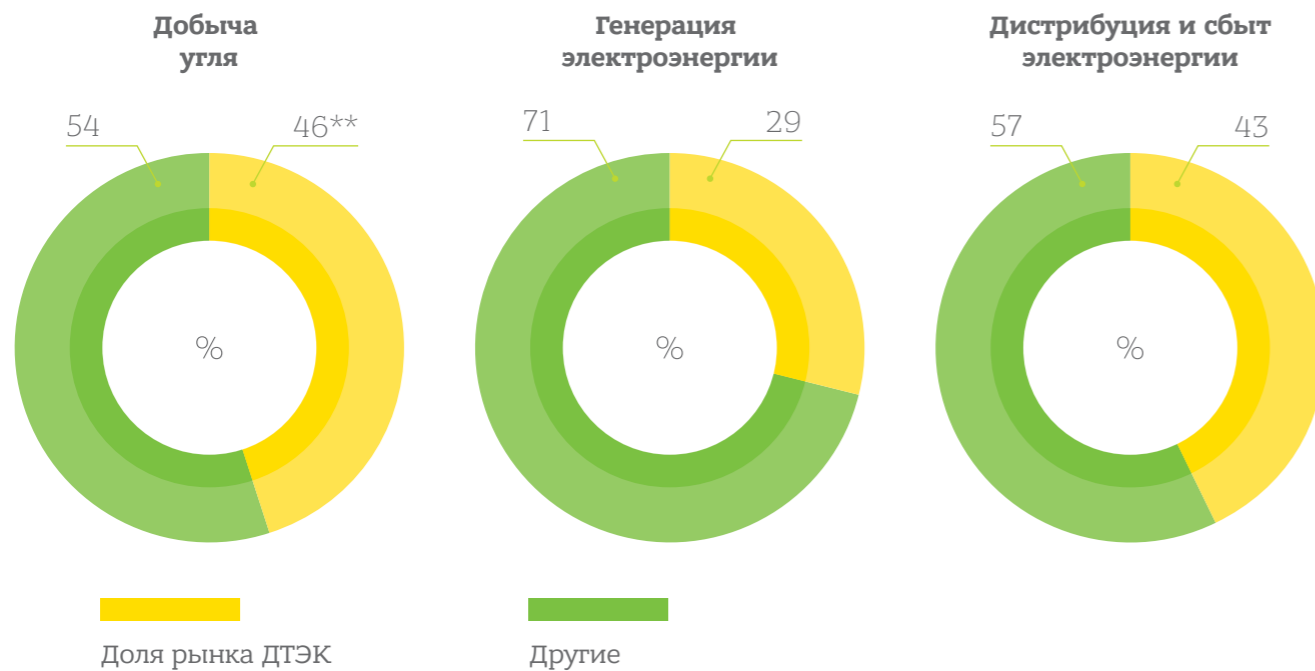


ДТЭК — крупнейшая в Украине частная энергетическая компания. Предприятия ДТЭК объединены в вертикально-интегрированную производственную цепочку: от добычи и обогащения угля до генерации и продажи электрической и тепловой энергии. ДТЭК входит в состав System Capital Management (SCM), ведущей Финансово-промышленной группы Украины.

Синергия угольных и энергетических предприятий, ведение бизнеса в соответствии с лучшими мировыми стандартами, постоянное обновление производственных мощностей, использование инновационных

технологий, высококвалифицированная команда менеджеров и внедрение принципов устойчивого развития позволяют ДТЭК сохранять лидирующие позиции на топливно-энергетическом рынке Украины.

#### Актуальная доля рынка\*



\* Включая производственные результаты следующих предприятий: ООО «ДТЭК Добропольеуголь», ООО «ДТЭК Свердловантрацит», ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит», ПАО «ДТЭК Западэнерго», ПАО «ДТЭК Днепрэнерго», ПАО «Киевэнерго», ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго», ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» и ПАО «ДТЭК Крымэнерго»

\*\* 32% — собственное потребление  
10% — поставка на рынок Украины  
4% — экспорт

#### Производственные показатели\*

36,8 млн т  
объем добычи угля

27,2 млн т  
объем обогащения рядовых углей

17,2 млн т  
выпуск угольного концентрата

50,1 млрд кВт.ч  
объем отпуща электроэнергии

62,8 млрд кВт.ч  
объем закупки электроэнергии в ОРЭ\*\*

#### Финансовые показатели\*

39 594 млн грн  
консолидированная выручка

10 281 млн грн  
ЕБИТДА

3 522 млн грн  
чистая прибыль

3 744 млн грн  
инвестиции

56 348 млн грн  
активы

#### Основные достижения

- Приобретение контрольных пакетов акций «ДТЭК Западэнерго», «ДТЭК Днепрэнерго», «Киевэнерго», «ДТЭК Донецкоблэнерго», «ДТЭК Днепрооблэнерго» и «ДТЭК Крымэнерго»
- Заключение концессионных договоров по объединениям «Ровенькиантрацит» и «Свердловантрацит» сроком на 49 лет
- Утверждение новой модели управления бизнесом ДТЭК и старт проекта «Вертикаль»
- Утверждение новой корпоративной модели компетенций и системы оценки сотрудников
- Привлечение необеспеченного долгосрочного финансирования в объеме более 1,4 млрд долл. США
- Победа в первом всеукраинском конкурсе «HR-БРЕНД Украина 2011». Корпоративный университет «Академия ДТЭК» получил первое место в номинации «Украина». Победа в рейтинге Индекс прозрачности и подотчетности компаний Украины (по международной методике организации Beyond Business). Признание Комплаенс функции ДТЭК лучшей среди производственных компаний в СНГ (премия ICA и Dow Jones)

\* Результаты 2011 года, с учетом результатов ассоциированных компаний в отчетном периоде: «ДТЭК Свердловантрацит» и «ДТЭК Ровенькиантрацит» (консолидация с декабря 2011 года), «ДТЭК Западэнерго» (25,8%), «ДТЭК Днепрэнерго» (47,9%), «Киевэнерго» (46,8% до 07.12.2011 года с последующей приватизацией контрольного пакета) и «ДТЭК Донецкоблэнерго» (31,3%). В производственные показатели также включены результаты «ДТЭК Днепрооблэнерго» (1,5%) и «ДТЭК Крымэнерго» (12,5%). Их финансовые результаты не консолидированы в отчетности ДТЭК за 2011 год

\*\* Оптовый рынок электроэнергии

## 01&gt;01

## Миссия, видение, ценности

## Миссия

Мы работаем во имя прогресса и процветания общества. Наша энергия несет людям свет и тепло.

## Видение

Мы — динамично развивающаяся украинская Компания, стремимся к лидерству на европейских энергетических рынках. В основе нашего успеха — люди, эффективность, передовые технологии.

## Ценности

## Профессионализм

Наши сотрудники обладают глубокими профессиональными знаниями, ответственно и добросовестно относятся к своим обязанностям, качественно и своевременно выполняют поставленные задачи. Мы стремимся к достижению наилучших результатов при условии оптимального использования человеческих, природных и финансовых ресурсов.

## Ответственность

Мы строим свою деятельность на понимании того, что все наши усилия должны соответствовать интересам общества. Мы несем ответственность за качество работы и соблюдение корпоративных норм, за выполнение своих обязательств, за экономное использование ресурсов и чистоту окружающей среды. Мы ответственны за тех, кто делает нашу Компанию успешной, — наших сотрудников.

## Стремление совершенствоваться

Мы создаем условия для развития талантов и способностей наших сотрудников, внедряем самые перспективные технологии, совершенствуем производственные и управленческие процессы. Развивая бизнес, мы вселяем уверенность в наших сотрудников и вносим вклад в успешное развитие Украины.

## Сплоченность

Мы ценим командный дух, единство и сплоченность. Только в команде мы можем добиться высоких результатов. Вместе нам интересно и работать, и отдыхать. Многогранность опыта и знаний каждого создают общий потенциал развития Компании. Всех сотрудников Компании объединяют идея и цель, к которой мы стремимся в равной степени, понимая и поддерживая друг друга.

## Открытость

Мы открыто информируем наших сотрудников, партнеров, акционеров и другие внешние заинтересованные стороны о важных вопросах развития нашей Компании, создавая основу для доверительного сотрудничества. Мы осуществляем свою деятельность, исходя из принципов, понятных нашим сотрудникам и партнерам.

## 01&gt;02

## Концепция развития 2030

## Концепция развития

ДТЭК будет активно развиваться в Украине с выходом на рынки близлежащих стран как диверсифицированная и обеспеченная топливом энергетическая компания.

ДТЭК будет ориентироваться на продажу электроэнергии всем категориям потребителей, поддерживая высокие стандарты сервиса и выстраивая сильный розничный бренд.

ДТЭК будет поддерживать и развивать ключевые факторы успеха: талант и потенциал сотрудников и эффективность производства, инвестиций и управления.

ДТЭК будет участвовать в реформировании и модернизации экономики Украины, социальном развитии регионов присутствия и продвижении лучших стандартов в промышленной и экологической безопасности.

## Энергетика

Основным продуктом ДТЭК является электрическая энергия. Основой энергетического бизнеса Компании будет являться тепловая генерация с собственным топливообеспечением. Компания будет стремиться диверсифицировать портфель активов, участвуя в проектах по возобновляемым источникам энергии и гидрогенерации.

## Общество

ДТЭК стремится стать «лицом» украинского бизнес-сектора. Компания будет способствовать комплексному развитию Украины и регионов присутствия. ДТЭК будет продвигать лучшие стандарты в области промышленной безопасности и экологии.

## Люди

Люди являются ключевой движущей силой развития ДТЭК и источником конкурентного преимущества. ДТЭК будет продолжать активно инвестировать в развитие своего персонала и продвигать инновационную культуру в производстве и управлении.

## Эффективность

Основой успешного роста ДТЭК будет эффективность производства, эффективность инвестиций и эффективность управления.

## Украина «плюс»

Украина будет оставаться основным рынком ДТЭК, при этом приоритетными регионами дальнейшего роста станут Центральная и Восточная Европа и страны СНГ, инструментами выхода на внешние рынки будут трейдинг и приобретение компаний.

## Клиенты

Сбыт электроэнергии и вспомогательных услуг всем категориям потребителей станет важной частью бизнеса ДТЭК. Компания будет активно развивать розничный бренд ДТЭК.





## 01>03 Менеджмент ДТЭК



Генеральный директор  
**Тимченко  
Максим Викторович**

### **Возглавляет Компанию с июля 2005 года. Совмещает должность Генерального директора и Председателя Правления ДТЭК.**

В 2002–2005 годах работал старшим менеджером в ЗАО «СКМ», где курировал работу энергетического бизнеса до его выделения в ДТЭК. Карьеру начал в международной компании PricewaterhouseCoopers (1998–2002 годы), где начинал в должности консультанта и дошел до позиции старшего аудитора.

В 1997 году окончил с отличием Донецкую государственную академию управления по специальности «Менеджмент в производственной сфере». Позже продолжил обучение в университете г. Манчестер (Великобритания), где получил диплом с отличием и степень бакалавра экономики и социальных наук.

Является членом Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров (АССА).

### **Занимает должность Исполнительного директора ДТЭК с марта 2010 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в сентябре 2007 года в качестве директора по финансам. В 2002–2007 годах занимал должность заместителя финансового директора, затем финансового директора Группы ISTIL (Донецк-Лондон), с 2000 года работал менеджером отдела экономического анализа и информатики в ЗАО «Мини-металлургический завод «ИСТИЛ (Украина)». Начал карьеру в 1996 году ассистентом финансового директора на Донецком металлургическом заводе.

В 2000 году окончил Королевский колледж Лондона (Великобритания) и получил диплом бакалавра наук с отличием по специальности «Управление бизнесом». В том же году окончил Донецкий государственный технический университет по специальности «Международная экономика». В 2006 году получил степень MBA с отличием в Лондонской школе бизнеса (Великобритания).



Исполнительный директор  
**Рыженков  
Юрий Александрович**



Директор по финансам  
**Старухин  
Всеволод Анатольевич**

### **Возглавляет Дирекцию по финансам с марта 2010 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в декабре 2009 года в качестве заместителя директора по финансам. В 2008 году был финансовым директором глиноземного дивизиона компании «РУСАЛ» (Москва). В 2006–2008 годах работал в компании «Шлюмберже»: вначале финансовым менеджером в штаб-квартире во Франции, позже — финансовым директором в России. С ноября 1996 по май 2006 года возглавлял финансовые подразделения компании «Марс» в России, Венгрии, Нидерландах, Бразилии. В 1995–1996 годах начал карьеру в компании «Крафт Якобс Сушар» на позиции менеджера по кредитному контролю и финансовым операциям.

В 1995 году окончил Варшавскую школу экономики по специальности «Международная экономика». В 2003 году получил ученую степень «Кандидат экономических наук» в Московской академии труда и социальных отношений.



Директор по коммерческой  
деятельности  
**Фаворов  
Андрей Михайлович**

### **Возглавляет Дирекцию по коммерческой деятельности с января 2012 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в ноябре 2010 года в качестве директора компании «ДТЭК Пауэр Трейд». До прихода в Компанию работал в международной компании ContourGlobal, где курировал развитие бизнеса в странах Европы и СНГ. В 2005–2009 годах занимал позицию директора по развитию бизнеса в подразделениях международной энергетической корпорации AES в Казахстане, России, Великобритании, Турции и Африке. В 1998–2004 годах работал в г. Атланта (штат Джорджия, США) в сфере управления проектами (в компаниях IBM Global Services, Ford and Harrison LLP и Eclipsys Corporation).

В 1999 году окончил Государственный университет штата Джорджия (США) по специальности «Бакалавр наук», позже получил степень MBA в Джорджтаунском университете (США).



Директор по добыче угля  
**Смирнов  
Андрей Викторович**

### **Возглавляет Дирекцию по добыче угля с июня 2011 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в июне 2011 года в качестве директора по добыче угля. До этого занимал должность Генерального директора «Еп+ Соал» (Россия), крупного игрока на мировом угольном рынке. В 2007–2008 годах руководил восстановлением и строительством шахт и ТЭС в Ростовской и Тульской областях; был советником губернатора Тульской области по вопросам ТЭК. С 2004 года возглавлял «Южную угольную компанию» (Ростовская обл., Россия). Трудовую деятельность начал в 1989 году на шахте «Воргашорская» объединения «Воркутауголь», где прошел карьерный путь от маркшейдера до Генерального директора.

В 1989 году с отличием окончил Донецкий политехнический институт по специальности «Маркшейдерское дело», а в 1998 году — Сыктывкарский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Кандидат политических наук, действительный член Академии горных наук РФ.

За значительный личный вклад в развитие горняцкого дела награжден золотым знаком «Горняк России», является полным кавалером ордена «Шахтерская слава».



Директор по генерации  
электроэнергии

**Сердюков  
Роман Петрович**

**Возглавляет Дирекцию по генерации электроэнергии с января 2012 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в январе 2012 года в качестве директора по генерации электроэнергии. В 2010–2011 годах возглавлял ОАО «Днепроэнерго», ранее — Зуевскую ТЭС ООО «Востокэнерго» (ДТЭК). С 2006 по 2009 год занимал должность заместителя Генерального директора ОАО «Донбассэнерго» по вопросам коммерческой деятельности. С 2003 по 2006 год работал на Мироновской ТЭС ОАО «Донецкоблэнерго» в должности директора станции. Трудовую деятельность начал в 1992 году на Зуевской ТЭС, где прошел путь от электромонтера по обслуживанию электрооборудования до начальника отдела топливообеспечения.

Окончил в 1992 году Донецкий политехнический институт по специальности «Электрические станции», в 2000 году — Донецкий государственный технический университет по специальности «Экономист».



Директор по дистрибуции  
и сбыту электроэнергии

**Маслов  
Игорь Александрович**

**Возглавляет Дирекцию по дистрибуции и сбыту электроэнергии ДТЭК с января 2012 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в октябре 2005 года, сначала на позиции Руководителя департамента по дистрибуции, позже — заместителя директора по генерации и продаже электроэнергии. До этого занимал должности инженера в ПАО «Донбассэнерго», начальника производственной лаборатории в Донецком региональном диспетчерском центре электроэнергетики Украины и начальника службы РЗА в энергоснабжающей компании «Сервис-Инвест». Начал карьеру в 1983 году на Зуевской ГРЭС-2.

Окончил Донецкий политехнический институт по специальности «Электрические станции» и Донецкий национальный университет по специальности «Менеджмент организаций».

**Возглавляет Дирекцию по крупным проектам ДТЭК с января 2012 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в январе 2012 года в качестве директора по крупным проектам. До прихода в Компанию занимал позицию директора по реализации проектов генерального подряда в российской компании «Группа Е4». С 2007 года руководил строительными проектами Mirax Group в ЦАО г. Москвы, до этого отвечал за направление стратегического развития Hewlett-Packard Russia. В 2000–2004 годах возглавлял компанию «Варси-Лайн», выполнявшей инфраструктурные высокотехнологичные проекты для ряда государственных структур РФ. С 1999 года занимался разработкой и реализацией ИТ-проектов для предприятий нефтегазового сектора в компании «Прайм-Груп». Карьерный путь начал с позиции коммерческого директора в ИТ-компании «Стинс-Коман».

В 1991 году окончил Свердловское суворовское военное училище, а в 1996 году — Военно-морской институт радиоэлектроники имени А.С. Попова в г. Санкт-Петербург. В 2006 году получил степень MBA в Калифорнийском государственном университете Сан-Франциско (Ист Бэй). В 2008 году получил степень бакалавра по специальности «Стратегическое управление» в Академии народного хозяйства при правительстве РФ.

Директор по крупным проектам  
**Богомольский  
Евгений Евгеньевич**



Директор по внешним связям

**Толкач  
Александр Александрович**

**Возглавляет Дирекцию по внешним связям с сентября 2010 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к ДТЭК в сентябре 2010 года в качестве директора по внешним связям. С 2004 года работал в российской компании «Мечел», где прошел карьерный путь от менеджера по связям с общественностью до директора департамента внешних связей. Ранее, в 1999–2004 годах, находился на дипломатической службе в отделе НАТО, СЕАП и ЗЕС Министерства иностранных дел Российской Федерации, а позже — был атташе в Постоянном представительстве России при ОБСЕ (Вена, Австрия).

В 1999 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД России по специальности «Международные отношения».



Директор по управлению персоналом

**Кучеренко  
Александр Александрович**

**Возглавляет Дирекцию по управлению персоналом с мая 2011 года. Член Правления ДТЭК.**

С июля 2010 года исполнял обязанности директора по управлению персоналом и корпоративным коммуникациям ДТЭК. Присоединился к Компании в 2009 году в качестве заместителя директора по управлению персоналом, курировал создание единого центра управления знаниями в Компании («Академия ДТЭК»), а также программы по оценке и развитию персонала.

Ранее работал в компаниях UNILEVER и INBEV, в последней занимал должность директора по обучению и развитию в Восточно-Европейском регионе. Руководил департаментом по обучению и развитию «Райффайзен Банк Аваль».

Окончил Черкасский государственный пединститут по специальности «Преподаватель русского языка и литературы», а также Институт государственного управления и самоуправления при Кабинете министров Украины, где получил степень магистра государственного управления. В 1996 году окончил университет г. Манчестер (Великобритания) по специальности «Экономика и социология». После обучения в аспирантуре Академии государственного управления при Администрации Президента Украины в 2001 году защитил кандидатскую диссертацию по специальности «Государственное управление».



Директор по правовому обеспечению  
**Сахарук Дмитрий Владимирович**

**Возглавляет Дирекцию по правовому обеспечению с мая 2011 года. Член Правления ДТЭК.**

Присоединился к Компании в марте 2010 года в качестве заместителя директора Дирекции по правовому обеспечению, затем исполнял обязанности директора по правовому обеспечению ДТЭК.

Ранее работал в международной юридической фирме Squire, Sanders & Dempsey L.L.P.

Окончил Харьковский национальный университет внутренних дел, где в 2000 году получил диплом специалиста по специальности «Правоведение» и в 2001 году — степень магистра по специальности «Правоохранительная деятельность». В 2002 году окончил Чикагский колледж права (США) с дипломом магистра (L.L.M.) международного и сравнительного права.



Директор по безопасности  
**Полянский Сергей Викторович**

**Возглавляет Дирекцию по безопасности с апреля 2007 года.**

Присоединился к Компании в 2005 году в качестве заместителя начальника Службы безопасности ДТЭК по экономической безопасности. Позже занимал должность Руководителя департамента по экономической безопасности ДТЭК.

С 1994 года работал на руководящих должностях в системе Управления уголовного розыска УМВД. В рамках службы проходил специальную подготовку в США, Великобритании и Турции по международной системе обучения в сфере противодействия террористическим проявлениям и раскрытия преступлений, совершенных с применением взрывчатых веществ и огнестрельного оружия.

С 1986 года служил в органах внутренних дел, занимался оперативной деятельностью. За время службы прошел путь от оперуполномоченного уголовного розыска до начальника Управления по борьбе с незаконным оборотом наркотиков УМВД Украины в Донецкой области.

Высшее образование получил в Национальной академии МВД Украины по специальности «Юрист-правовед».

## 01>04 Сферы деятельности. Структура Компании

### Добыча угля

Сегмент угледобычи ДТЭК представлен пятью крупнейшими предприятиями отрасли: ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» (десять шахт в Днепропетровской области), ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» (одна шахта в Донецкой области), ООО «ДТЭК Добропольеуголь» (пять шахт в Донецкой области, договор аренды предприятия сроком на 49 лет), ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит» (шесть шахт в Луганской области) и ООО «ДТЭК Свердловантрацит» (пять шахт в Луганской области, договоры концессии обоих предприятий сроком 49 лет). Совокупный объем добычи угля предприятиями ДТЭК в 2011 году составил 36,8 млн т<sup>1</sup>.

**ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» и ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» в 2011 году продемонстрировали стабильный рост годовых показателей добычи угля (+2,5% и +3,3% за год соответственно).** При этом предприятием «ДТЭК Павлоградуголь» за год осуществлена добыча наибольшего количества угля за всю историю существования объединения — 15 млн 414 тыс. т. Инвестиции ДТЭК в модернизацию и развитие производства ООО «ДТЭК Добропольеуголь» в 2011 году составили свыше 450 млн грн, благодаря чему предприятие показало прирост годовой угледобычи на 250,7 тыс т (+8,3 %). Общий объем добычи угля предприятием в 2011 году составил 3,3 млн т. По результатам работы в 2011 году ООО «ДТЭК Свердловантрацит» и ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит» осуществлена добыча 7,3 млн и 6,6 млн т угля соответственно.

Угледобывающие предприятия ДТЭК производят широкую линейку угольной товарной продукции марок Г, ДГ, Т, А. Рядовой уголь и угольный концентрат используются в энергетике и коксохимической промышленности, сортовое топливо — для коммунально-бытовых нужд.

Сегмент обогащения угля ДТЭК включает 11 обогатительных фабрик, расположенных в Донецкой, Днепропетровской и Луганской областях. Производственные показатели предприятий ДТЭК по обогащению угля соответствуют уровню прошлого года. Объем обогащения рядовых углей в 2011 году составил 27,2 млн т, при этом было выпущено 17,2 млн т угольного концентрата.

### Генерация электроэнергии

Производственные мощности сегмента генерации электроэнергии ДТЭК представлены ООО «ДТЭК Востокэнерго», ПАО «ДТЭК Днепроэнерго», ПАО «ДТЭК Западэнерго» и ПАО «Киевэнерго».

На трех станциях ООО «ДТЭК Востокэнерго» находятся в эксплуатации 17 энергоблоков. Установленная мощность ООО «ДТЭК Востокэнерго» по состоянию на конец 2011 года достигла 4 157 МВт. Производственные мощности ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» включают три электростанции (25 блоков). Установленная мощность ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» по состоянию на конец 2011 года равнялась 8 185 МВт. ПАО «ДТЭК Западэнерго» эксплуатирует три ТЭС (20 блоков и 2 турбогенератора) и одну ГЭС с общей установленной мощностью 4 608 МВт. Компания ПАО «Киевэнерго» эксплуатирует две ТЭЦ (6 блоков) с общей установленной мощностью 1 200 МВт.

Вырабатываемая электроэнергия в полном объеме поставляется на оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ). **Суммарный отпуск электроэнергии генерирующими компаниями ДТЭК в ОРЭ составил 50,1 млрд кВт.ч.** Общая установленная мощность ООО «ДТЭК Востокэнерго», ПАО «ДТЭК Днепроэнерго», ПАО «ДТЭК Западэнерго» и ПАО «Киевэнерго» составляет 18,2 ГВт.

<sup>1</sup> Без учета результатов объединений «Свердловантрацит» и «Ровенькиантрацит» добыча угля предприятиями ДТЭК в 2011 году составила 22,9 млн т

## Дистрибуция и сбыт электроэнергии

Сегмент дистрибуции и сбыта электроэнергии ДТЭК представлен ООО «Сервис-Инвест», ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь», ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго», ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго», ПАО «ДТЭК Крымэнерго» и ПАО «Киевэнерго». Сети предприятий расположены в Донецкой и Днепропетровской областях, АР Крым, а также в столице Украины — Киеве. Совокупная протяженность сетей ДТЭК с учетом компаний, приобретенных ДТЭК в конце 2011-2012 годов, составляет 174 тыс. км.

Энергопоставляющие предприятия ДТЭК закупают электроэнергию на оптовом рынке и осуществляют поставку конечным потребителям — металлургическим, угольным и машиностроительным предприятиям, а также организациям и бытовым потребителям Киева и Донецка, Донецкой, Днепропетровской областей и АР Крым. **Суммарный объем закупки электроэнергии предприятиями ДТЭК в ОРЭ в 2011 году составил 62,8 млрд кВт.ч\*.**

## Теплоснабжение

Сегмент производства и поставки тепла ДТЭК представлен в первую очередь ПАО «Киевэнерго», которое обеспечивает полный цикл теплоснабжения г. Киев, с единым процессом производства, транспортировки и сбыта тепловой и электрической энергии. Суммарная установленная тепловая мощность всех теплоисточников «Киевэнерго» (ТЭЦ-5, ТЭЦ-6, СТ, котельные) составляет 8 725 Гкал/час.

Распределение и транспортировка тепла к потребителям осуществляется по сети теплопроводов, общая длина которых составляет 4,5 тыс. км (в одноструйном измерении). Необходимый гидравлический режим работы обеспечивают 19 подкачивающих насосных станций. На балансе и обслуживании Компании находятся 2,4 тыс. тепловых пунктов.

ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» осуществляет теплоснабжение таких городов, как Энергодар, Зеленодольск, и нескольких районов г. Днепропетровск.

Установленная теплофикационная мощность ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» составляет 1 983 Гкал/час, в том числе Приднепровской ТЭС — 845 Гкал/час, Запорожской ТЭС — 788 Гкал/час, Криворожской ТЭС — 350 Гкал/час.

Компания реализует тепловую энергию коммунальным предприятиям, юридическим лицам и населению, при этом распределение и транспортировка тепла к потребителям осуществляется по сетям

теплопроводов, находящихся преимущественно в коммунальной собственности.

## Возобновляемые источники энергии

Долгосрочная стратегия ДТЭК предусматривает развитие «зеленой энергетики» как одного из наиболее перспективных направлений. Сегодня Компания работает над крупнейшим портфелем проектов в области ветроэнергетики на территории Украины: 1 200 МВт. Управляет проектами ДТЭК в этом направлении дочерняя компания «Винд Пауэр».

## Торговые операции

Торговые операции внутри страны и за ее пределами в составе ДТЭК в 2011 году осуществляли ООО «ДТЭК Трейдинг» и ООО «ДТЭК Пауэр Трейд». ООО «ДТЭК Трейдинг» отвечает за экспортные и торговые поставки угольной продукции, ООО «ДТЭК Пауэр Трейд» — за экспорт электроэнергии.

**В 2011 году ДТЭК увеличил экспортные поставки профицитных видов угольной продукции на 73%, до 3,4 млн т, по сравнению с 2010 годом.** Также была снижена зависимость собственной генерации от импортного угля на 57% — до 0,6 млн т. Увеличению объемов экспортных операций с углем в наибольшей степени способствовало расширение круга стран-потребителей на рынках Западной Европы, выход на рынки Юго-Восточной Азии, а также укрепление позиций ДТЭК на уже освоенных рынках.

**В 2011 году экспорт электроэнергии ДТЭК в страны Восточной Европы достиг 5,1 млрд кВт.ч (+319% по отношению к 2010 году).** Стремительный рост показателей вызван началом поставок электроэнергии в Беларусь (февраль 2011 года), Молдову (апрель 2011 года) и возобновлением поставок в Польшу (октябрь 2011 года). Компания взаимодействует с ключевыми игроками европейского энергетического рынка: Alpiq (Швейцария), Energy Financing Team (Швейцария), CEZ Group (Чехия), EDF Trading (Франция), Gazprom Marketing&Trading (Великобритания), EGL (Швейцария), E.ON Energy Trading (Германия). Успешным международным партнерством ДТЭК закрепляет за собой имидж надежного поставщика электроэнергии и способствует улучшению деловой репутации всего украинского топливно-энергетического сектора. В декабре 2011 года «ДТЭК Пауэр Трейд» стал ассоциированным членом EFET (Европейской федерации энергетических трейдеров).

\* Объем закупки электроэнергии в ОРЭ компаниями «Сервис-Инвест» и «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь», а также ассоциированными компаниями в отчетном периоде: «Киевэнерго» (46,8% до 07.12.2011 года с последующей приватизацией контрольного пакета), «ДТЭК Донецкоблэнерго» (31,3%), «ДТЭК Днепрооблэнерго» (1,5%) и «ДТЭК Крымэнерго» (12,5%).

## Структура Компании

ДТЭК			
Добыча угля	Генерация электроэнергии	Дистрибуция и сбыт электроэнергии	Другие
ДТЭК Павлоградуголь (10 шахт)	ДТЭК Востокэнерго (3 ТЭС)	Сервис-Инвест	ДТЭК Трейдинг (продажа угля)
ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса (1 шахта)	ДТЭК Западэнерго (3 ТЭС)	ДТЭК ПЭС-Энергоуголь	ДТЭК Пауэр Трейд (продажа электроэнергии)
ДТЭК Добропольеуголь (6 шахт)	ДТЭК Днепроэнерго (3 ТЭС)	ДТЭК Донецкоблэнерго	Винд Пауэр (ветроэнергетика)
ДТЭК Ровенькиантрацит (6 шахт)	ТЭЦ-5, ТЭЦ-6	Киевэнерго	ДТЭК Нефтегаз (разведка и добыча нефти и газа)
ДТЭК Свердловантрацит (5 шахт)		ДТЭК Днепрооблэнерго	ДТЭК Сервис (административная поддержка бизнеса)
Обогатительные фабрики (11 фабрик)		ДТЭК Крымэнерго	Социс (управление объектами социальной сферы)

01 &gt; 05

## Ключевые события за отчетный период

### Январь

#### ДТЭК арендовал целостно-имущественный комплекс ГП «Добропольеуголь»

Договор аренды со сроком действия 49 лет был заключен с региональным отделением Фонда государственного имущества Украины в Донецкой области по итогам конкурса, проведенного в декабре 2010 года. Заявку на участие в конкурсе от ДТЭК подавало ООО «ДТЭК Добропольеуголь». Сделка по передаче целостно-имущественного комплекса в аренду завершилась 4 января.

#### ДТЭК присоединился к Декларации об ответственном бизнес-партнерстве

Подписание Декларации было инициировано центром «Развитие корпоративной социальной ответственности» при поддержке посольства Норвегии в Украине. ДТЭК стал первой украинской промышленной компанией, поддержавшей эту инициативу.

### Февраль

#### «Сервис-Инвест» инвестировал 75,6 млн грн в реконструкцию шести подстанций

Компания «Сервис-Инвест» успешно завершила модернизацию шести подстанций, обслуживающих крупных промышленных потребителей Донецкой области, а также ввела в эксплуатацию новую линию электропередач.

### Март

#### Предприятия ДТЭК прошли сертификацию системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2004

14 предприятий ДТЭК завершили сертификацию системы экологического менеджмента (СЭМ) на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004. Предприятия Компании первыми в угольной и энергетической отраслях Украины привели СЭМ в соответствие с лучшими международными стандартами. В 2010 году инвестиции ДТЭК в проект составили 4,6 млн грн. Аудит провела международная компания Moody International.

#### ДТЭК завершил сертификацию системы управления охраной труда (СУОТ)

ДТЭК завершил сертификацию системы управления охраной труда в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001:2007 на обогатительных, энергообеспечивающих и сервисных предприятиях Компании. Аудит провела компания Moody International. В реализацию этого проекта в 2010 году ДТЭК инвестировал 175 млн грн.

### Апрель

#### «ДТЭК Пауэр Трейд» начал экспорт электроэнергии в Молдову

«ДТЭК Пауэр Трейд» с 1 апреля 2011 года начал осуществлять коммерческие поставки электроэнергии в Молдову.

### Май

#### ДТЭК представил свое видение будущего энергетики и Концепцию развития Компании до 2030 года

ДТЭК представил анализ трендов в мировой и украинской энергетике и свою Концепцию развития до 2030 года. Особый акцент был сделан на образе современной энергетической компании и ее месте в общественном развитии. ДТЭК определил шесть стратегических векторов своего развития на ближайшие 20 лет: Энергетика. Общество. Люди. Эффективность. Украина «плюс». Клиенты.

### Июнь

#### ДТЭК создал компанию для развития нефтегазового бизнеса

ДТЭК создал дочернюю компанию ООО «ДТЭК Нефтегаз», которая будет отвечать за развитие проектов в нефтегазовой отрасли на суше и морском шельфе.

### Июль

#### Прогноз Fitch Ratings по рейтингам DTEK Holding Limited изменен на «Позитивный»

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings пересмотрело прогноз по рейтингам DTEK Holding Limited со «Стабильного» на «Позитивный» вслед за изменениями по суверенным рейтингам Украины. Долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) Украины в иностранной и национальной валюте были подтверждены на уровне «В» и краткосрочный РДЭ в иностранной валюте — на уровне «В». Рейтинг странового потолка был подтвержден на уровне «В».

#### ДТЭК вошел в состав крупнейшего европейского объединения лидеров корпоративной социальной ответственности

ДТЭК — первая украинская компания, которая стала членом CSR Europe — крупнейшей европейской бизнес-ассоциации, объединяющей более 70 транснациональных корпораций. Участники CSR Europe ведут активную работу по развитию корпоративной социальной ответственности в Европе и успешно интегрируют принципы КСО в свои стратегии развития.

### Август

#### Старт программы энергоэффективности ДТЭК и Проекта USAID «Реформа городского теплообеспечения в Украине»

Киевская городская государственная администрация, Проект USAID «Реформа городского теплообеспечения в Украине» и компания ДТЭК подписали меморандум о сотрудничестве в области улучшения системы теплообеспечения и энергоэффективности города Киев.

### Сентябрь

#### ДТЭК привлек 150 млн долл. США от ING Банк Украина

ДТЭК подписал соглашение с ING Банк Украина об открытии мультивалютной кредитной линии в размере 150 млн долл. США сроком на три года.

#### ДТЭК получил высшую оценку прозрачности бизнеса

ДТЭК признан победителем рейтинга Индекс прозрачности и подотчетности компаний Украины, который провел центр «Развитие корпоративной социальной ответственности» по международной методике организации Beyond Business. ДТЭК получил наивысшую оценку среди украинских участников — 80%.

**Октябрь****ДТЭК осуществил увеличение лимита по кредитной линии с Erste Group Bank AG**

ДТЭК согласовал увеличение текущей кредитной линии с 50 до 100 млн евро с Erste Group Bank AG сроком действия на три года.

**ДТЭК начал экспорт электроэнергии в Польшу**

С 17 октября 2011 года ДТЭК начал осуществлять экспортные поставки электроэнергии в Польшу мощностью 145–200 МВт. Коммерческий экспорт украинской электроэнергии в данном направлении возобновился после двухлетнего перерыва.

**ДТЭК осуществил привлечение 10 млрд российских рублей от Группы ВТБ**

ДТЭК подписал соглашение с Russian Commercial Bank (Cyprus) Limited из Группы ВТБ об открытии кредитной линии в размере 10 млрд российских рублей сроком на пять лет.

**ДТЭК осуществил привлечение эквивалента 500 млн долларов США от ОАО «Сбербанк России»**

ДТЭК подписал соглашение с ОАО «Сбербанк России» об открытии кредитной линии в размере 500 млн долл. США в российских рублях сроком на пять лет.

**Ноябрь****ДТЭК стал победителем конкурса «HR-БРЕНД Украина 2011»**

ДТЭК стал победителем первого всеукраинского конкурса «HR-БРЕНД Украина 2011». Две программы ДТЭК по работе с персоналом удостоены наивысшей оценки экспертного сообщества. Корпоративный университет «Академия ДТЭК» получил первое место в номинации «Украина», а проект по сотрудничеству Компании с целевыми вузами «Поколение ДТЭК» стал серебряным призером в номинации «Регионы».

**ДТЭК закупил высокотехнологичное шахтное оборудование у SANY Heavy Equipment**

Состоялось подписание меморандума между ДТЭК и SANY Heavy Equipment Co, Ltd (Китай), предусматривающего поставки новейшего шахтного оборудования и передачи технологий угледобычи в Украину.

**Декабрь****Наблюдательный совет ДТЭК изменил состав участников**

Общее собрание акционеров компании DTEK Holdings B.V., зарегистрированной согласно законодательству Нидерландов, одобрило изменения в Наблюдательном совете. В данное время Наблюдательный совет Компании состоит из восьми директоров, три из которых являются независимыми.

**ДТЭК подписал договоры концессии ГП «Ровенькиантрацит» и ГП «Свердловантрацит»**

ДТЭК и Министерство энергетики и угольной промышленности Украины подписали договоры о концессии целостных имущественных комплексов государственных угледобывающих предприятий «Ровенькиантрацит» и «Свердловантрацит» сроком на 49 лет.

**ДТЭК увеличил долю владения акциями в ПАО «Киевэнерго» до 71,82%**

ДТЭК победил в конкурсе Фонда государственного имущества Украины по продаже 25% акций ПАО «Киевэнерго». Конкурс проводился по принципу аукциона, с использованием открытого предложения цены. Оплата за приобретенный пакет акций в размере 450,5 млн грн произведена в полной мере.

**ДТЭК и «Укрэнерго» заключили договоры на доступ к межгосударственным сетям для экспорта электроэнергии в 2012 году**

В результате аукциона компании «ДТЭК Пауэр Трейд» и «ДТЭК Востокэнерго» заключили с украинским оператором магистральных сетей ГП «НЭК «Укрэнерго» договоры на право доступа к межгосударственным электросетям Украины для осуществления экспорта электроэнергии в 2012 году.

**ДТЭК построил новую подстанцию в рамках подготовки к Евро-2012**

Состоялось торжественное открытие электрической подстанции «Аэропорт-110 кВ» ООО «Сервис-Инвест» (ДТЭК) в г. Донецк. Строительство осуществлялось в рамках программы по подготовке к 14-му чемпионату Европы по футболу (Евро-2012).

**«ДТЭК Пауэр Трейд» заключил контракты с EDF и CEZ на поставки электроэнергии в Европу**

«ДТЭК Пауэр Трейд» подписал рамочные контракты на 2012 год с европейскими энерготрейдерами, входящими в состав французской компании EDF и чешской CEZ.

**ДТЭК осуществил привлечение от Группы UniCredit**

ДТЭК подписал соглашение с Группой UniCredit об открытии револьверных кредитных линий с общим лимитом 260 млн долл. США сроком на три года.



# 02

## Обзор отрасли

- 01 > Макроэкономические показатели
- 02 > Рынок угля
- 03 > Рынок электроэнергии



## 02&gt;01

## Макроэкономические показатели

Украинская экономика возвращает позиции, утраченные в 2009 году, из-за последствий мирового кризиса. Рост валового внутреннего продукта в 2011 году составил 5,2% по сравнению с 4,1% в 2010 году. По данным ООН, из 18 государств с переходной экономикой (Грузия, страны СНГ и Юго-Восточной Европы) в 2011 году темпы прироста ВВП ускорились только в 8 странах, в том числе в Украине.

Номинальное значение ВВП Украины в 2011 году достигло 165 млрд долл. США. По этому показателю Украина сохранила третью позицию в регионе после России и Казахстана, экономический успех которых обеспечил рост экспортных цен на энергоресурсы

и сырье. Если сравнивать данный показатель с государствами ЕС, то номинальный ВВП Украины больше, чем у Болгарии, Венгрии или трех стран Балтии вместе взятых, но меньше, чем у Румынии или Польши.

## ВВП Украины\*

Год	ВВП в текущих ценах	
	млрд грн	млрд долл. США
2008	948	180
2009	913	117
2010	1 094	138
2011	1 314	165

\* Данные Статистического отдела ООН и Государственного комитета статистики Украины

Эксперты связывают рост экономики Украины с повышением спроса на традиционную для страны продукцию металлургии и химии, рекордным за годы независимости урожаем зерновых в 2011 году (56,7 млн т), реализацией крупных инфраструктурных проектов в связи с подготовкой к чемпионату Европы по футболу в 2012 году. Положительное влияние на экономику также оказала стабилизация политической ситуации.

В 2012 году рост ВВП Украины запланирован на уровне 3,9%. Первоначально существовал более оптимистический прогноз — 6,5%, но он был пересмотрен в связи с негативными экономическими

ожиданиями в мире. По данным Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН, рост мирового ВВП в 2012 году составит 2,6% по сравнению с 2,8% в 2011 году из-за снижения деловой активности в США, ЕС, в странах Арабского мира, Восточной Азии, Латинской Америки. В СНГ темпы экономического развития замедлятся с 4,3 до 4% вследствие возможного снижения объемов экспорта и цен на сырьевые товары.

Экономику Украины в условиях ухудшения мировой конъюнктуры может поддержать внутренний рынок. Розничный товарооборот в 2011 году увеличился на

13,7% по сравнению с 7,8% в 2010 году. При этом инфляция составила 4,6%. Это самый низкий показатель начиная с 1992 года, за исключением 2002 года, когда зафиксирована дефляция в размере 0,6%. Потребительские цены в Украине повышались медленнее по сравнению с Беларусью (108,7%), Казахстаном (7,4%) и Россией (6,1%). В то же время в некоторых отраслях, в том числе в энергетике, сдерживание цен и тарифов имело признаки административного вмешательства.

Важную роль внутреннего инвестора продолжает играть государство. В 2011 году капитальные расходы государственного бюджета увеличились по сравнению с 2010 годом на 26% — до 3,3 млрд долл. США. В структуре расходов на их долю приходится 8%, что является самым высоким показателем за последние три года. По отношению к ВВП капитальные расходы в 2011 году достигли 4% и должны возрасти до 5% в 2012 году.

По планам правительства, в 2012 году покупательная способность украинцев выйдет на докризисный уровень 2008 года. Реальная заработная плата в 2011 году увеличилась более чем на 10%. Уровень зарегистрированной безработицы сократился за год с 2,1 до 1,8%. По данным Национального банка Украины, ожидания предприятий от перспектив их развития в 2012 году оптимистичны, в том числе по росту числа наемных сотрудников.

Для промышленности 2011 год был успешным. Возросло количество прибыльных предприятий. Намечился прогресс в разрешении проблемы возмещения НДС, особенно актуальной для экспортеров. В 2011 году возвращено около 5,4 млрд долл. США этого налога, что в 1,8 раза больше, чем в 2010 году. В том числе 37,1% средств возмещено в автоматическом режиме.

Цены в промышленности повысились в 2011 году на 14,2% — это наименьший показатель с 2006 года. В декабре 2011 года индекс промышленных цен даже уменьшился, что может свидетельствовать о некотором снижении спроса в экономике.

Индекс промышленной продукции в 2011 году составил 107,3%. Существенное падение производства

отмечается только в нефтепереработке из-за усиления конкуренции со стороны иностранных производителей. В машиностроении объемы выпуска продукции возросли на 16,9%, что объясняется продолжающейся модернизацией промышленности Украины и других стран. Экспорт машин и электротехнического оборудования Украины в 2011 году увеличился на 19,2% и достиг 6,8 млрд долл. США.

В целом экспорт товаров из Украины превысил 68,4 млрд долл. США, импорт — 82,6 млрд долл. США. Отрицательное сальдо торгового баланса достигло 14,2 млрд долл. США из-за подорожания энергоносителей, на которые приходится почти 35% в структуре импорта. Этот разрыв нивелировался положительным сальдо по торговле услугами в 7,4 млрд долл. США и притоком 6,5 млрд долл. прямых иностранных инвестиций.

Золотовалютные резервы страны сократились за год на 2,8 млрд долл. США — до 31,8 млрд.

Курс гривны в течение года колебался незначительно. По отношению к доллару США в 2011 году он составил 7,97 (7,94 в 2010 году).

Государственный долг Украины сократился в 2011 году на 2,5 процентного пункта и сейчас равен 27,4% ВВП. Такой же средний показатель по ЕС в третьем квартале 2011 года достиг 82,2%. Украинское правительство заняло у иностранных кредиторов более 10 млрд долл. США, что почти на 1 млрд меньше плана. Заимствования осуществлялись в основном на внутреннем рынке.

Доходы государственного бюджета увеличились на 22,4% — до 39,5 млрд долл. США, расходы — на 9,6%, до 41,7 млрд долл. США. Дефицит бюджета сократился втрое по сравнению с 2010 годом и достиг 2,8 млрд долл. США, или 1,7% ВВП. Плановый показатель дефицита на 2012 год — 1,67%.

В 2012 году основная задача для экономики Украины заключается в предотвращении негативного влияния долговой проблемы ЕС и возможной второй волны мирового финансово-экономического кризиса. В 2013–2014 годах страна намерена перейти от антикризисных мер к стабильному развитию экономики.



## 02>02 Рынок угля

### Обзор угольной отрасли

Подтвержденные запасы угля в Украине составляют 34 млрд т. В общемировых запасах на страну приходится, по разным оценкам, от 3,3 до 3,9%, в европейских — около 10%. Запасы угля действующих шахт достигают 6,1 млрд т, в том числе 3,5 млрд приходится на энергетический уголь и 2,6 млрд т — на коксующийся. Основные залежи находятся в Донецком, Львовско-Волынском и Днепровском угольных бассейнах, а также в Днепровско-Донецкой и Закарпатской угленосной впадине. Месторождения характеризуются большой глубиной залегания и тонкими пластами (0,8-1 м).

До 1970 года 75% украинской электроэнергии вырабатывалось на угольных ТЭС. С развитием атомной энергетики их доля в энергобалансе стала снижаться и по итогам 2011 года достигла 35%. Энергетическая стратегия Украины до 2030 года предусматривает увеличение установленной мощности угольных ТЭС за счет реконструкции действующих блоков и строительства новых.

По данным на декабрь 2011 года, в сфере добычи, обогащения и агломерации угля, лигнита и торфа работает более 350 компаний. Из них около 250 занимается добычей и обогащением каменного угля.

В Украине насчитывается более 145 шахт. Министерство энергетики и угольной промышленности Украины управляет 20 угледобывающими предприятиями, ко-

торые объединяют 91 шахту. Пять крупнейших угольных компаний обеспечивают более половины добычи угля в стране.

В отрасли работают более 250 тысяч человек. Это примерно столько же, сколько на аналогичных предприятиях во всех странах ЕС. В Польше, опережающей Украину по объемам добычи угля, на шахтах трудятся 130 тысяч человек. Только на государственных украинских шахтах на 1 января 2012 года были заняты 196,4 тысячи человек. Такая разница в количестве работающих на шахтах поясняется лучшими характеристиками польских месторождений, что позволяет полностью механизировать процесс добычи.

Средняя зарплата в сфере добычи угля, лигнита и торфа в Украине является самой высокой среди других отраслей из-за сложных условий работы. В 2011 году она повысилась на 32,8% и в декабре 2011 года достигла 5 486 грн (688,3 долл. США) в месяц. Это в 1,5 раза больше средней зарплаты в промышленности. На государственных предприятиях средняя зарплата в 2011 году увеличилась на 25,7% — до 4 843 грн (607,6 долл. США).

В 2011 году украинские предприятия реализовали угля, лигнита и торфа на 46,2 млрд грн (5,8 млрд долл. США). В объемах реализации промышленной продукции на уголь приходится 4,1%. По объемам добычи каменного угля страна занимает лидирующие позиции в Европе.

### Крупнейшие производители каменного угля в Европе\* | МЛН Т

	2010	2011	Δ, %
Испания	8,4	6,6	-21,4
Чехия	11,4	11,3	-0,9
Германия	14,1	13,0	-7,8
Великобритания	18,4	18,3	-0,5
Украина	54,4	61,8	12,4
Польша	76,6	76,3	-0,4

\* Информация статистических ведомств, Eurostat

### Баланс угля

В 2011 году добыча угля в Украине возросла по сравнению с 2010 годом на 9% и достигла 82 млн т, по данным Министерства энергетики и угольной промышленности. Добыча энергетического угля увеличилась на 11,6% — до 57 млн т, коксующегося — на 3,5%, до 25 млн т.

Хорошая база для добычи создана на 2012 год. В 2011 году пройдено 461,5 км вскрышных и подготовительных горных выработок при плане 418,3 км. Подготовлено 90 новых очистных забоев с запасами свыше 32 млн т угля.

Рост угледобычи в 2011 году связан с увеличением капитальных инвестиций в техническое перевооруже-

ние отрасли в предыдущий год. Только два ведущих угольных объединения — «Свердловантрацит» и «Ровенькиантрацит» — привлекли в 2010 году 460 млн грн инвестиций, в частности за счет сотрудничества с инвестором в лице ДТЭК.

В 2011 году на техническое переоснащение и модернизацию угольных предприятий в Украине направлено 1,7 млрд грн (213 млн долл. США) частных инвестиций, что на 129 млн грн (16 млн долл. США) больше, чем в 2010 году. Государственное финансирование на техническое переоснащение шахт составило 1,4 млрд грн (176 млн долл. США).

Государственные шахты в 2011 году освоили 625,3 млн грн капитальных инвестиций (78,5 млн долл. США), что на 7,9% больше по сравнению с 2010 годом.

### Объем добычи крупнейшими производителями угля в Украине\* | МЛН Т

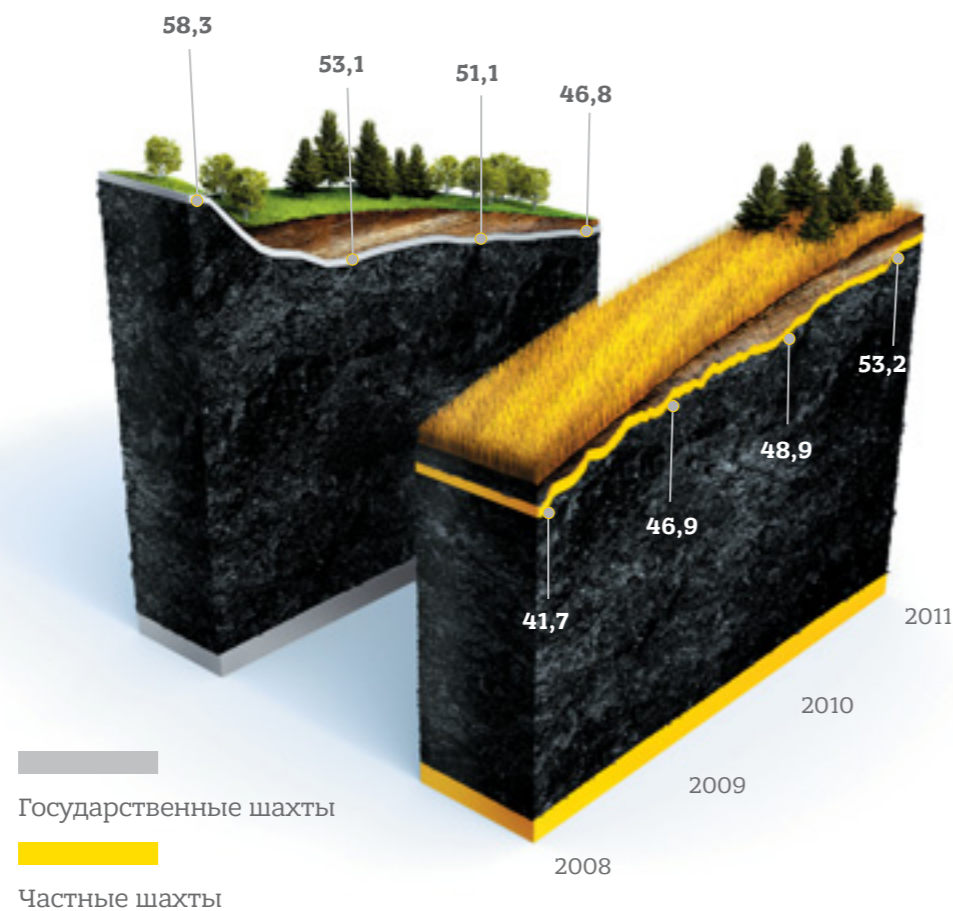
Добыча рядового угля	2010	2011	Δ, %
ДТЭК Павлоградуголь	15,0	15,4	+2,5
ДТЭК Свердловантрацит	6,4	6,6	+2,9
Краснодонуголь	5,8	5,6	-2,6
ДТЭК Ровенькиантрацит	6,0	7,3	+21,4
Красноармейская-Западная	4,8	6,9	+44,4
ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса	4,1	4,3	+3,3
ДТЭК Добропольеуголь	3,0	3,3	+8,3
Макеевуголь	3,3	2,9	-13,5

\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

Государственные предприятия нарастили добычу в 2011 году на 8,5% — до 38,4 млн т. В том числе добыто 30,9 млн т энергетического угля (+10,5%) и 7,5 млн т коксующегося угля (+1,2%). Доля госу-

дарственных предприятий в угледобыче снижается, что объясняется структурным реформированием отрасли и увеличением инвестиций частными собственниками шахт.

## Структура добычи угля в Украине по формам собственности\* | %



\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

Часть добытого угля не пригодна для использования из-за большой зольности. Качество угля повышают на обогатительных фабриках, где из него удаляют примеси и получают в результате товарную продукцию для продажи. Ее объем возрос в 2011 году по сравнению с 2010 годом на 12,4% — до 61,8 млн т. Это является лучшим результатом за период с 1996 года, когда в стране начался учет данного показателя.

В 2011 году Украина осуществляла экспортно-импортные операции с углем с 64 странами. Импортировано 12,9 млн т угольной продукции на сумму 2,8 млрд долл. США. В том числе завезено 12,7 млн т каменного угля на сумму 2,7 млрд долл. США, 157 тыс. т кокса на сумму 60,6 млн долл. США и незначительные объемы торфа и лигнита. Крупнейшими поставщиками угля в Украину являются Россия, США и Казахстан. В 2010 году импорт каменного угля составлял 12,1 млн т на сумму 1,8 млрд долл. США.

Экспорт угля достиг 9 млн т на сумму 1,5 млрд долл. США. Наибольшие объемы отгружены в Болгарию, Турцию, Иран, Польшу и Бельгию. Поставки каменного угля возросли по сравнению с 2010 годом на 12,8% — до 7 млн т, на сумму 775 млн долл. США, кокса — на 36,5%, до 2 млн т, на сумму 753,7 млн долл. США.

В 2011 году Украина импортировала угля на 3,9 млн т больше, чем экспортировала. География торговых операций с углем расширилась на 6 стран. Основные торговые партнеры не изменились. За год корректировка произошла в структуре экспорта: Бельгия поднялась с пятого на третье место и потеснила на одну позицию Иран.

Потребление угля в стране в 2011 году, по предварительным оценкам ДТЭК, составило около 67,7 млн т, из них на нужды энергетики было истрачено 35,8 млн т, а металлургии — 28,9 млн т.

## Баланс угля\* | МЛН Т

	2010	2011	Δ, %
Добыча	75,2	82,0	+9,0
Обогащенный уголь	56,9	63,1	+10,9
Импорт	13,5	12,7	-5,9
<b>Итого: обогащенный уголь и импорт</b>	<b>70,4</b>	<b>75,8</b>	<b>+7,7</b>
Экспорт	5,9	6,9	+16,9
Энергетика	33,3	37,0	+11,1
Металлургия	28,3	28,9	+2,1
Другие	2,9	3,0	+3,4
<b>Итого: потребление</b>	<b>70,4</b>	<b>75,8</b>	<b>+7,7</b>

\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины, отраслевых объединений. Расчеты ДТЭК

## Ценообразование

Уголь в Украине продается по прямым договорам между добывающими предприятиями и потребителями или через государственное предприятие «Уголь Украины», как оператора оптового рынка.

По договорам с предприятием «Уголь Украины» поставляется около 65% от общего объема поставок угля государственными предприятиями. Оператор оптового рынка распределяет угольную продукцию по фиксированным расчетным ценам. В результате происходит перекрестное субсидирование убыточных

шахт за счет прибыльных. Частные компании определяют цены своей продукции на основании баланса спроса и предложения в Украине и с учетом общих тенденций на международном рынке.

За 2011 год цена тонны товарной угольной продукции государственных шахт повысилась на 9,7% — до 631,4 грн (79,2 долл. США) при себестоимости 999,6 грн (125,4 долл. США). На частичное покрытие этой разницы из государственного бюджета поступило 6,7 млрд грн (840,6 млн долл. США). Средняя цена тонны угля в целом по отрасли за 2011 год увеличилась на 8,4% — до 649 грн (81,4 долл. США).

## Динамика среднегодовой цены тонны концентрата (зола — 23%, влага — 8,9%) в Украине\*

	2008	2009	2010	2011
ВСЕГО, грн/т	455,8	527,7	593,0	776,4
ВСЕГО, долл. США/т	86,5	67,7	75,1	97,4

\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

Цена угля марки А (антрацит, зола — 19,8%, влага — 7,6) и Г (зола — 24%, влага — 13,5) в Украине и в мире\* | долл. США/т



\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

\*\* ДАР Украина — поставка импортного угля в месте назначения в Украине. К 2013 году предполагается сближение цены на внутреннем рынке с ценой импортной альтернативы

### Регулирование отрасли

Сегодня существенное влияние на деятельность рынка угля оказывает Министерство энергетики и угольной промышленности Украины. Согласно Указу Президента «Об оптимизации системы центральных органов исполнительной власти», в конце апреля 2011 года закончилась процедура объединения Министерства угольной промышленности и Министерства топлива и энергетики.

В связи с кризисной ситуацией в отрасли в 2010 году была разработана программа реформирования. Основопологающей целью проводимых преобразований является создание прибыльного угольного производства на базе перспективных и стабильно работающих предприятий. Такое производство должно полностью удовлетворить потребности национальной экономики в угольной продукции и в первую очередь обеспечить энергетическую безопасность Украины.

Согласно представленной Президентом Украины программе экономических реформ на 2010-2014 годы, для достижения поставленной цели разработаны пять ключевых направлений:

- либерализация рынка угольной продукции;
- усовершенствование механизмов государственной поддержки;
- ускорение процессов реструктуризации предприятий;
- создание системы социальной поддержки работников и шахтерских городов, которые высвобождаются в результате прекращения или сокращения добычи угля;
- смена формы собственности угольных предприятий путем приватизации с применением различного рода мер повышения их инвестиционной привлекательности.

### Ключевые события 2011 года и планы на 2012 год

В 2011 году государство активизировало работу по привлечению частного капитала в угольную отрасль. В январе 2011 года завершился конкурс на передачу в аренду на 49 лет объединения «Доброполье-уголь», добывающего около 3 млн т угля в год.

В июне 2011 года утвержден Генеральный план по реструктуризации угольной промышленности на 2012-2017 годы. Согласно этому документу, в 2012 году предусматривается снижение государственной поддержки на покрытие производственных затрат шахт и увеличение государственной поддержки социальных программ, направленных на трудоустройство и переквалификацию шахтеров.

В июле 2011 года парламент принял Закон «Об особенностях аренды или концессии объектов топливно-энергетического комплекса, находящихся в государственной собственности». Документ предусматривает специальный порядок передачи в пользование инвестору государственных предприятий, а также государственную финансовую поддержку для них.

Министерство энергетики и угольной промышленности в августе 2011 года объявило два конкурса по привлечению инвестора на условиях договора концессии сроком на 49 лет для целостных имущественных комплексов государственных предпри-

ятий «Ровенькиантрацит» и «Свердловантрацит». Победителем конкурсов в декабре 2011 года был объявлен ДТЭК.

Министерство энергетики и угольной промышленности разрабатывает нормативную базу для перехода на биржевую форму продажи угольной продукции. Ожидается, что уже в 2012 году выбранная на конкурсе торговая площадка начнет заменять трейдерские функции госпредприятия «Уголь Украины». Кроме спотовых планируется начать применять фьючерсные и форвардные контракты.

В 2011 году продолжалась работа над обновленной Энергетической стратегией Украины до 2030 года. Согласно проекту этого документа, добыча энергетического угля увеличится до 75 млн т в 2030 году.

### Задачи и вызовы угольной отрасли в 2012 году:

- подготовка предприятий к приватизации, аренде, концессии;
- разработка и утверждение нормативных документов (положений, порядков) для реализации процедуры приватизации предприятий с учетом законодательно предусмотренных особенностей;
- разработка и утверждение Правительством «Порядка перехода на биржевую форму продажи угля»;
- усовершенствование механизма бюджетной поддержки угольной отрасли, предусматривающего переориентацию финансирования с технического оснащения предприятий и покрытие убытков на поддержку социальных программ и формирование рынков трудовых ресурсов;
- составление перечня предприятий, предусмотренных к ликвидации до 2016 года, и порядка сокращения и увольнения их работников.

В январе 2012 года Правительство утвердило перечень из более 80 шахт, которые можно передавать в концессию. В 2012 году ожидается начало приватизации угольных шахт. Разработан и прошел согласование на уровне центральных органов исполнительной власти законопроект «Об особенностях приватизации предприятий угольной промышленности», предусматривающий экономические и организационные преференции для инвесторов. Процесс смены собственников в отрасли может завершиться в 2014 году.

## 02>03 Рынок электроэнергии

### Обзор электроэнергетической отрасли

Энергетическая система Украины по размеру является шестой в Европе после Германии, Франции, Италии, Испании и Великобритании. По мощности ТЭС страна занимает пятое место. Установленная мощность украинских электростанций по итогам 2011 года составила 53,3 ГВт, что на 149 МВт больше, чем в 2010 году. Максимальные нагрузки достигают 32 ГВт.

Резерв системы с учетом необходимости реконструкции оценивается в 30%.

На ТЭС и ТЭЦ приходится 63,2%, или 33,7 ГВт. Атомные станции, в том числе крупнейшая в Европе Запорожская АЭС, располагают мощностью 13,8 ГВт, или 25,9% от общего показателя. Доля атомной энергетики в выработке электроэнергии выше, так как АЭС несут базовую нагрузку. Совокупная мощность ГЭС и ГАЭС — 5,5 ГВт, что составляет 10,2% от всей мощности энергосистемы.

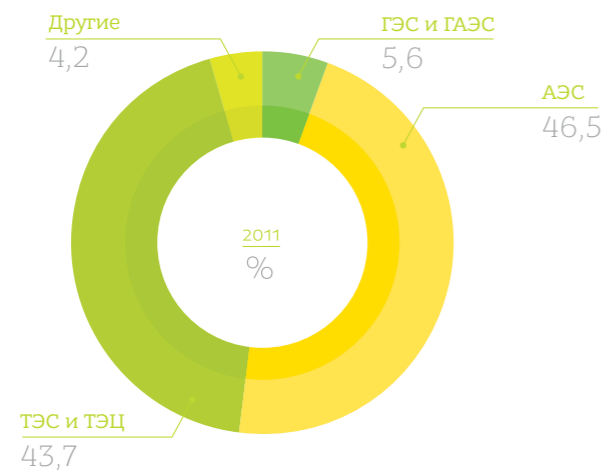
### Установленные мощности электростанций\* | %

	2010	2011	Δ
ТЭС	51,4	51,2	-0,2
АЭС	26,0	25,9	-0,1
ТЭЦ и блок-станции	12,1	12,0	-0,1
ГЭС	8,6	8,6	—
ГАЭС	1,6	1,6	—
Солнечные	0,02	0,3	+0,3
Ветряные	0,1	0,2	+0,07

\* По данным НЭК «Укрэнерго»

Установленная мощность электростанций Украины в последние три года увеличилась за счет модернизации энергоблоков ТЭС частными инвесторами, введения в эксплуатацию гидро- и ветроагрегатов, а также гелиостанций.

### Структура выработки электроэнергии в Украине в 2011 году\*



\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

В электроэнергетике превалирует государственный сектор. Доля государственных электростанций в выработке электроэнергии в 2011 году достигла 87%. Государству принадлежат атомные и гидроэлектростанции, приватизация которых пока не планируется. Из шести компаний тепловой генерации («ДТЭК Востокэнерго», «ДТЭК Днепроэнерго», «Центрэнерго», «ДТЭК Западэнерго», «Донбассэнерго» и «Киевэнерго») на начало 2011 года в частной собственности находилась только одна — «ДТЭК Востокэнерго». За год число таких компаний возросло по итогам приватизационных конкурсов до трех. До конца 2012 года вся тепловая энергетика страны может стать частной.

В сфере производства, поставки и распределения электроэнергии работает 167 компаний. В электроэнергетике заняты около 200 тысяч человек. Средняя зарплата в этой отрасли является одной из самых высоких в промышленности. В декабре 2011 года в сфере производства и распределения электроэнергии, газа и воды она достигла 4 140 грн (519,4 долл. США), что на 20,1% больше по сравнению с декабрем 2010 года. Выше зарплаты только в добывающей промышленности. В государственном секторе на предприятиях электроэнергетики средняя зарплата увеличилась в 2011 году на 21% и достигла 3 999 грн (501,7 долл. США). В атомной энергетике она превышает 6 тыс. грн (758 долл. США), что на 14% больше по сравнению с 2010 годом.

В 2011 году доход компаний в сфере производства и распределения электроэнергии достиг 144,2 млрд грн (18,1 млрд долл. США). В общем объеме реализации промышленной продукции на этот вид деятельности приходится 12,9%. В том числе генери-

рующие предприятия увеличили объемы реализации электроэнергии по сравнению с 2010 годом на 29% — до 86,4 млрд грн (10,8 млрд долл. США). Вся электроэнергия продается на оптовом рынке электроэнергии, оператором которого выступает ГП «Энергорынок». Украина намерена отказаться от модели единого покупателя и постепенно перейти к рынку двусторонних договоров и балансирующему рынку. Это предусмотрено программой экономических реформ Президента страны на 2010–2014 годы.

### Баланс электроэнергии

Украина увеличила выработку электроэнергии в 2011 году на 3,2% — до 193,9 млрд кВт.ч. Энергетика полностью обеспечила необходимым ресурсом растущую экономику. АЭС нарастили объемы производства на 1,2% — до 90,2 млрд, ТЭС и ТЭЦ — на 8,7% — до 84,8 млрд, ГЭС и ГАЭС сократили объемы производства на 16,8% — до 10,8 млрд кВт.ч, по причине низкого паводка.

Потребление электроэнергии населением и отраслями экономики увеличилось на 2,4% — до 151 млрд кВт.ч, и превысило докризисные показатели 2007–2008 годов. Это произошло за счет увеличения объема потребления химической и нефтехимической промышленностью (на 17,6%), машиностроением (на 8,1%), транспортом (на 4,9%) и населением (на 2,5%).

В 2011 году технологические потери электроэнергии в сетях достигли 21,1 млрд кВт.ч, или 11,9% общего отпуска электроэнергии в сеть. По сравнению с 2010 годом этот показатель снизился на 0,6%.



## Структура потребления электроэнергии в Украине\* | млн кВт.ч

Категории потребителей	2010	2011	Δ	Δ, %	2010, доля, %	2011, доля, %
Потребление э/э (брутто)	183 908,5	187 647,0	3 738,5	2,0		
Потребление э/э (нетто), в том числе:	147 483,4	150 967,0	3 483,6	2,4	100,0	100,0
1. Промышленность, в том числе	71 517,3	73 037,9	1 520,6	2,1	48,5	48,4
металлургическая	38 438,1	37 674,8	-763,3	-2,0	26,1	25,0
топливная	9 397,3	9 532,4	135,1	1,4	6,4	6,3
машиностроительная	5 961,8	6 446,0	484,2	8,1	4,0	4,3
химическая и нефтехимическая	5 328,2	6 267,5	939,3	17,6	3,6	4,2
пищевая и перерабатывающая	4 623,2	4 664,1	40,9	0,9	3,1	3,1
строительных материалов	2 425,8	2 696,7	270,9	11,2	1,6	1,8
другая	5 342,9	5 756,3	413,4	7,7	3,6	3,8
2. Сельхозпотребители	3 394,4	3 526,9	132,5	3,9	2,3	2,3
3. Транспорт	9 451,1	9 916,4	465,3	4,9	6,4	6,6
4. Строительство	951,4	952,6	1,2	0,1	0,6	0,6
5. Коммунально-бытовые потребители	18 282,0	18 369,3	87,3	0,5	12,4	12,2
6. Другие непромышленные потребители	6 213,3	6 554,7	341,4	5,5	4,2	4,3
7. Население	37 673,9	38 609,1	935,2	2,5	25,5	25,6

\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

Украина увеличила экспорт электроэнергии в 2011 году по сравнению с 2010 годом на 52,5% — до 6,4 млрд кВт.ч. Рост обеспечен за счет увеличения поставок в Венгрию, Словакию и Молдову, а также благодаря возобновлению экспорта в Поль-

шу. В денежном выражении объем поставок достиг 400 млн долл. США (в 2010 году — 180 млн долл. США). 175 млн из этой суммы пришлось на Венгрию, 137 млн — на Беларусь. Импортные торговые операции не проводились.

## Структура экспорта украинской электроэнергии\* | млрд кВт.ч

	2010	2011	Δ, %
Беларусь	2,94	2,56	-12,9
Венгрия	0,61	2,47	304,9
Молдова	0,03	0,67	2 133,3
Словакия	0,5	0,59	18,0
Польша	0	0,06	-
Россия	0,08	0,06	-25,0
Румыния	0,06	0,03	-50,0
<b>Всего</b>	<b>4,22</b>	<b>6,44</b>	<b>52,6</b>

\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

## Модель рынка

Оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ) организован по принципу единого покупателя электроэнергии, которым выступает государственное предприятие «Энергорынок». Украина намерена постепенно перейти от этой модели к рынку двусторонних контрактов и балансирующему рынку.

Единственным конкурентным сегментом рынка электроэнергии на сегодняшний день является тепловая генерация, которая работает по ценовым заявкам по принципу на сутки вперед. На основании поданных ценовых заявок по каждому энергоблоку ТЭС и прогнозу потребления на следующий день «Энергорынок» выстраивает график загрузки энергоблоков по принципу от наименьших затрат к наибольшим. Первыми загружаются энергоблоки с самой низкой ценовой заявкой. Последняя удовлетворенная заявка определяет базовую цену за электроэнергию по всем включенным в график энергоблокам ТЭС. Таким образом, генерирующие компании с самой низкой себестоимостью получают наибольшую загрузку и наибольшую маржу.

Для других производителей электроэнергии отпускные тарифы устанавливает Национальная комиссия, которая осуществляет государственное регулирование в сфере энергетики (НКРЭ).

Для энергопоставляющих компаний государственное предприятие «Энергорынок» рассчитывает единую почасовую оптовую цену электроэнергии с учетом всех административных расходов и дотаций. Конечные потребители получают электроэнергию от энергопоставляющих компаний по фиксированным ценам, устанавливаемым НКРЭ в зависимости от класса напряжения. Все потребители разделены на два класса: подключенные к сетям напряжением 27,5 кВ и более (первый класс) и до 27,5 кВ (второй класс).

Также на рынке присутствуют независимые поставщики, не владеющие собственными сетями, которые имеют возможность поставлять электроэнергию по нерегулируемому тарифу. Их доля рынка не превышает 15%.

## Тарифы на электроэнергию для потребителей

В 2011 году единые тарифы для потребителей первого класса напряжения повысились на 16,8% — до 67,1

коп. за 1 кВт.ч, а для второго класса — на 21,6% — до 87,6 коп. за 1 кВт.ч. В 2010 году для потребителей первого класса напряжения тарифы возросли на 16,8%, для второго класса — на 9,4%.

Льготные тарифы продолжают действовать для следующих категорий:

- население;
- предприятия, которые поставляют электроэнергию для уличного освещения населенных пунктов;
- городской электротранспорт;
- угледобывающие предприятия;
- детские оздоровительные центры «Артек» и «Молодая гвардия»;
- субъекты, которые реализуют инновационные проекты.

Уровень дотаций по этим категориям потребителей в 2011 году достиг 28 млрд грн (3,5 млрд долл. США), что на 5 млрд грн (627 млн долл. США) больше, чем в 2010 году. На льготы приходится 30% в оптовой рыночной цене электроэнергии 2011 года.

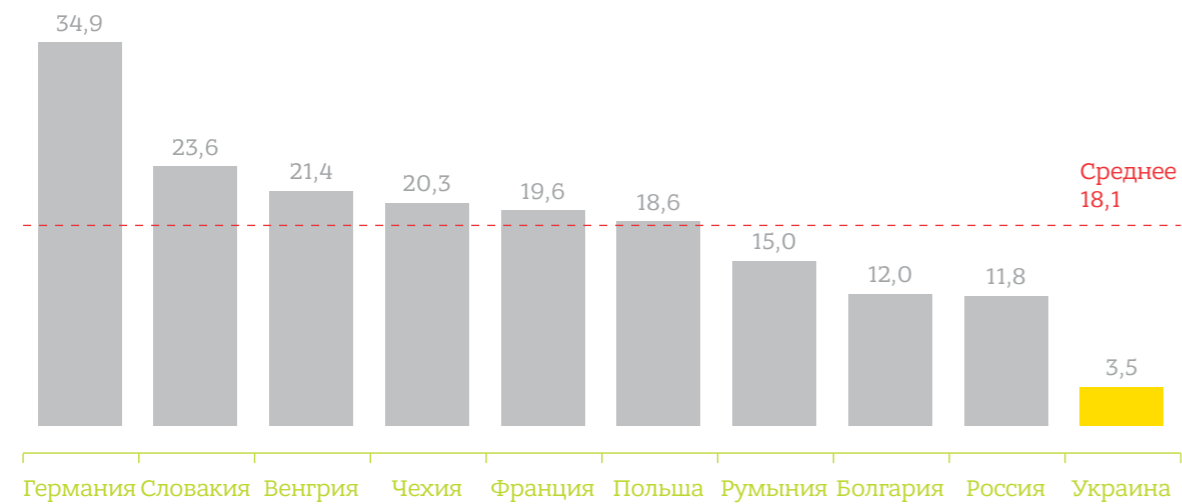
Для населения в 2011 году НКРЭ ввела дифференцированные тарифы:

- для объемов потребления электроэнергии до 150 кВт.ч в месяц (250 кВт.ч в месяц для потребителей с электроплитами и электрообогревательными установками);
- для объемов потребления электроэнергии свыше 150 кВт.ч в месяц (250 кВт.ч в месяц для потребителей с электроплитами и электрообогревательными установками).

Уровни тарифов для первого блока потребления повышены с апреля 2011 года на 15%, для второго блока повышение было осуществлено в два этапа: с февраля 2011 года — на 30%, с апреля 2011 года — еще на 15%.

При потреблении до 150 кВт.ч в месяц тариф составляет 23,35 коп. (2,9 цента) за кВт.ч без НДС. Объемы свыше 150 кВт.ч оплачиваются по тарифу 30,4 коп. за 1 кВт.ч. Пользователям электроплит объем электроэнергии до 250 кВт.ч отпускается по 17,95 коп. за 1 кВт.ч, свыше 250 кВт.ч — по 23,35 за 1 кВт.ч.

## Розничные тарифы для бытовых потребителей\* | центов США/кВт.ч



\* По данным ДТЭК. По итогам 2-го полугодия 2011 года

## Передача и поставка электроэнергии

Методологические подходы формирования тарифов на передачу электроэнергии местными (локальными) электросетями и тарифов на поставку для энергопоставляющих компаний в 2011 году остались прежними, а именно:

- для большинства компаний сохранился метод «затраты плюс»;
- для пяти облэнерго, которые были приватизированы в 2001 году стратегическими инвесторами («АЕС-Киевооблэнерго», «АЕС-Ривнеэнерго», «Кировоградоблэнерго», «Севастопольэнерго», «Житомироблэнерго»), был сохранен подход, который основан на принципах регулирования по норме прибыли с некоторыми стимулирующими элементами.

Уровни тарифов на передачу и поставку электроэнергии на протяжении 2011 года несколько раз пересматривались НКРЭ в основном в связи с ростом средней заработной платы. С 1 июня тарифы в среднем увеличены на 6%, с 1 ноября — на 4,5%, с 1 декабря — на 1,1%.

Национальным планом по реализации Программы экономических реформ на 2010–2014 годы (Указ Президента Украины от 27.04.2011 г. №504/2011 г.) в 2011 году была предусмотрена разработка и внедрение методологии стимулирующего ценообразования.

## Регулирование отрасли

Основным органом, осуществляющим регулирование оптового рынка электроэнергии (ОРЭ) Украины, является Национальная комиссия, которая осуществляет государственное регулирование в сфере энергетики (НКРЭ).

В полномочия НКРЭ входит:

- участие в формировании государственной политики развития и функционирования ОРЭ;
- государственное регулирование деятельности субъектов естественных монополий в электроэнергетике;
- осуществление ценовой и тарифной политики;
- осуществление лицензирования субъектов предпринимательской деятельности по производству, передаче и поставке электрической энергии;
- утверждение изменений к договору между членами оптового рынка электрической энергии с предварительным их согласованием Министерством энергетики и угольной промышленности и Антимонопольным комитетом;
- защита прав потребителей электрической энергии.

На протяжении 2011 года в нормативно-правовой системе регулирования энергетики Украины произошел ряд изменений.

- Принят Закон Украины «О некоторых вопросах задолженности за потребленный природный газ и электроэнергию» (№3319-VI от 12.05.2011 г.). Действие закона направлено на решение проблемы долгов, накопленных между предприятиями топливно-энергетического комплекса, и соответственно на улучшение финансово-экономического состояния в топливно-энергетическом секторе экономики. Законом предусмотрено комплексное списание задолженности местных бюджетов перед предприятиями, осуществляющими поставку тепловой энергии для населения, а также задолженности между предприятиями топливно-энергетического комплекса за природный газ и электроэнергию за период с 1997 по 2010 год, включая пени и штрафы.

В декабре 2011 года срок действия данного закона был продлен до 30.06.2012 года.

- Законом Украины «О внесении изменений в Налоговый кодекс Украины» (№3320-VI от 12.05.2011 г.) были урегулированы вопросы относительно налоговых обязательств предприятий по производству, транспортировке, поставке тепловой и электрической энергии при списании долгов согласно Закону Украины «О некоторых вопросах задолженности за потребленный природный газ и электроэнергию». Кроме того, урегулированы вопросы в части налоговых обязательств лицензиатов по передаче электроэнергии местными (локальными) электросетями и по поставке электроэнергии по регулируемому тарифу при возникновении небаланса технологических потерь электроэнергии.

- Разработан проект закона «О внесении изменений в некоторые законы Украины относительно платы за присоединение к сетям субъектов природных монополий».

Проект разработан с целью обеспечения прозрачной процедуры определения величины платы за присоединение, исходя из экономических и технических характеристик электросетей, определения источников финансирования инвестиционных программ электропередающих компаний и урегулирования некоторых специфических вопросов, связанных с присоединением к сетям, в частности присоединением многоквартирных домов, «зеленой» энергетики.

После рассмотрения в комитете Верховной Рады данный законопроект направлен на доработку.

- В июле 2011 года решением коллегии Министерства энергетики и угольной промышленности одобрена Стратегия развития электроэнергетической отрасли и угольной промышленности, изложенная в документе «Обновленная Энергетическая стратегия Украины на период до 2030 года».

## Итоги преобразований в электроэнергетике в 2011 году

- Начата разработка программы для выполнения экологических директив ЕС. В марте было проведено общественное обсуждение Концепции Государственной целевой программы последовательного снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в соответствии с требованиями Директивы 2001/80/ЕС.
- В течение года продолжалась работа по обновлению «Энергетической стратегии на период до 2030 года».
- Продолжалась работа над законом Украины «Об основах функционирования рынка электроэнергии Украины».
- В 2011 году Украина приступила к приватизации тепловой генерации. Фонд государственного имущества выставил на конкурсы четыре энергогенерирующие и 20 энергопоставляющих компаний. В конце 2011 года и в январе-феврале 2012 года проданы пакеты акций «ДТЭК Западэнерго» (45%), «ДТЭК Днепроэнерго» (25%), «Киевэнерго» (25%), «ДТЭК Донецкоблэнерго» (40%), «Черновцыоблэнерго» (45%), «Винницяоблэнерго» (50%) и «Закарпатьеоблэнерго» (50%). В бюджет поступило почти 4,5 млрд грн (более 560 млн долл.).

## Реформа электроэнергетики в Украине в 2011 году

В рамках внедрения Концепции функционирования и развития оптового рынка электроэнергии на разных уровнях велась подготовка к реформе рынка. В течение года специализированные рабочие группы при НКРЭ и Совете ОРЭ работали над проблемами перехода к новому рынку. В результате их деятельности проведен детальный анализ основных проблем внедрения рынка двусторонних договоров с балансированием, предложены варианты решений по трансформированию существующих структур оптового рынка электроэнергии, условиям лицензирования, особенностям регулирования, другим важным вопросам построения нового рынка. Завершается подготовка проектов нормативных и законодательных актов в целях обеспечения реформирования и функционирования новой модели энергорынка.

На корпоративном уровне ДТЭК стартовал проект «Подготовка к реформе рынка электроэнергии Украины». В рамках проекта проведены внутрикорпоративные обучающие семинары по проблемам и особенностям функционирования модели рынка двусторонних договоров, семинары с внешними консультантами.

Выработаны предложения в законодательные и нормативные акты реформирования ОРЭ.

С 1 февраля 2011 года Украина присоединилась к Европейскому энергетическому сообществу. Этот шаг стимулирует ускорение процессов реформирования энергетического сектора, развитие конкуренции в электроэнергетике и газовой отрасли, а также способствует международной торговле электроэнергией, повышению эффективности электроэнергетики и уменьшению ее негативного влияния на окружающую среду.

Присоединившись к Энергетическому сообществу, Украина взяла на себя обязательства по внедрению норм европейского энергетического законодательства. Принятые обязательства по внедрению правил внутренних рынков электроэнергии и газа (Директивы 2003/54/ЕС и 2003/55/ЕС) предусматривают обеспечение недискриминационных условий доступа к сетям для межгосударственного обмена электроэнергией, газовым транспортным системам для межгосударственной торговли газом.

В марте 2011 года для стран – членов ЕС введены в действие новые Директивы 2009/72/ЕС и 2009/73/ЕС. Проблемным является реализация положения статьи 33(1) Директивы 2009/72/ЕС, где предлагается считать квалифицированными все категории потребителей с 1 января 2015 года. Второй серьезной проблемой является необходимость обеспечить выполнение требований Директивы 2001/80/ЕС о снижении выбросов, что потребует значительных инвестиций в отрасль. Ключевой проблемой для распределительных компаний будет выполнение требований Директивы 2009/72/ЕС, связанных с разделением деятельности по передаче и поставке электроэнергии. Директива требует также до 1 января 2013 года провести корпоратизацию НЭК «Укрэнерго».

В настоящее время ведется проработка плана имплементации указанных Директив в национальное законодательство.

В рамках реализации Программы экономических реформ на 2010–2014 годы в сфере электроэнергетики и жилищно-коммунального хозяйства осуществлено реформирование национального регуляторного органа НКРЭ. Для обеспечения прозрачности регуляторной политики и планомерного установления экономически обоснованных тарифов, стимулирующих снижение затрат и обеспечивающих возможность привлечения инвестиций в отрасль, функции НКРЭ, связанные с теплоснабжением и коммунальными услугами, были переданы вновь созданной Национальной комиссии регулирования коммунальных услуг.

### Задачи и вызовы в электроэнергетике в 2012 году:

- усовершенствование системы ценообразования в электроэнергетике;
- внедрение методологии стимулирующего ценообразования для субъектов природных монополий;
- разработка и внедрение нормативно-правовых актов с целью поэтапного сокращения перекрестного субсидирования в электроэнергетике (в том числе для угледобывающих предприятий, городского электротранспорта, уличного освещения населенных пунктов, населения);
- сокращение уровня задолженности потребителей за электроэнергию (усовершенствование механизма финансирования экологической брони, отмена запрета на отключения должников);
- либерализация рынка электрической энергии;
- разработка и принятие закона Украины о функционировании рынка электрической энергии на основе двусторонних договоров, балансирующего рынка и биржевой торговли электроэнергией;
- разработка нормативной базы функционирования рынка электроэнергии на переходный период;
- разработка проекта закона Украины об особенностях погашения задолженности за электроэнергию, которая сложилась в ОРЭ;
- проведение тендера на разработку программного и технического обеспечения функционирования балансирующего рынка;
- принятие решения о назначении администратора расчетов, администратора коммерческого учета, электропередающей компании;
- утверждение типовых форм двусторонних договоров;
- утверждение порядка приобретения системным оператором вспомогательных услуг, а также методики формирования тарифов на вспомогательные услуги;
- разработка и внесение изменений в законодательные акты относительно корпоратизации НЭК «Укрэнерго» и ГП НАЭК «Энергоатом», проведение корпоратизации этих компаний;

- усиление независимости регулятора (подготовка и внесение соответствующих изменений в закон Украины о государственном регулировании);
- корректировка и утверждение проекта обновленной «Энергетической стратегии на период до 2030 года»;
- завершение процесса приватизации энергокомпаний. В начале 2011 года Президент Украины подписал Закон Украины «Про Государственную программу приватизации» №4335-VI от 13.01.2012 г., разработанный Фондом государственного имущества Украины. В рамках закона предусмотрено проведение поэтапной приватизации двух энергогенерирующих и 11 энергопоставляющих компаний.

### Обновление «Энергетической стратегии на период до 2030 года»

В 2010 году обнародована Программа экономических реформ Президента Украины на 2010–2014 годы «Состоятельное общество, конкурентоспособная экономика, эффективное государство». Одной из задач реформирования электроэнергетики является корректировка «Энергетической стратегии на период до 2030 года». Работа по обновлению Энергостратегии была начата в 2010 году и должна быть завершена в 2012 году.

Основные причины обновления Энергостратегии:

- необходимость корректировки прогнозных значений макроэкономических показателей Энергостратегии, спроса на энергоресурсы и прогнозного топливно-энергетического баланса;
- постановка новых задач и целей в области охраны окружающей среды и снижения выбросов парниковых газов и твердых частиц при производстве энергии, установка приоритетов и целей по развитию генерации на основе возобновляемых источников энергии;
- пересмотр мероприятий по повышению энергоэффективности и энергосбережению;
- учет обязательств Украины в рамках Энергетического сообщества и постановка задач по интеграции энергетических рынков Украины и ЕС;
- определение стратегических направлений инвестиционных проектов в топливно-энергетическом комплексе Украины, необходимых финансовых ресурсов и источников финансирования;
- расстановка приоритетов развития конкуренции в энергетическом секторе.



# 03 Результаты деятельности

- 01 > Производственная деятельность
- 02 > Инвестиционные проекты
- 03 > Анализ финансовых результатов
- 04 > Развитие новых бизнес-направлений.  
Внедрение новых функций
- 05 > ДТЭК на международной арене





## 03>01 Производственная деятельность

По итогам работы в 2011 году предприятия ДТЭК продемонстрировали существенный рост производственных показателей.

Добыча угля шахтами Компании в 2011 году составила 36,8 млн т, суммарный отпуск электроэнергии вырос до 50,1 млрд кВт.ч, объем закупки электроэнергии поставяющими компаниями — до 62,8 млрд кВт.ч.

Увеличение объемов производства предприятиями ДТЭК связано с внедрением ряда операционных улучшений и масштабной многолетней программой модернизации и реконструкции оборудования, а также с ростом потребления электроэнергии в Украине.

### Ключевые показатели производственной деятельности<sup>1</sup>

Показатели	ед. изм.	2010	2011	Δ	Δ, %
<b>Добыча угля</b>					
ДТЭК Павлоградуголь	тыс. т	15 043,0	15 414,2	371,2	2,5
ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса	тыс. т	4 121,5	4 257,2	135,7	3,3
ДТЭК Добропольеуголь	тыс. т	3 014,6	3 265,3	250,7	8,3
ДТЭК Ровенькиантрацит	тыс. т	6 033,6	7 324,4	1 290,8	21,4
ДТЭК Свердловантрацит	тыс. т	6 375,9	6 559,0	183,1	2,9
<b>Обогащение угля</b>					
Обогащение рядовых углей	тыс. т	12 490,0	12 523,0	33,0	0,3
Выпуск концентрата	тыс. т	7 904,0	7 935,0	32,0	0,4
<b>Генерация электроэнергии</b>					
Отпуск электроэнергии ДТЭК Востокэнерго	млн кВт.ч	16 352,6	17 135,9	783,3	4,8
Отпуск электроэнергии ДТЭК Днепроэнерго	млн кВт.ч	14 331,9	15 844,0	1 512,1	10,6
Отпуск электроэнергии Киевэнерго	млн кВт.ч	4 108,6	4 481,7	373,1	9,1
Отпуск электроэнергии ДТЭК Западэнерго <sup>2</sup>	млн кВт.ч	10 230,1	12 631,8	2 401,7	23,5
<b>Дистрибуция и сбыт электроэнергии</b>					
Объем закупки электроэнергии в ОРЭ – Сервис-Инвест и ДТЭК ПЭС-Энергоуголь	млн кВт.ч	13 287,3	14 066,0	778,7	5,9
Объем закупки в ОРЭ – ДТЭК Донецкоблэнерго	млн кВт.ч	10 173,7	10 324,9	151,2	1,5
Объем закупки в ОРЭ – ДТЭК Днепрооблэнерго	млн кВт.ч	24 762,3	24 240,4	-521,9	-2,1
Объем закупки в ОРЭ – ДТЭК Крымэнерго	млн кВт.ч	4 827,6	4 891,0	63,4	1,3
Объем закупки в ОРЭ – Киевэнерго	млн кВт.ч	9 313,5	9 271,6	-41,9	-0,4
<b>Экспорт электроэнергии</b>	млн кВт.ч	1 214,5	5 091,9	3 877,4	319,3
<b>Экспорт угля</b>	тыс. т	1 961,0	3 396,0	1 435,0	73,0
<b>Импорт угля</b>	тыс. т	1 313,0	569,0	-744,0	-57,0

<sup>1</sup> Договор аренды ГП «Добропольеуголь» сроком на 49 лет подписан 22 декабря 2010 года. Консолидация в отчетности ДТЭК произведена с января 2011 года. Договоры о концессии угледобывающих объединений «Свердловантрацит» и «Ровенькиантрацит» сроком на 49 лет подписаны 1 декабря 2011 года. Объемы производства данных предприятий указаны в полном размере за 2011 год. Консолидация в отчетности ДТЭК произведена с декабря 2011 года. «ДТЭК Днепроэнерго», «ДТЭК Западэнерго», «ДТЭК Донецкоблэнерго», «ДТЭК Днепрооблэнерго» и «ДТЭК Крымэнерго» являлись ассоциированными компаниями ДТЭК в 2011 году. Предприятия вошли в состав ДТЭК в 2012 году. Контрольный пакет акций ПАО «Киевэнерго» ДТЭК сосредоточил 9 декабря 2011 года. Объемы производства ПАО «Киевэнерго» указаны в полном размере за 2011 год. Консолидация в отчетности ДТЭК произведена с декабря 2011 года.

<sup>2</sup> Без учета отпуска Ладыйинской ГЭС

### Добыча и обогащение угля

С 2011 года сегмент добычи угля ДТЭК представлен пятью крупными предприятиями отрасли: ПАО «ДТЭК Павлоградуголь», ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса», ООО «ДТЭК Добропольеуголь», ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит» и ООО «ДТЭК Свердловантрацит».

ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» и ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» в 2011 году продемонстрировали стабильный рост годовых показателей добычи угля (+2,5% и +3,3% соответственно). При этом годовой объем угледобычи «ДТЭК Павлоградуголь» в размере 15,4 млн т стал рекордным за всю историю существования объединения.

22 декабря 2010 года ДТЭК получил в аренду на 49 лет целостный имущественный комплекс государственного предприятия «Добропольеуголь». Договор аренды на этот срок заключен с региональным отделением Фонда государственного имущества Украины в Донецкой области. В состав предприятия «ДТЭК Добропольеуголь» входит пять шахт («Белицкая», «Добропольская», «Алмазная», «Новодонецкая», «Пионер»), а также вспомогательные подразделения и предприятия социальной инфраструктуры. Инвестиции ДТЭК в модернизацию и развитие производства этого предприятия в 2011 году составили более 450 млн грн, благодаря чему «ДТЭК Добропольеуголь»

показал прирост годовой угледобычи на 250,7 тыс. т (+8,3%). Общий объем добычи угля предприятием в 2011 году составил 3,3 млн т.

Министерство энергетики и угольной промышленности Украины 1 декабря 2011 года подписало с ООО «ДТЭК Свердловантрацит» и ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит» договоры концессии государственных предприятий «Свердловантрацит» и «Ровенькиантрацит». Договоры заключены по итогам открытых концессионных конкурсов, которые проводились в Украине впервые. Согласно условиям договоров, предприятия переданы в концессию на 49 лет. При этом структура, численность персонала и социальные гарантии, существовавшие на момент передачи, сохранились.

В структуру целостного имущественного комплекса «ДТЭК Ровенькиантрацит» входят шесть шахт (№81 «Киевская», им. Вахрушева, им. Фрунзе, им. Космонавтов, им. Дзержинского, ш/у «Ровеньковское»), три обогатительные фабрики и вспомогательные подразделения. В состав «ДТЭК Свердловантрацит» входят пять шахт («Должанская-Капитальная», «Центросоюз», «Харьковская», «Красный партизан», им. Я.М. Свердлова), три обогатительные фабрики, шахтостроительное управление и вспомогательные подразделения, которые обеспечивают их работу. В 2011 году «ДТЭК Ровенькиантрацит» и «ДТЭК Свердловантрацит» добыли 7,3 млн и 6,6 млн т угля соответственно.

### Промышленные запасы угля | по состоянию на 31.12.2011 г.

Предприятие	Промышленные запасы, млн т	Обеспеченность запасами, лет
ДТЭК Павлоградуголь	649,7	52
ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса	114,7	32
ДТЭК Добропольеуголь	369,5	95
ДТЭК Ровенькиантрацит	165,3	33
ДТЭК Свердловантрацит	211,9	40
<b>Итого</b>	<b>1 511,1</b>	<b>50 (среднее)</b>

### Структура добываемого угля | тыс. т

Предприятие	А	Т	Г	ДГ
ДТЭК Павлоградуголь			1 109,1 (К)	14 305,1 (Э)
ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса		4 257,2 (Э)		
ДТЭК Добропольеуголь			319,6 (К) + 2 945,7 (Э) = 3 265,3	
ДТЭК Ровенькиантрацит	7 324,4 (Э)			
ДТЭК Свердловантрацит	6 559,1 (Э)			
<b>Итого</b>	<b>13 883,5</b>	<b>4 257,2</b>	<b>4 374,4</b>	<b>14 305,1</b>

А – Антрацит

Т – Тошый

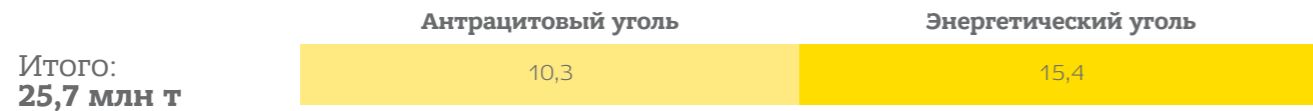
Г – Газовый

ДГ – Длиннопламенный газовый

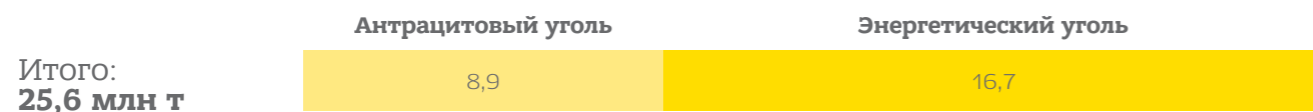
К – Коксующийся

Э – Энергетический

Производство угольной продукции | млн т



Потребление угля | млн т



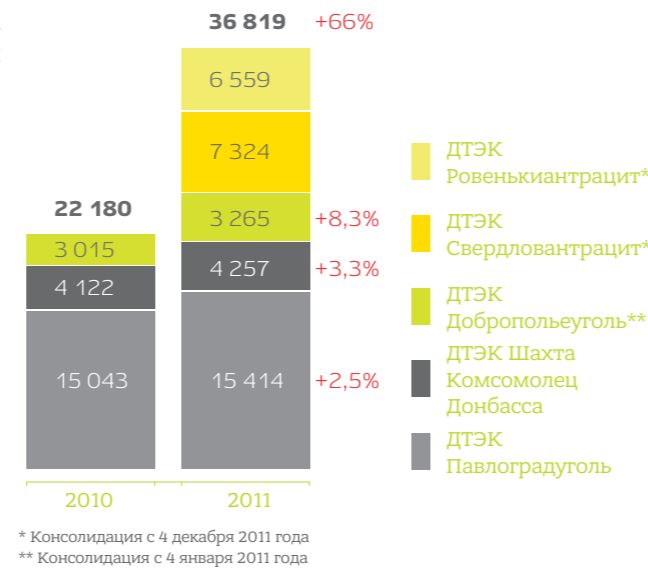
Себестоимость добычи рядового угля крупнейшими угледобывающими предприятиями Украины в 2011 году | грн/т



Производственные мощности сегмента обогащения угля ДТЭК представлены рядом обогатительных фабрик: ООО «Моспинское УПП», ООО «ЦОФ «Павлоградская», ООО «ЦОФ «Кураховская», ПАО «ЦОФ «Октябрьская», ПАО «ЦОФ «Добропольская».

Производственные показатели обогатительных предприятий ДТЭК соответствуют уровню про-

Добыча угля предприятиями ДТЭК | тыс. т, 2011 и 2010 годы



шлого года. Объем обогащения рядовых углей в 2011 году составил 12,5 млн т, при этом было выпущено 7,9 млн т угольного концентрата. Однако с учетом результатов работы обогатительных фабрик в составе объединений «ДТЭК Ровенькиантрацит» и «ДТЭК Свердловантрацит» объем обогащения достиг 27,2 млн т, объем выпуска угольного концентрата — 17,2 млн т.

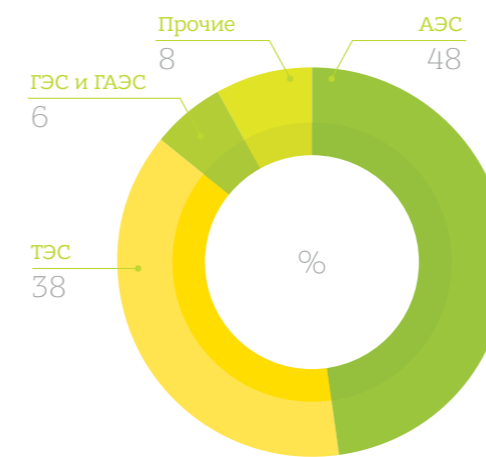
Генерация электроэнергии

В 2011 году производственные мощности сегмента генерации электроэнергии ДТЭК были представлены ООО «ДТЭК Востокэнерго» и ассоциированными компаниями ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» (47,55%), ПАО «ДТЭК Западэнерго» (25,81%) и ПАО «Киевэнерго» (46,82%). Приняв участие в ряде приватизационных конкурсов в декабре 2011 — январе 2012 годов, ДТЭК увеличил долю владения акциями до 72,55% в «ДТЭК Днепроэнерго», 70,91% в «ДТЭК Западэнерго» и 71,82% в «Киевэнерго».

На трех тепловых электростанциях «ДТЭК Востокэнерго» находится в эксплуатации 17 энергоблоков. Установ-

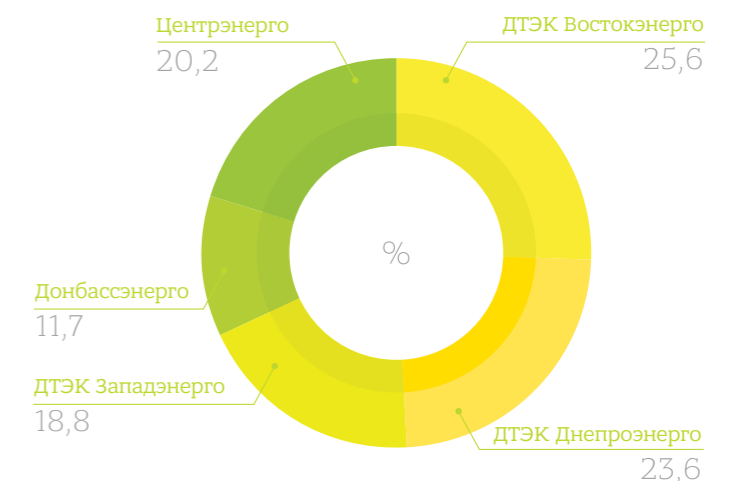
ленная мощность «ДТЭК Востокэнерго» по состоянию на конец 2011 года составила 4 157 МВт. Производственные мощности «ДТЭК Днепроэнерго» включают в себя также три ТЭС (25 блоков). Установленная мощность «ДТЭК Днепроэнерго» по состоянию на конец 2011 года составила 8 185 МВт. «ДТЭК Западэнерго» эксплуатирует три ТЭС (20 блоков и два турбогенератора) и одну ГЭС с общей установленной мощностью 4 608 МВт. В управлении и эксплуатации «Киевэнерго» находится две ТЭС (6 блоков) с общей установленной мощностью 1 200 МВт. Вырабатываемая электроэнергия в полном объеме поставляется на оптовый рынок электроэнергии (ОРЭ).

Генерация электроэнергии в Украине\* | %, 2011 год



\* По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины

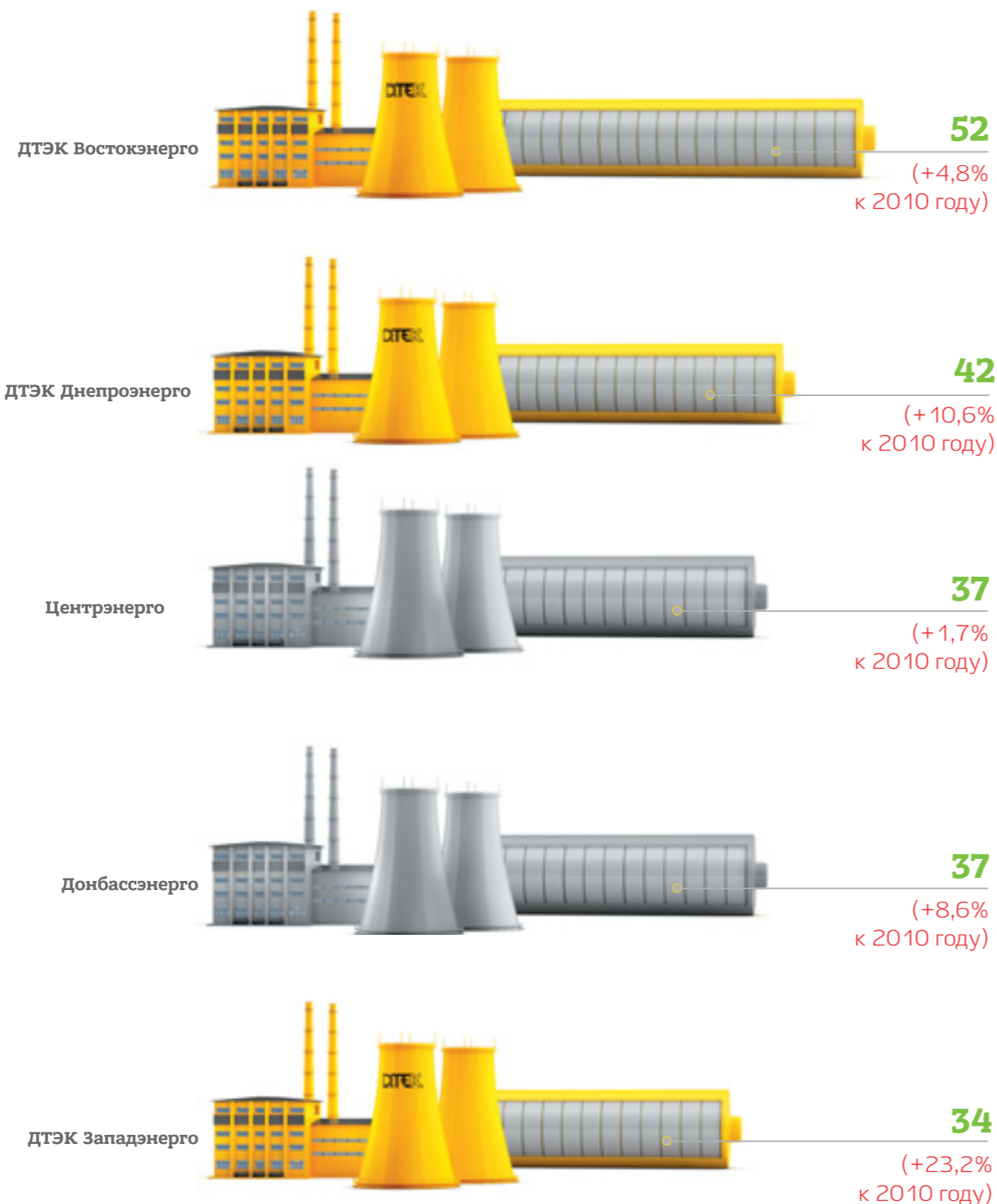
Генерация тепловой электроэнергии в Украине\* | %, 2011 год



Генерация электроэнергии в Украине | млн кВт.ч

Отпуск электроэнергии в Украине	2010	2011	Δ, %
Всего украинские производители	170 955	176 592	+3,3
ТЭС, в т.ч.	61 537	67 011	+8,9
ДТЭК Востокэнерго	16 352	17 135	+4,8
ДТЭК Днепроэнерго	14 331	15 843	+10,6
Центранерго	13 386	13 539	+1,1
ДТЭК Западэнерго	10 254	12 631	+23,2
Донбассэнерго	7 211	7 860	+9
АЭС	84 041	85 056	+1,2
ГЭС и ГАЭС	12 386	10 241	-17,3
ТЭС	12 634	13 779	+9,1
Альтернативные источники	294	388	+31,8
Другие	61	114	+87,2
Кроме того (импорт, Россия)	23	22	-6,7

**Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) предприятий тепловой генерации Украины | 2011 год, %**



**ООО «ДТЭК Востокэнерго»**

По данным Министерства энергетики и угольной промышленности Украины, доля «ДТЭК Востокэнерго» в общем объеме производства электроэнергии в Украине в 2011 году составила 9,7% (в 2010 году — 9,57%), отпуск электроэнергии достиг 17,1 млрд кВт.ч (+4,8% по сравнению с 2010 годом).

Генерирующие мощности «ДТЭК Востокэнерго» в 2011 году оставались наиболее востребованными по сравнению с другими компаниями тепловой генерации. Коэффициент использования установленной мощности

(КИУМ) «ДТЭК Востокэнерго» возрос до 51,9% по сравнению с 50% в 2010 году и по-прежнему является самым высоким среди украинских ТЭС. Это объясняется увеличением потребления электроэнергии в Украине на 2% относительно 2010 года при сохранении у компании наименьшей себестоимости производимой электроэнергии и соответственно большей загрузке энергоблоков.

Производственные мощности «ДТЭК Востокэнерго» включают три тепловые электростанции: Зуевскую, Кураховскую и Луганскую ТЭС. Зуевская и Кураховская ТЭС расположены в Донецкой области, Луганская ТЭС — в Луганской.

**Ключевые операционные показатели электростанций «ДТЭК Востокэнерго» | млн кВт.ч**

Предприятие	Показатели	2010	2011	Δ
Кураховская ТЭС	Выработка электроэнергии	5 991,2	6 656,6	665,4
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	10,8	10,2	
	Отпуск электроэнергии	5 337,0	5 969,6	632,6
	КИУМ, %	46,3	51,1	
Зуевская ТЭС	Выработка электроэнергии	5 888,4	6 728,3	839,9
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	7,2	7,0	
	Отпуск электроэнергии	5 461,1	6 253,8	792,7
	КИУМ, %	54,5	61,7	
Луганская ТЭС	Выработка электроэнергии	6 230,1	5 509,8	-720,3
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	10,8	10,8	
	Отпуск электроэнергии	5 554,6	4 912,5	-642,1
	КИУМ, %	49,9	44,1	
ДТЭК Востокэнерго	Выработка электроэнергии	18 109,7	18 894,7	785,0
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	9,7	9,3	
	Отпуск электроэнергии	16 352,6	17 135,9	783,3
	КИУМ, %	50,0	51,9	

## Производственные мощности «ДТЭК Востокэнерго» | по состоянию на 31.12.2011 г.

№ энергоблока	Установленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуатацию/ последнего капитального ремонта или реконструкции	Наработка, часов	Капитальный ремонт/ реконструкция
<b>Зуевская ТЭС</b>				
1	325	1982/2010	173 181	Реконструкция 2008-2010 гг. Увеличение установленной мощности на 25 МВт
2	320	1982/2009	167 848	Реконструкция 2007-2009 гг. Увеличение установленной мощности блока на 20 МВт
3	300	1986/2006	151 854	Реконструкция 2011-2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 25 МВт
4	300	1988/2005	142 389	Реконструкция 2010-2013 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 25 МВт
<b>Итого</b>	<b>1 245</b>			
<b>Кураховская ТЭС</b>				
3	200	1972/2007	256 878	Реконструкция 2015-2017 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 15 МВт
4	210	1973/2004	235 920	Реконструкция 2014-2015 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 15 МВт
5	222	1973/2008	218 640	Реконструкция 2007-2009 гг. Увеличение установленной мощности блока на 12 МВт
6	210	1973/2005	216 602	Реконструкция 2011-2013 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 15 МВт
7	225	1974/2010	224 041	Реконструкция 2008-2010 гг. Увеличение установленной мощности на 15 МВт
8	210	1974/2003	222 438	Реконструкция 2010-2012 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 15 МВт
9	210	1975/2006	229 184	Реконструкция 2012-2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 15 МВт
<b>Итого</b>	<b>1 487</b>			

№ энергоблока	Установленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуатацию/ последнего капитального ремонта или реконструкции	Наработка, часов	Капитальный ремонт/ реконструкция
<b>Луганская ТЭС</b>				
4	–	1956/ в консервации	279 039	Турбогенератор числится в консервации. Физическая невозможность генерации
9	200	1962/2007	301 930	Реконструкция в 2015–2016 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 10 МВт
10	175	1962/1999	290 000	Реконструкция в 2008–2012 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 35 МВт
11	200	1963/2004	301 471	Реконструкция в 2012–2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 10 МВт
12	–	1967/ в консервации	199 661	Блок числится в консервации. Физическая невозможность генерации
13	175	1968/2003	267 843	Реконструкция в 2010–2013 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 35 МВт
14	200	1968/2006	261 783	Реконструкция в 2014–2016 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 10 МВт
15	200	1969/2005	270 957	Реконструкция в 2012–2015 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности блока на 10 МВт
<b>Итого</b>	<b>1 150</b>			

## Топливное обеспечение ООО «ДТЭК Востокэнерго»

Основным топливом для станций «ДТЭК Востокэнерго» является уголь, поставляемый угледобывающими предприятиями ДТЭК. Зуевская и Кураховская ТЭС используют угли газовых марок, Луганская ТЭС — антрацитовый и тощий. Строгий контроль качества потребляемого угля позволяет «ДТЭК Востокэнерго» добиваться поставок угольной продукции с качеством не ниже проектного

и, как следствие, свести к минимуму использование газа и мазута для поддержания процесса горения угля.

По итогам 2011 года объем закупок угля составил 9,6 млн т. Предприятиями «ДТЭК Павлоградуголь», «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» и «ДТЭК Добропольеуголь» было поставлено 61% от общего объема (5,8 млн т), еще 0,9 млн т было закуплено в «ДТЭК Ровенькиантрацит». Остальные закупки были произведены у сторонних поставщиков.

### ПАО «ДТЭК Днепроэнерго»

Доля ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» в общем объеме производства электроэнергии в Украине в 2011 году составила 9%, что на 0,6% больше, чем годом раньше. Отпуск электроэнергии также вырос — на 10,55%: с 14,3 млрд кВт.ч в 2010 году до 15,8 млрд кВт.ч в 2011 году. Коэффициент полезной мощности (без учета газомазутных блоков и блоков, находящихся в холодном резерве) в 2011 году достиг 42,4% (в 2010 году — 38,0%). Общий КИУМ у «ДТЭК Днепроэнерго» в 2011 году составил 24,1% (+2,3%).

Причиной роста показателей стало увеличение электропотребления, а также снижение себестоимости и повышение маневренности оборудования, что, в свою очередь, привело к большей востребованности энергоблоков «ДТЭК Днепроэнерго».

Производственные мощности «ДТЭК Днепроэнерго» включают три тепловые электростанции: Приднепровскую, Криворожскую и Запорожскую ТЭС. Приднепровская и Криворожская ТЭС расположены в Днепропетровской области, Запорожская ТЭС — в Запорожской.

### Ключевые операционные показатели электростанций

«ДТЭК Днепроэнерго» | млн кВт.ч

Предприятие	Показатели	2010	2011	Δ
Запорожская ТЭС	Выработка электроэнергии	5 033,4	4 908,9	-124,5
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	6,8	6,7	-0,1
	Отпуск электроэнергии	4 640,0	4 534,9	-105,1
	Отпуск реализованной теплоэнергии, тыс. Гкал	108,3	87,4	-20,9
	КИУМ, %	47,9	46,7	
Криворожская ТЭС	Выработка электроэнергии	6 744,3	8 299,4	1 555,1
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	6,7	6,4	-0,2
	Отпуск электроэнергии	6 214,1	7 668,9	1 454,8
	Отпуск реализованной теплоэнергии, тыс. Гкал	57,3	60,2	2,9
	КИУМ, %	34,1	42,0	
Приднепровская ТЭС	Выработка электроэнергии	3 881,5	4 076,4	194,9
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	9,0	9,2	0,2
	Отпуск электроэнергии	3 477,7	3 640,1	162,4
	Отпуск реализованной теплоэнергии, тыс. Гкал	514,2	556,8	42,6
	КИУМ, %	37,1	38,9	
ПАО «ДТЭК Днепроэнерго»	<b>Выработка электроэнергии</b>	<b>15 659,2</b>	<b>17 285,0</b>	<b>1 625,8</b>
	<b>Расход электроэнергии на собственные нужды, %</b>	<b>7,3</b>	<b>7,2</b>	
	<b>Отпуск электроэнергии</b>	<b>14 331,9</b>	<b>15 844,0</b>	<b>1 512,1</b>
	<b>Отпуск реализованной теплоэнергии, тыс. Гкал</b>	<b>679,8</b>	<b>704,4</b>	<b>24,6</b>
	<b>КИУМ, %</b>	<b>38,4</b>	<b>42,4</b>	

### Топливное обеспечение ПАО «ДТЭК Днепроэнерго»

Станции «ДТЭК Днепроэнерго» работают преимущественно на угле. Доля этого вида топлива составляет 97,7% в топливном балансе компании. Приднепровская и Криворожская ТЭС используют угли тощих марок, Запорожская ТЭС — газовых марок. Удельный вес других видов топлива — газа и мазута — в топливном балансе «ДТЭК Днепроэнерго» суммарно не превышает 2,3%.

В 2011 году фактический расход угля составил 7,6 млн т, а объем закупок — 7,7 млн т. Основным поставщиком угля (98%) в 2011 году являлось ООО «ДТЭК Трейдинг». Оставшиеся 2% угля для «ДТЭК Днепроэнерго» были закуплены у государственного предприятия «Уголь Украины». Выбор поставщиков определялся на основе открытого тендера.

### Производственные мощности «ДТЭК Днепроэнерго» | по состоянию на 31.12.2011 г.

№ энерго-блока	Установ-ленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуата-цию/последнего капиталь-ного ремонта или рекон-струкции	Нара-ботка, часов	Капитальные ремонты/ реконструкции
<b>Запорожская ТЭС</b>				
1	300	1971/2010	253 807	Реконструкция в 2011–2012 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 30 МВт
2	300	1971/2006	244 727	Реконструкция в 2014–2016 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 30 МВт
3	300	1972/1999	250 598	Реконструкция в 2012–2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 30 МВт
4	300	1972/2002	232 574	Реконструкция в 2013–2015 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 30 МВт
5	800	1974/1995	148 888	Газомазутный блок. Планов нет
6	800	1974/1993	127 365	Консервация
7	800	1975/1992	133 159	Газомазутный блок. Планов нет
<b>Итого</b>	<b>3 600</b>			

В период до 2020 года планируется строительство двух новых блоков СКП 660 МВт

<b>Криворожская ТЭС</b>				
1	282	1963/1993	290 398	Реконструкция в 2013–2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
2	282	1964/1998	289 483	Реконструкция в 2017 г. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
3	282	1965/1993	252 773	Реконструкция в 2007–2012 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 18 МВт
4	282	1966/2005	226 599	Реконструкция в 2016 г. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
5	282	1967/1994	273 069	Реконструкция в 2014–2015 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
6	282	1968/1995	236 909	Реконструкция в 2015–2016 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
7	282	1968/1991	190 390	Реконструкция не планируется (демонтаж)
8	282	1969/1996	243 718	Реконструкция не планируется (демонтаж)
9	282	1971/1994	178 750	Реконструкция в 2012–2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 33 МВт
10	282	1972/1992	184 474	Реконструкция не планируется (демонтаж)
<b>Итого</b>	<b>2 820</b>			

Планируется строительство двух новых блоков СКП 660 МВт

<b>Приднепровская ТЭС</b>				
7	150	1958/2000	315 814	Реконструкция не планируется (демонтаж)
8	150	1958/2007	332 731	Реконструкция не планируется (демонтаж)
9	150	1959/1995	303,583	Реконструкция в 2008–2012 гг. Увеличение установленной мощности не предусматривается
10	150	1960/2006	312 399	Реконструкция не планируется (демонтаж)
11	310	1962/2001	249 958	Реконструкция в 2015–2016 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 5 МВт
12	285	1963/1996	221 579	Реконструкция не планируется (демонтаж)
13	285	1964/1997	285 750	Реконструкция в 2014–2015 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 30 МВт
14	285	1965/1993	246 383	Реконструкция в 2012–2014 гг. Ожидаемое увеличение установленной мощности на 30 МВт
<b>Итого</b>	<b>1 765</b>			

Планируется строительство новых блоков: один блок по технологии ЦКС 300 МВт и один блок СКП (сверхкритические параметры) 660 МВт

**ПАО «ДТЭК Западэнерго»**

Доля ПАО «ДТЭК Западэнерго» в общем объеме производства электроэнергии в Украине в 2011 году составила 7,2% (+1,2% по отношению к 2010 году). Отпуск ТЭС «ДТЭК Западэнерго» достиг 12,6 млрд кВт.ч, что на 23% больше показателя предыдущего года. КИУМ вырос до 34,5%, тогда как в 2010 году он составлял 27,5%. Значительный рост показателей предприятия обусловлен существен-

ным увеличением объема экспорта электроэнергии, ростом энергопотребления в Украине, более эффективным планированием и использованием ресурсов компании.

Производственные мощности «ДТЭК Западэнерго» включают три тепловые и одну гидроэлектростанцию: Добротворская ТЭС находится во Львовской области, Бурштынская ТЭС — в Ивано-Франковской, Ладыжинская ТЭС и Ладыжинская ГЭС — в Винницкой.

**Ключевые операционные показатели электростанций**

«ДТЭК Западэнерго» | млн кВт.ч

Предприятие	Показатели	2010	2011	Δ
<b>Бурштынская ТЭС</b>	Выработка электроэнергии	6 137,9	8 658,6	2 520,7
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	9,7	9,03	
	Отпуск электроэнергии	5 487,8	7 818,0	2 330,2
	КИУМ, %	30,5	43,0	
<b>Добротворская ТЭС</b>	Выработка электроэнергии	1 457,6	1 790,1	332,5
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	9,3	8,9	
	Отпуск электроэнергии	1 298,4	1 602,4	304,0
	КИУМ, %	27,7	38,9	
<b>Ладыжинская ТЭС</b>	Выработка электроэнергии	3 746,0	3 508,0	-238,0
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	7,6	7,8	
	Отпуск электроэнергии	3 447,9	3 215,1	-232,8
	КИУМ, %	23,8	22,2	
<b>Ладыжинская ГЭС</b>	Выработка электроэнергии	33,9	26,7	-7,2
	Расход электроэнергии на собственные нужды, %	0,8	0,9	
	Отпуск электроэнергии	33,4	26,3	-7,1
	КИУМ, %	51,5	40,6	
<b>ПАО «ДТЭК Западэнерго»</b>	<b>Выработка электроэнергии</b>	<b>11 375,4</b>	<b>13 983,4</b>	<b>2 608,0</b>
	<b>Расход электроэнергии на собственные нужды, %</b>	<b>8,9</b>	<b>8,7</b>	
	<b>Отпуск электроэнергии</b>	<b>10 267,6</b>	<b>12 661,8</b>	<b>2 394,2</b>
	<b>КИУМ, %</b>	<b>27,6</b>	<b>34,5</b>	

**Производственные мощности «ДТЭК Западэнерго»** | по состоянию на 31.12.2011 г.

№ энергоблока	Установленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуатацию/ последнего капитального ремонта или реконструкции	Наработка, часов	Капитальный ремонт/ реконструкция
<b>Бурштынская ТЭС</b>				
1	195	1965/2020	267 819	Капитальный ремонт — 2015 г./ Реконструкция в 2020-2021 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
2	185	1965/2008	254 996	Капитальный ремонт — 2014 г./ Реконструкция в 2019-2020 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 25 МВт
3	185	1966/2008	266 371	Капитальный ремонт — 2016 г.
4	195	1966/2007	283 803	Капитальный ремонт — 2013 г./ Реконструкция в 2018-2019 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
5	195	1967/1998	285 063	Капитальный ремонт — 2018 г./ Реконструкция в 2012 г. Ожидаемое увеличение мощности на 13 МВт
6	185	1967/2010	276 872	Капитальный ремонт — 2016 г.
7	185	1968/2012	263 708	Реконструкция в 2007-2011 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 27 МВт
8	195	1968/2009	280 853	Реконструкция в 2015 г. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
9	195	1968/2006	262 401	Реконструкция в 2014 г. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
10	195	1969/2004	274 103	Реконструкция в 2013 г. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
11	195	1969/2011	237 713	Реконструкция в 2016 г. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
12	195	1969/2002	234 232	Капитальный ремонт — 2012 г./ Реконструкция в 2017 г. Ожидаемое увеличение мощности на 15 МВт
<b>Итого</b>	<b>2 300</b>			

№ энергоблока	Установленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуатацию/последнего капитального ремонта или реконструкции	Наработка, часов	Капитальный ремонт/реконструкция
<b>Добротворская ТЭС</b>				
5	100	1960/2010	314 297	Капитальный ремонт – 2015 г./ Капитальный ремонт – 2020 г.
6	100	1961/2009	308 335	Капитальный ремонт – 2014 г./ Капитальный ремонт – 2019 г.
7	150	1963/2011	317 288	Реконструкция в 2014 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
8	150	1964/2007	298 959	Реконструкция в 2012-2013 гг. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
<b>Итого</b>	<b>500</b>			
<b>Ладьжинская ТЭС</b>				
1	300	1970/2007	227 601	Реконструкция в 2017 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
2	300	1971/2009	219 871	Реконструкция в 2018 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
3	300	1971/2011	204 137	Реконструкция в 2019 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
4	300	1971/2001	223 051	Реконструкция в 2013 г. Ожидаемое увеличение мощности на 25 МВт
5	300	1971/2003	207 439	Реконструкция в 2014 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
6	300	1971/2004	220 055	Реконструкция в 2015 г. Ожидаемое увеличение мощности на 10 МВт
<b>Итого</b>	<b>1 800</b>			

### Топливное обеспечение ПАО «ДТЭК Западэнерго»

Основным топливом для станций «ДТЭК Западэнерго» является уголь газовых марок, что составляет 98,3% топливного баланса компании. Фактический расход угля в 2011 году составил 7,1 млн т. Удельный вес газа и мазута в топливном балансе «ДТЭК

Западэнерго» составляет не более 1,7%, что на 2,1% меньше, чем в 2010 году.

По итогам 2011 года объем закупок угля составил 7,3 млн т. Поставщиками угля являлись ООО «ДТЭК Трейдинг» (67% от общей поставки) и государственное предприятие «Уголь Украины» (33%). Выбор поставщиков определялся на основе открытого тендера.

### ПАО «Киевэнерго»

Доля ПАО «Киевэнерго» в общем объеме производства электроэнергии в Украине в 2011 году составила 2,5% (в 2010 году — 2,6%). При этом отпуск

электроэнергии вырос на 9,1%: с 4108,7 млн кВт.ч в 2010 году до 4481,8 млн кВт.ч в 2011 году. Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2011 году составил 48,6% (в 2010 году — 45,1%).

### Ключевые операционные показатели теплоэлектростанций «Киевэнерго» (ТЭЦ-5, ТЭЦ-6) | млн кВт.ч

Предприятие	Показатели	2010	2011	Δ
<b>ТЭЦ-5</b>	Выработка электроэнергии	2 605,6	2 701,8	96,2
	Отпуск	2 243,9	2 355,7	111,8
	Расход электроэнергии на собственные нужды (на производство электроэнергии), %	6,4	5,9	-0,6
	Расход электроэнергии на собственные нужды (на производство тепла)	194,0	187,9	-6,2
	КИУМ, %	42,5	44,1	1,6
<b>ТЭЦ-6</b>	Выработка электроэнергии	2 140,4	2 406,4	266,0
	Отпуск	1 864,8	2 126,1	261,3
	Расход электроэнергии на собственные нужды (на производство электроэнергии), %	5,6	4,9	-0,7
	Расход электроэнергии на собственные нужды (на производство тепла)	160,5	165,9	5,4
	КИУМ, %	48,9	54,9	6,0
<b>ПАО «Киевэнерго»</b>	<b>Выработка электроэнергии</b>	<b>4 746,0</b>	<b>5 108,2</b>	<b>362,2</b>
	<b>Отпуск</b>	<b>4 108,7</b>	<b>4 481,8</b>	<b>373,1</b>
	<b>Общий расход электроэнергии на собственные нужды, %</b>	<b>13,5</b>	<b>12,3</b>	<b>-1,2</b>
	<b>КИУМ, %</b>	<b>45,1</b>	<b>48,6</b>	<b>3,5</b>

**Производственные мощности «Киевэнерго» (ТЭЦ-5, ТЭЦ-6) | по состоянию на 31.12.2011 г.**

№ энергоблока	Установленная мощность, МВт	Дата ввода в эксплуатацию/последнего капитального ремонта или реконструкции	Наработка, часов	Капитальный ремонт/реконструкция
<b>ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ</b>				
<b>ТЭЦ-5</b>				
Блок 1	100	1971/2009	286 017	Капитальный ремонт – 2015 г. Реконструкция в 2012-2015 гг., ожидаемое увеличение установленной электрической мощности на 10 МВт
Блок 2	100	1972/2007	279 050	Капитальный ремонт – 2012 г. Средний ремонт – 2015 г.
Блок 3	250	1974/2010	247 760	Средний ремонт – 2012 г. Капитальный ремонт – 2014 г.
Блок 4	250	1976/2008	215 449	Средний ремонт – 2015 г. Капитальный ремонт – 2013 г.
<b>Итого</b>	<b>700</b>			
<b>ТЭЦ-6</b>				
Блок 1	250	1982/2009	195 609	Средний ремонт – 2015 г. Капитальный ремонт – 2013 г.
Блок 2	250	1984/2010	185 986	Средний ремонт – 2014 г., 2018 г. Капитальный ремонт – 2012 г.
<b>Итого</b>	<b>500</b>			

№ энергоблока	Установленная мощность, Гкал/ч	Дата ввода в эксплуатацию/последнего капремонта	Наработка, часов	Капитальный ремонт/реконструкция
<b>ВЫРАБОТКА ТЕПЛОЭНЕРГИИ</b>				
<b>«ТЭЦ-5» ПАО «КИЕВЭНЕРГО» – 1874 Гкал/ч</b>				
1	160	1971/2009	286 017	Капитальный ремонт – 2015 г.
2	160	1972/2007	279 050	Капитальный ремонт – 2012 г. Средний ремонт – 2015 г.
3	324	1974/2010	247 760	Капитальный ремонт – 2014 г. Средний ремонт – 2012 г.
4	330	1976/2008	215 449	Капитальный ремонт – 2013 г. Средний ремонт – 2015 г.
ПТВМ-180 Ст. №1	180	1972/2008	29 929	
ПТВМ-180 Ст. №2	180	1972/1994	23 364	
ПТВМ-180 Ст. №3	180	1977/1997	36 501	
КВГМ-180 Ст. №4	180	1992	40 481	
КВМ-180 Ст. №5	180	1998	26 723	

№ энергоблока	Установленная мощность, Гкал/ч	Дата ввода в эксплуатацию/последнего капремонта	Наработка, часов	Капитальный ремонт/реконструкция
<b>«ТЭЦ-6» ПАО «КИЕВЭНЕРГО» – 1740 Гкал/ч</b>				
1	330	1982/2009	195 609	Капитальный ремонт – 2013 г. Средний ремонт – 2015 г.
2	330	1984/2010	185 986	Средний ремонт – 2014 г., 2018 г. Капитальный ремонт – 2012 г.
КВГМ-180 Ст. №1	180	1981/2010	46 462	
КВГМ-180 Ст. №2	180	1982/2011	44 633	
КВГМ-180 Ст. №3	180	1983/2011	42 807	
КВГМ-180 Ст. №4	180	1986/2010	40 117	
КВГМ-180 Ст. №5	180	1998	7 643	
Котел фирмы Alstom Ст. №5	180	2004	3 309	
<b>Итого ПАО «Киевэнерго» (ТЭЦ, котельные КЭ и завод «Энергия»)</b>	<b>8 725,2</b>			

**Топливное обеспечение ПАО «Киевэнерго»**

В 2011 году «Киевэнерго» для производства электрической энергии использовало природный газ, для производства тепловой энергии — природный

газ и каменный уголь. Общее потребление природного газа составило 2 787,2 млн м<sup>3</sup>, каменного угля — 1 020 тонн. В январе–сентябре 2011 года природный газ покупался у ДК «Газ Украины» НАК «Нефтегаз Украины», в октябре–декабре 2011 года — у НАК «Нефтегаз Украины».



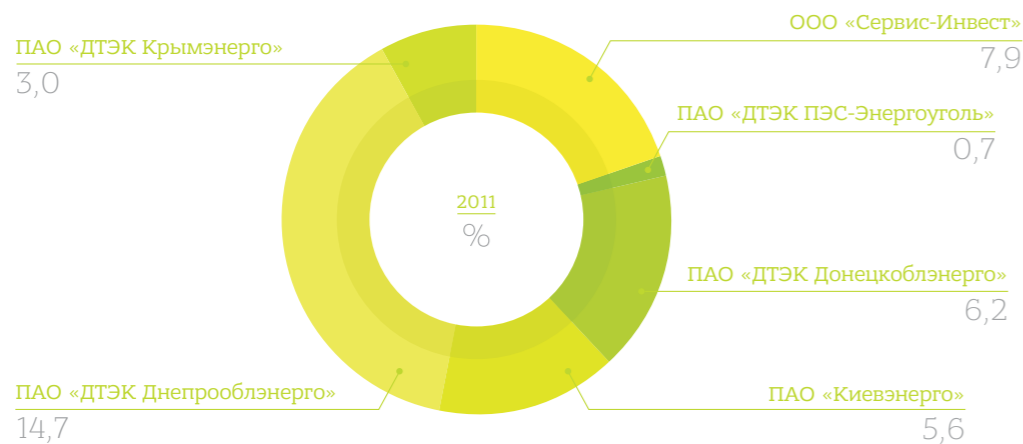
### Дистрибуция и сбыт электроэнергии

Сегмент дистрибуции и сбыта электроэнергии ДТЭК представлен ООО «Сервис-Инвест», ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь», ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго», ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго», ПАО «ДТЭК Крымэнерго» и ПАО «Киевэнерго». Сети предприятий расположены в Донецкой и Днепропетровской областях, АР Крым, а также в столице Украины — Киеве. Совокупная протяженность сетей ДТЭК с учетом компаний, приобретенных ДТЭК в конце 2011-го — начале 2012 годов, составляет 174 тыс. км.

Энергопоставляющие предприятия ДТЭК покупают электроэнергию на оптовом рынке и осуществляют поставку конечным потребителям — металлургическим, угольным и машиностроительным предприятиям, а также организациям и бытовым потребителям Киева и Донецка, Донецкой, Днепропетровской областей и АР Крым. Суммарный объем закупки электроэнергии предприятиями ДТЭК в ОРЭ в 2011 году составил 62,8 млрд кВт.ч\*.

\* Объем закупки электроэнергии в ОРЭ компаниями «Сервис-Инвест» и «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь», а также ассоциированными компаниями в отчетном периоде: «Киевэнерго» (46,8% до 07.12.2011 года с последующей приватизацией контрольного пакета), «ДТЭК Донецкоблэнерго» (31,3%), ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» (1,5%) и ПАО «ДТЭК Крымэнерго» (12,5%).

### Закупка электроэнергии в ОРЭ: предприятия ДТЭК\* | %



\* По данным ДТЭК

### Продажа электроэнергии: предприятия ДТЭК\* | млн кВт.ч

Предприятие	2010	2011	Δ	Δ, %
Объем закупки электроэнергии в ОРЭ — «Сервис-Инвест» и «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»	13 287,3	14 066,0	778,7	5,9
Объем закупки в ОРЭ — ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго»	10 173,7	10 324,9	151,2	1,5
ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго»	24 762,3	24 240,4	-521,9	-2,1
ПАО «ДТЭК Крымэнерго»	4 827,6	4 891,0	63,4	1,3
Объем закупки в ОРЭ — ПАО «Киевэнерго»	9 313,5	9 271,6	-41,9	-0,4

\* По данным ДТЭК

### Передача электроэнергии: основные предприятия | ГВт.ч



Источник: Национальная комиссия по регулированию электроэнергетики Украины (НКРЭ)

### Нормативные и фактические потери в сетях: основные предприятия | %



### ООО «Сервис-Инвест»

ООО «Сервис-Инвест» располагает 2684 км линий электросетей и 88 трансформаторными подстанциями суммарной мощностью 2 578 МВА. Сети предприятия находятся в Донецкой и Днепропетровской областях.

В 2011 году доля закупок в ОРЭ компании «Сервис-Инвест» выросла до 7,9% (7,5% в 2010 году). Объем закупки в ОРЭ достиг 13 млн кВт.ч, что на 6,2% выше, чем в 2010 году. На 6,6% вырос также объем передачи по сетям. Рост показателей обусловлен увеличением энергопотребления предприятиями горно-металлургического и угледобывающего комплексов.

Основными потребителями ООО «Сервис-Инвест» в 2011 году оставались предприятия металлургической промышленности Донецкой и Днепропетровской областей, доля которых в общем объеме потребления составила 79,7%. Существенный объем потребления обеспечил сектор угледобычи и машиностроения: 7,9 и 4,9% соответственно. 63% потребителей общего объема полезного отпуска ООО «Сервис-Инвест» составили предприятия группы «Метинвест Холдинг». Объемы поставки электроэнергии предприятиям Группы ДТЭК в 2011 году составили 7,8% от общего объема полезного отпуска электроэнергии ООО «Сервис-Инвест» (крупнейший потребитель — ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» с показателем 4,3%). Самым крупным потребителем ООО «Сервис-Инвест» остается

ОАО «ММК им. Ильича» — 15,3% общего объема полезного отпуска по итогам 2011 года.

В 2011 году потери электроэнергии в сетях снизились до минимального уровня — 1%.

### ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»

Длина линий электропередач ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» в 2011 году составила 1 179 км. Это на 14 км больше, чем в 2010 году. Число трансформаторных подстанций в 2011 году пополнилось семью новыми, и их общее число составило 402. Сети предприятия находятся в Донецкой области.

В 2011 году доля «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» в закупке в ОРЭ оставалась на уровне 2010 года — 0,7% (1,1 млн кВт.ч). Объем передачи по сетям за отчетный период вырос на 1,2%.

Основные потребители ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» — шахты и предприятия горного машиностроения (около 60%). 5% от общего объема передачи электроэнергии приходится на предприятия жилищно-коммунального комплекса, около 6% — на бытовых потребителей. Общая численность потребителей в 2011 году составила 26,8 тыс.

В 2011 году потери электроэнергии в ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» составили 7,8% (в 2010 году — 7,5%).

**ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго»**

В 2011 году длина линий электропередач ПАО «Донецкоблэнерго» составила 69 тыс. км. Количество трансформаторных подстанций достигло 13 356.

Доля «ДТЭК Донецкоблэнерго» в закупке в ОРЭ составила 6,2% (в 2010 году — 6,3%). Объем закупки в ОРЭ достиг 10,3 млрд кВт.ч, что на 1,5% больше, чем в 2010 году. Объем передачи электроэнергии в 2011 году также вырос (+1,3%) по сравнению с 2010 годом.

В структуре потребления основную долю составляют бытовые потребители — 41,2%. Значительная часть поставок электроэнергии приходится на коммунальные предприятия и ЖКХ (16,4%), а также металлургическую промышленность (7,7%). Самые крупные потребители «ДТЭК Донецкоблэнерго» — это коммунальные предприятия «Компания «Вода Донбасса», ГП «Донуглереструктуризация» и КП «Донецктеплокоммунэнерго».

Уровень потерь в сетях в 2011 году составил 18,9% (в 2010 году — 19,1%).

**ПАО «ДТЭК Днепроблэнерго»**

В 2011 году длина линий электропередач ПАО «ДТЭК Днепроблэнерго» составила 47,2 тыс. км. Количество трансформаторных подстанций — 11 940 шт., распределительных — 182 шт.

Доля ПАО «ДТЭК Днепроблэнерго» в закупке в ОРЭ в 2011 году составила 14,7%. Объем закупки в ОРЭ составил 24,2 млрд кВт.ч, что на 2,1% меньше, чем в 2010 году. Объем передачи электроэнергии в 2011 году также снизился (-5,1%) по сравнению с 2010 годом.

В структуре потребления основную долю составляют промышленные предприятия — 73,6%, в том числе предприятия металлургической промышленности — 62,4%. Значительная часть поставок электроэнергии приходится на предприятия ЖКХ — 4,5%, а также бытовым потребителям — 4,8%. Самые крупные потребители ПАО «ДТЭК Днепроблэнерго»: ПАО «АрселорМиттал Кривой Рог», ПАО «Никопольский завод ферросплавов», ПАО «Ингулецкий ГОК», ПАО «ДМК им. Дзержинского», ОАО «Южный ГОК».

Уровень потерь электроэнергии в сетях в 2011 году составил 5,02% (в 2010 году — 4,99%).

**ПАО «ДТЭК Крымэнерго»**

В 2011 году длина линий электропередач ПАО «ДТЭК Крымэнерго» составила 27,7 тыс. км. Количество трансформаторных подстанций составляет 8 767.

Доля ПАО «ДТЭК Крымэнерго» в закупке в ОРЭ составила 3,0%. Объем закупки в ОРЭ достиг 4891 млн кВт.ч, что на 1,3% больше, чем в 2010 году. Объем передачи электроэнергии в 2011 году также вырос (+0,1%) по сравнению с 2010 годом.

В структуре потребления электроэнергии наиболее весомая доля приходится на социально значимые группы потребителей — население и предприятия и организации ЖКХ, которые суммарно потребляют более 55% от общего объема отпускаемой потребителям Крыма электроэнергии. Наиболее крупными промышленными потребителями электроэнергии ПАО «ДТЭК Крымэнерго» являются Бахчисарайский комбинат «Стройиндустрия», ПАО «Бром», АО «Судоремонтный завод «Залив» и другие.

Уровень потерь электроэнергии в сетях в 2011 году составил 19,1% (в 2010 году — 18,3%).

**ПАО «Киевэнерго»**

В 2011 году доля закупки «Киевэнерго» в ОРЭ составила 5,4%. Объем закупки в ОРЭ снизился на 41,9 млн кВт.ч (0,45%) по сравнению с 2010 годом, что связано со снижением уровня потерь в сетях «Киевэнерго» и появлением на территории лицензионной деятельности «Киевэнерго» поставщика электроэнергии по нерегулируемому тарифу. В 2011 году объем передачи электроэнергии по сетям «Киевэнерго» вырос на 137 млн кВт.ч (1,3%) и достиг 11,48 млрд кВт.ч.

В 2011 году общая длина воздушных и кабельных линий электропередач составила 11 742 км. Электропитание потребителей Киева осуществлялось 60 подстанциями 150-35 кВ суммарной мощностью 3 709 МВА, 3 352 трансформаторными подстанциями 35/0,4 6/0,4 кВ суммарной мощностью 2 582 МВА и 187 распределительными пунктами 35-6 кВ суммарной мощностью 190 МВА.

Полезный отпуск электроэнергии потребителям в 2011 году вырос по сравнению с 2010 годом на 70,6 млн кВт.ч (0,85%) и составил 8 330,7 млн кВт.ч (в том числе отпуск конечным потребителям — 8 313,9 млн кВт.ч).

Основные потребители «Киевэнерго» в сегменте продажи электроэнергии: непромышленные потребители (32,1%), население (30%), промышленность (29,9%), электрифицированный городской транспорт (4,2%) и другие.

В 2011 году фактические потери электроэнергии снизились по сравнению с 2010 годом на 93,5 млн кВт.ч и составили 8,9%.

**03 > 02****Инвестиционные проекты**

Основным условием успешной реализации стратегии ДТЭК в 2011 году стало осуществление непрерывного инвестирования в ключевые активы Компании.

**Добыча и обогащение угля**

Рост добычи угля и снижение показателей производственного травматизма на угольных предприятиях ДТЭК в 2011 году обусловлены реализацией комплексных программ модернизации производства и обновлением парка горно-шахтного оборудования. ДТЭК продолжает закупать добычные и проходческие комбайны, штрекоподдирочные машины, конвейеры и другое оборудование как у отечественных производителей, так и у мировых лидеров машиностроительной отрасли из Германии, Чехии, Китая.

В 2011 году ДТЭК приобрел четыре лавокомплекта отечественного («Горные машины») и импортного производства (Ostroj и T.Machinery) на сумму 440,7 млн грн, из них три — для шахт «ДТЭК Павлоград-уголь» на сумму 353,8 млн грн и один — для шахты «Добропольская» в «ДТЭК Добропольеуголь» на сумму 86,9 млн грн. Кроме того, было закуплено 34 проходческих комбайна компании SANY (Китай), Копейского машиностроительного завода (Россия) и Ясиноватского машиностроительного завода (Украина) для шахт «ДТЭК Павлоградуголь», «ДТЭК Добропольеуголь», «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» на общую сумму 138,0 млн грн.

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов 2011 года — возобновление строительства воздухоподающей скважины на шахте «Добропольская» ООО «ДТЭК Добропольеуголь» (стоимость проекта порядка 96 млн грн, в 2011 году освоено 1,2 млн грн). В «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» началось внедрение автоматизированной системы

оперативного диспетчерского учета, позволяющей в режиме реального времени контролировать технологические процессы на предприятии, обеспечивая тем самым безопасность угледобычи (стоимость проекта 40,3 млн грн, из них 13,4 млн грн инвестировано в 2011 году). Также в «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» реализуется проект «Модернизация обогатительной установки», в 2011 году в его рамках освоено 3,3 млн грн. Общая сумма проекта составит 157 млн грн.

В 2011 году на шахтах ДТЭК началась эксплуатация монорельсового подвешенного подземного транспорта, который позволяет сократить время на проведение монтажно-демонтажных работ, доставку людей и транспортировку грузов, обеспечивая высокий уровень безопасности труда горняков и облегчая условия их работы. В 2011 году на реализацию этих проектов в «ДТЭК Павлоградуголь» и «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» было направлено 30,2 млн грн.

На производственных предприятиях ДТЭК по обогащению угля в 2011 году продолжалась реализация комплексной программы модернизации и технического переоснащения. Самые крупные проекты были реализованы на «ЦОФ «Павлоградская» (ввод в эксплуатацию узла обработки первичных шламов), «ДТЭК Октябрьская ЦОФ» (монтаж оборудования для выделения сухого отсева) и «ДТЭК Добропольская ЦОФ» (замена двух отсадочных машин). На всех предприятиях по обогащению угля ДТЭК в 2011 году произведена замена и капитальный ремонт оборудования на сумму более 48 млн грн.

## Генерация электроэнергии

### ООО «ДТЭК Востокэнерго»

В течение 2011 года в реконструкции находились блоки №10 Луганской ТЭС и №8 Кураховской ТЭС «ДТЭК Востокэнерго». Завершение работ планируется в первом полугодии 2012 года. На обоих энергоблоках модернизируются все основные узлы: котел, турбина, генератор, внедряется полномасштабная АСУ ТП.

Ожидается, что в результате реконструкции установленная мощность энергоблока №10 Луганской ТЭС будет увеличена на 35 МВт: со 175 до 210 МВт, удельный расход топлива снизится на 63 г у.т./кВт.ч, диапазон маневренности увеличится с 45 до 80 МВт.

На блоке №8 Кураховской ТЭС впервые в компании устанавливается электрофильтр со степенью очистки дымовых газов до уровня 50 мг/м<sup>3</sup>, что соответствует европейским стандартам.

Реконструкция продлит ресурс работы оборудования на 15–20 лет. Общая сумма инвестиций в реконструкцию этих блоков «ДТЭК Востокэнерго» — 896,9 млн грн.

Также в 2011 году были значительно расширены объемы работ при проведении ремонтов энергоблоков — в 2010 году фактические затраты на их проведение составили 346,6 млн грн, а в 2011 году — 477,2 млн грн (+37,7%).

В 2012 году «ДТЭК Востокэнерго» приступает к реконструкции энергоблоков №4 Зуевской ТЭС (март–декабрь 2012 года), №6 Кураховской ТЭС (апрель–декабрь 2012 года) и №13 Луганской ТЭС (июнь–декабрь 2012 года). Объемы инвестиций в 2012 году составят 1 738,9 млн грн, в том числе в проекты реконструкции — 1 399,7 млн грн.

### ПАО «ДТЭК Днепроэнерго»

В 2011 году в «ДТЭК Днепроэнерго» продолжились работы по реконструкции энергоблока №9 Приднепровской ТЭС и энергоблока №3 Криворожской ТЭС, которые планируется завершить в 2012 году.

Техническое переоснащение блока №9 Приднепровской ТЭС позволит достигнуть снижения удельного расхода условного топлива с 411,5 до 389,6 г у.т./кВт.ч и расширить диапазон маневренности с 50 до 75 МВт.

В результате технического переоснащения блока №1 Запорожской ТЭС, начатого в 2011 году, мощность энергоблока увеличится с 300 до 330 МВт при снижении удельного расхода условного топлива с 365 до 340 г у.т./кВт.ч. Регулирующий диапазон нагрузок котла увеличится до 180 МВт.

Благодаря техническому переоснащению энергоблока №3 Криворожской ТЭС будет восстановлена проектная мощность энергоблока с 282 до 300 МВт. Снижение удельного расхода условного топлива составит 15 г — с 383,5 до 368,5 г у.т./кВт.ч, регулирующий диапазон нагрузок котла увеличится до 215 МВт.

Реконструкция продлит срок эксплуатации оборудования на 15–20 лет, а выбросы пыли не будут превышать 50 мг/м<sup>3</sup>, что соответствует принятым в ЕС стандартам. Суммарные инвестиции в реализацию проектов, включая техническое переоснащение электрофильтров блока №11 Приднепровской ТЭС, составят 1,2 млрд грн.

Общий объем инвестиций в ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» в 2011 году составил 536,5 млн грн.

В 2012 году «ДТЭК Днепроэнерго» планирует реализовать ряд проектов на общую сумму 797,5 млн грн, что связано с началом масштабной модернизации энергоблоков. В 2012 году начнется техническое переоснащение энергоблока №1 Криворожской ТЭС, №3 Запорожской ТЭС и №9 Криворожской ТЭС на общую сумму 1 508,8 млн грн. Окончание работ ожидается в 2013 году.

### ПАО «ДТЭК Западэнерго»

В 2011 году завершены основные работы по реконструкции энергоблока №7 Бурштынской ТЭС. На блоке было модернизировано основное оборудование: котел, турбина, электротехническое оборудование, устройства очистки дымовых газов, а также установлена новая система управления и контроля энергоблока. Впервые на «ДТЭК Западэнерго» была проведена реконструкция цилиндра низкого давления турбины с полной заменой ротора, изготовленного корпорацией «Альстом», а также модернизацией его корпуса. Выполненные работы обеспечат увеличение установленной мощности энергоблока до 212 МВт, снизят расход топлива, увеличат маневренность до 106 МВт и продолжат срок эксплуатации оборудования минимум на 15 лет. Установлен новый электрофильтр, который снизит уровень выбросов пыли до европейских норм. На реконструкцию энергоблока №7 и замену электрофильтра было потрачено 376,9 млн грн. Завершен первый этап модернизации открытых распределительных устройств, что повысило динамическую стойкость и увеличило экспортный потенциал ТЭС с 550 до 650 МВт. Общая стоимость реконструкции — 65,2 млн грн.

Выполнены капитальные ремонты энергоблоков №7 Доброворской, №3 Ладыжинской и №11 Бурштынской ТЭС. Проведенные работы позволили восстановить проектные показатели и улучшить технические параметры названных блоков, а также повысить эффективность очистки дымовых газов.

Общая сумма инвестиций в «ДТЭК Западэнерго» в 2011 году составила 228,8 млн грн.

В планах на 2012 год — реконструкция энергоблоков №5 Бурштынской ТЭС и №8 Доброворской ТЭС, а также капитальный ремонт энергоблока №12 Бурштынской ТЭС.

### ПАО «Киевэнерго»

В 2011 году в развитие теплоснабжения, генерации и дистрибуции электроэнергии «Киевэнерго» было инвестировано 362,6 млн грн. Это в 1,3 раза больше по сравнению с 2010 годом.

На развитие генерации электроэнергии в 2011 году направлено 40,2 млн грн, что составило 11,1% от общей суммы инвестиций. На ТЭЦ-5 и ТЭЦ-6 было поставлено оборудование и выполнены работы на 29,4

млн грн и на 10,8 млн грн соответственно. Самыми крупными проектами 2011 года стали две реконструкции, осуществленные на ТЭЦ-5: химического цеха с применением технологии ультрафильтрации (на сумму 8,7 млн грн) и автотрансформаторов (на сумму 10,8 млн грн).

В 2012 году планируется инвестировать более 1 млрд грн в развитие теплового блока, строительство, генерацию и дистрибуцию электроэнергии «Киевэнерго». В развитие генерирующих мощностей будет вложено порядка 170,5 млн грн. К наиболее крупным проектам 2012 года относятся: проведение капитальных ремонтов оборудования ТЭЦ-5 и ТЭЦ-6 (27,5 млн грн), реконструкция системы возбуждения Г-2 (10,9 млн грн), реконструкция химического цеха путем применения технологии ультрафильтрации (8,1 млн грн), а также реконструкция и замена открытого распределительного устройства 330 кВ с установкой АТ-3 на ТЭЦ-5 (4,8 млн грн).

## Дистрибуция электрической и тепловой энергии

### ООО «Сервис-Инвест»

В 2011 году ООО «Сервис-Инвест» успешно реализовало ряд крупных инвестиционных проектов, среди которых — реконструкция подстанций «Дружковка-110 кВ», «Давыдовка-Северная-110 кВ», «Зуевка-110 кВ», «Угольно-Ртутная-110 кВ», «Новомакевка-110 кВ» и «Шверник-110 кВ». Завершен также второй этап строительства воздушной линии электропередач 35 кВ, предназначенной для повышения надежности питания подстанции «Юбилейная-35 кВ».

Кроме того, ООО «Сервис-Инвест» завершило строительство двух новых подстанций — «Юбилейная-110 кВ» в Днепропетровской области и «Аэропорт-110 кВ» в Донецке. Строительство подстанции «Аэропорт-110 кВ», предназначенной для электроснабжения аэропорта Донецка, осуществлялось в рамках подготовки к Евро-2012, и было закончено точно в соответствии с графиком. Впервые в Донбассе энергопоставляющей компанией было установлено электрооборудование нового поколения напряжением 110 кВ производства компании АВВ (Швеция). Инвестиции ДТЭК в этот проект составили 78 млн грн.

В целом инвестиции в 2011 году достигли суммы 208 млн грн. А за период с 2006 по 2010 год в модернизацию оборудования было инвестировано 319,9 млн грн.

В 2012 году «Сервис-Инвест» планирует осуществить ряд крупных инвестиционных проектов. Они позволят

выполнить реконструкцию оборудования на подстанциях «Иверская-110 кВ», «Часов Яр-110 кВ», «РТИ-110 кВ», «Еленовка-35 кВ», «Ильич-6 кВ», «Дружковка-110 кВ». Будет продолжена модернизация оборудования на подстанциях «Угольно-Ртутная-110 кВ», «Давыдовка-Северная-110 кВ». Модернизация коснется и воздушных линий электропередач на участках ГПП-7, ГПП-4 Донецких ЭС. Плановый объем инвестиций в 2012 году составляет 131,2 млн грн.

### ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»

В 2011 году инвестиционная программа предприятия составила 34,8 млн грн без НДС. Более 6,5 млн грн было направлено на строительство и реконструкцию линий 6-10 кВ, 5,6 млн грн — на строительство и реконструкцию линий 0,4 кВ.

Также в 2011 году ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» начал реализацию проектов модернизации подстанций и линий электропередач, обеспечивающих энергоснабжение объектов, которые задействованы в проведении чемпионата по футболу Евро-2012 в Донецке. В частности, реконструкция подстанции «Скиф» повысит надежность электроснабжения стадиона «Донбасс-Арена» и гостиничного комплекса «Виктория». Также проводится модернизация оборудования распределительных устройств 6 кВ на подстанциях «Октябрьская» (источник питания для Донецкого международного аэропорта), «Ново-Центральная-6 кВ» (обслуживает фан-зону №1 Евро-2012) и «Шахта 11» (производит электроснабжение строящегося гостиничного комплекса «Европа»). Завершение работ ожидается в 2012 году.

В 2011 году завершён проект «Внедрение Автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии бытовых абонентов (АСКУЭ) на базе Smart Metering», который был начат в 2006 году. Модернизация системы намечена на 2012–2015 годы. Для ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» — это обязательное условие повышения эффективности и первый шаг к построению интеллектуальной энергосистемы (SMART GRIDS). На реализацию проекта в 2011 году выделено более 2,6 млн грн, за этот период введено в эксплуатацию более 5 тыс. приборов учета бытовых абонентов.

В 2012 году общая сумма инвестиций в проекты ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» составит 38,6 млн грн.

### ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго»

В 2011 году объем инвестиций ПАО «ДТЭК Донецкоблэнерго» составил 323,4 млн грн (в том числе 232,1 млн грн инвестиционная программа НКРЭ). Значительная часть средств (166 млн грн) направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию электрических сетей, строительство новых трансформаторных подстанций и распределительных пунктов.

В 2011 году был реализован ряд крупных инвестиционных проектов, среди которых — завершение строительства и ввод в эксплуатацию воздушных линий электропередач (в том числе ЛЭП 35 кВ на подстанцию «Белосарайская Коса» от ЛЭП 35 кВ «Ялта-Мелекино»). С 2006 года ведется реконструкция подстанции «Щербаковская». В 2011 году в этот проект было инвестировано 16,1 млн грн. Еще 11,8 млн грн инвестировано в строительство линий электропередач, ведущих к подстанции.

В 2011 году началась реконструкция подстанции «Калиновка» (объем инвестиций составил 22,3 млн грн), продолжился процесс модернизации подстанции «Игнатъевская», на которую в 2011 году было выделено 10,8 млн грн. Общий объем инвестиций в проект с 2008 по 2011 год составил 13,3 млн грн.

В 2012 году «ДТЭК Донецкоблэнерго» планирует инвестировать в различные проекты 359 млн грн. Значительным событием должно стать окончание реконструкции ПС «Щербаковская» с переводом ее на класс напряжения 110 кВ. Также в 2012 году будут продолжены строительство и модернизация сетей Компании. В реконструкцию линий электропередач планируется инвестировать более 100 млн грн, в строительство новых ЛЭП — 2,7 млн грн. Также в планах Компании — продолжение модернизации подстанций и реконструкция котла №10 энергоблока №5 на Мироновской ТЭС.

### ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго»

В 2011 году объем плановых инвестиций ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» составил 389,9 млн грн (в том числе 301,67 млн грн инвестиционная программа НКРЭ).

Компания ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» — одно из немногих предприятий в Украине, которое продолжает строить крупные энергетические объекты. Значительная часть средств (218,10 млн грн) была направлена на строительство, реконструкцию и модернизацию электрических сетей, строительство новых трансформаторных подстанций и распределительных пунктов. Среди наиболее крупных инвестиционных проектов 2011 года — завершение реконструкции и ввод в эксплуатацию 31 км воздушных ЛЭП 150 кВ, завершение строительства подстанций «Аулы-2» и «Зерновая», завершение реконструкции подстанции «Карла Либкнехта».

В 2012 году ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» планирует инвестировать в различные проекты 381,37 млн грн. Среди крупных инвестиционных проектов — реконструкция подстанций «Подгороднее-35», «Межеричи». Также в 2012 году будет продолжено строительство и модернизация сетей Компании. В реконструкцию 104 км линий электропередач 0,4-10 кВ планируется инвестировать более 58 млн грн, в строительство 25,5 км новых линий 0,4-6(10) кВ планируется инвестировать 17 млн грн.

### ПАО «ДТЭК Крымэнерго»

В 2011 году объем инвестиций ПАО «ДТЭК Крымэнерго» составил 212,3 млн грн (в том числе 203,5 млн грн инвестиционная программа, утвержденная НКРЭ).

В последние годы ПАО «ДТЭК Крымэнерго» постоянно наращивает объемы капиталовложений в сети и подстанции. Это более 100 млн грн ежегодно начиная с 2007 года. Значительно повышены надежность и качество электроснабжения потребителей Южного берега Крыма за счет реконструкции воздушной линии 110 кВ «Перевальное — Алушта» и «Доброе — Перевальное», модернизации оборудования на южнобережных подстанциях 110 кВ, строительства восьми и реконструкции девяти трансформаторных подстанций и распределительных пунктов 10 кВ. В результате увеличена пропускная способность связи «Симферополь — Алушта» (объем инвестиций составил 50,5 млн грн).

В Компании разработана комплексная программа инвестиционного развития ПАО «ДТЭК Крымэнерго» на 2012–2016 гг. с общим объемом инвестиций в 2012 году в размере 205,8 млн грн.

В 2012 году планируется провести реконструкцию 620 км линий напряжением 0,4–110 кВ, продолжить стро-

ительство подстанций «Кубанская» и «Оленевка», а также новой разгрузочной подстанции, реконструировать ряд трансформаторных подстанций, установить более 75 тысяч приборов учета электроэнергии для населения. В реконструкцию линий электропередач 0,4-110 кВ планируется инвестировать более 28 млн грн, в строительство и реконструкцию подстанций 35-110 кВ — 116,5 млн грн. Эти мероприятия позволят повысить надежность электроснабжения потребителей.

### ПАО «Киевэнерго»

В 2011 году по направлению дистрибуции электрической энергии ПАО «Киевэнерго» было выполнено работ на 156,3 млн грн, включая проекты по программе подготовки к Евро-2012 на сумму 21 млн грн.

Наиболее крупными из осуществленных проектов ПАО «Киевэнерго» в 2011 году были строительство подстанции «Московская» с линией 110 кВ (выполнено на 4,7 млн грн), строительство подстанции «Университетская» с линией 110 кВ (выполнено на 1,3 млн грн), реконструкция транзитной линии 110 кВ «ТЭЦ-6 — Левобережная» (выполнено на 15,0 млн грн).

Выполнены работы по закупке электронных однофазных и трехфазных счетчиков электрической энергии с дальнейшей установкой бытовым потребителям на сумму 12,6 млн грн.

В 2012 году на развитие дистрибуции электроэнергетики ПАО «Киевэнерго» планирует направить 665,2 млн грн, что составляет 65,6% от общей суммы затрат, предусмотренных инвестиционной программой. Наиболее крупные из запланированных на 2012 год проектов в области дистрибуции: подстанция «Московская» с линией 110 кВ (148,4 млн грн), реконструкция подстанции «Артемовская» (31,0 млн грн) и «Радиотехническая» (18,5 млн грн), реконструкция подстанции «ВУМ» (10,9 млн грн); реконструкция электрических сетей и перекладка кабельных линий.

На развитие теплоснабжения в 2011 году было направлено 152,8 млн грн, или 42,1% от общей суммы инвестиций «Киевэнерго». В рамках реализации одной из приоритетных задач в 2011 году была проведена масштабная компания по реконструкции тепловых сетей. На эти цели было направлено 108,5 млн грн. В техническое переоснащение филиалов и подразделений «Киевэнерго», реализацию мероприятий по внедрению информационных технологий было инвестировано 6,6 млн грн.

В развитие теплоснабжения ПАО «Киевэнерго» планируется выполнить работ на сумму 171,8 млн грн, или 16,9% от общей суммы инвестиционной программы. На реконструкцию и модернизацию тепловых сетей в 2012 году планируется выделить 145,6 млн грн, из этой суммы 129,6 млн грн предусмотрено на выполнение строительно-монтажных работ по теплоснабжению, что эквивалентно реконструкции почти 30 км тепловых сетей (в двухтрубном измерении).

## Результаты инвестиционной деятельности | млн грн

Бизнес-сегмент	2010	2011	Δ
Добыча и обогащение угля <sup>1</sup>	1 243	2 542	+1 299
Генерация электроэнергии <sup>2</sup>	782	1 351	+569
Продажа электроэнергии <sup>3</sup>	99	260	+161
Прочие <sup>4</sup>	96	170	+74
<b>Итого</b>	<b>2 220</b>	<b>4 323</b>	<b>+2 103</b>

<sup>1</sup> Включает следующие предприятия:

2010 год — ПАО «ДТЭК Павлоградуголь», ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса», ООО «Павлоградская ЦОФ», ООО «Кураховская ЦОФ», ПАО «ДТЭК Добропольская ЦОФ», ПАО «ДТЭК Октябрьская ЦОФ», ООО «Моспинсоке УПП»  
2011 год — ПАО «ДТЭК Павлоградуголь», ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса», ООО «ДТЭК Добропольеуголь», ООО «Павлоградская ЦОФ», ООО «Кураховская ЦОФ», ПАО «ДТЭК Добропольская ЦОФ», ПАО «ДТЭК Октябрьская ЦОФ», ООО «Моспинсоке УПП»

<sup>2</sup> Включает следующие предприятия:

2010 год — ООО «ДТЭК Востокэнерго»  
2011 год — ООО «ДТЭК Востокэнерго», ПАО «Киевэнерго» (декабрь 2011 года)

<sup>3</sup> Включает следующие предприятия:

2010 год — ООО «Сервис-Инвест», ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»  
2011 год — ООО «Сервис-Инвест», ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь», ПАО «Киевэнерго» (декабрь 2011 года)

<sup>4</sup> Включает следующие предприятия:

2010 и 2011 годы — ООО «ДТЭК», ООО «ДТЭК Сервис», ООО «Социс», ООО «Першотравенский РМЗ», ООО «Экоэнергоресурс», ООО «Винд Пауэр»

## 03>03 Анализ финансовых результатов

Позитивная макроэкономическая ситуация повлияла на рост спроса на продукцию ДТЭК. Увеличение объемов добычи угля за счет капитальных инвестиций, а также приобретения новых предприятий в сфере угледобычи, производства и продажи электроэнергии обеспечили высокий уровень прироста основных финансовых показателей ДТЭК в 2011 году.

Консолидированная выручка ДТЭК за отчетный период выросла на 63,0% и составила 39 594 млн грн по сравнению с 24 294 млн грн в 2010 году. Себестоимость произведенной продукции увеличилась на 58,3% — до 29 976 млн грн по сравнению с 18 936 млн грн в 2010 году. Валовая прибыль увеличилась на 79,5% и достигла 9 618 млн грн, в то время как в 2010 году этот показатель составил 5 358 млн грн.

Чистые финансовые расходы по итогам 2011 года увеличились на 31,5% и составили 1 061 млн грн.

Прибыль до налогообложения в 2011 году увеличилась на 42,7% по сравнению с прошлым годом и составила 5 668 млн грн. Это связано с существенным увеличением прибыльности от операционной деятельности, которая была частично снижена убытками от перевода части активов в дочерние и ассоциированные предприятия в сумме 683 млн грн, а также с признанием 446 млн грн убытка от обесценения инвестиций в ассоциированные компании. Чистая прибыль в 2011 году выросла на 23,3% и составила 3 522 млн грн по сравнению с 2 857 млн грн в 2010 году. Рост чистой прибыли без учета влияния единоразовых эффектов от приобретения инвестиций составил 62,8%.

### Доходы Компании

Доходы ДТЭК формируются за счет оптовой продажи электроэнергии ГП «Энергорынок», реализации угля конечным потребителям, а также от передачи и продажи электроэнергии и теплоэнергии.

В 2011 году консолидированная выручка ДТЭК выросла на 63,0% и составила 39 594 млн грн. Доходы от реализации угля в 2011 году составили 43,8% консолидированной выручки, выручка от оптовой продажи электроэнергии — 26,2%, доходы от продажи электроэнергии конечным потребителям и экс-

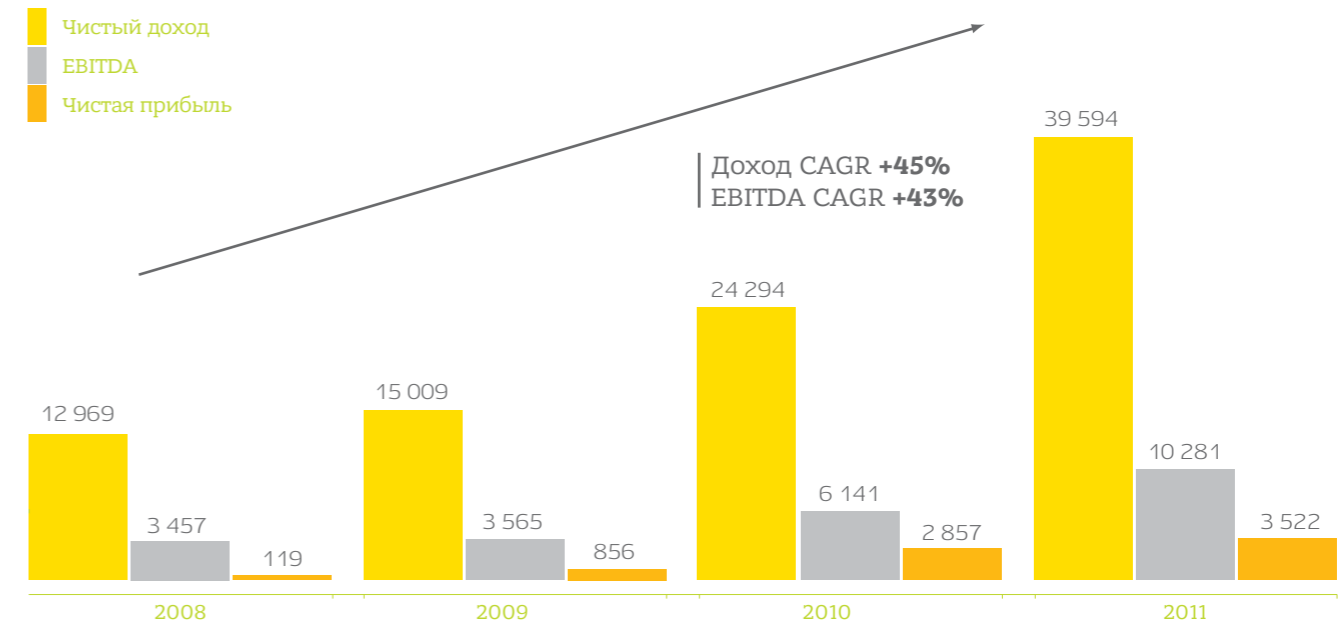
порта электроэнергии — 29,0%, доходы от продажи тепловой энергии конечным потребителям — 0,7%, что является новой статьёй дохода в 2011 году. Данная статья доходов представлена выручкой от реализации теплоэнергии за период с даты приобретения контроля над ПАО «Киевэнерго» 13 декабря 2011 года и до 31 декабря 2011 года. Руководство ДТЭК анализирует данный вид бизнеса отдельно от прочих сегментов и ожидает, что его результат будет значительным в последующих периодах, что послужило причиной выделения данного бизнес-направления в отдельный сегмент. Доля доходов от прочей реализации — 0,3%.

Основной объем доходов Компании — 83,6% консолидированной выручки — пришелся на внутренний рынок. В 2011 году произошло увеличение доходов от экспортных продаж на 173,9% (с 2 367 млн грн до 6 484 млн грн). Доля доходов от экспорта в доходах ДТЭК увеличилась до 16,4% (в 2010 году составляла 9,7%).

В отчетном году ДТЭК успешно реализовал планы по расширению рынков сбыта. Во всех сегментах бизнеса в 2011 году наблюдалось увеличение доходов:

- доходы ДТЭК от продажи угля в 2011 году выросли на 80,2% и составили 17 344 млн грн по сравнению с 9 624 млн грн в 2010 году, в том числе доходы от экспорта угля составили 3 567 млн грн по сравнению с 1 796 млн грн в 2010 году;
- доходы от генерации электроэнергии увеличились на 31,5% и достигли 10 356 млн грн по сравнению с 7 876 млн грн в 2010 году;
- доходы от сегмента передачи и поставки электроэнергии увеличились на 38,1% — до 8 573 млн грн по сравнению с 6 193 млн грн в 2010 году, кроме того, доходы от экспорта электроэнергии составили 2 917 млн грн по сравнению с 571 млн грн в 2010 году.

### Динамика консолидированных финансовых показателей ДТЭК | млн грн



### Себестоимость реализованной продукции

Себестоимость реализованной продукции ДТЭК в 2011 году увеличилась на 58,3% — с 18 936 млн грн до 29 976 млн грн. Это ниже темпов роста выручки, которые составили 63,0%. Увеличение валовой прибыли по итогам 2011 года составило 4 260 млн грн (рост на 79,5% по сравнению с 2010 годом). Валовая маржа увеличилась с 22,1% в 2010 году до 24,3% в 2011 году. Ее рост связан прежде всего с увеличением тарифов на электроэнергию, экспортом угля и электроэнергией. Расходы на покупку электроэнергии предприятиями дистрибуции у ГП «Энергорынок» с целью последующей продажи конечным потребителям выросли на 65,4% и составили 10 619 млн грн. Расходы на закупку сырья и материалов выросли на 36,4% и достигли 5 166 млн грн по сравнению с 3 787 млн грн в 2010 году. Расходы на персонал в себестоимости увеличились на 14,0% и составили 3 370 млн грн. Амортизационные отчисления по основным средствам в себестоимости ДТЭК увеличились на 43,8% и составили 2 086 млн грн, в основном за счет реализации инвестиционной программы и проведения переоценки основных средств в 2011 году.

### Операционные расходы

Наиболее значимыми статьями операционных расходов в 2011 году стали общие административные и прочие расходы. Общие административные расходы увеличились на 39,1% и составили 1 184 млн грн по итогам 2011 года. Основной статьёй общих и административных расходов являются затраты на персонал, включая налоги на заработную плату. Они составили 65,8% от всех общих и административных расходов в 2011 году по сравнению с 69,2% в 2010 году. Прочие операционные расходы составили 682 млн грн, что включает 137 млн грн расходов, связанных с простоями на вновь приобретенных угольных предприятиях, а также убытки от оказания непрофильных услуг в сумме 102 млн грн.

### Активы

Активы ДТЭК в 2011 году увеличились более чем в два раза и составили 56 348 млн грн по сравнению с 25 637 млн грн в 2010 году. Балансовая стоимость необоротных активов возросла на 106,5% — до 38 749 млн грн. Необоротные активы выросли в основном за счет консолидации новых предприятий (ООО «ДТЭК Добропольеуголь», ООО «ДТЭК Ро-

венькиантрацит», ООО «ДТЭК Свердловантрацит» и ПАО «Киевэнерго») на 1 146 млн грн, переоценки основных средств на 5 829 млн грн, а также увеличения стоимости инвестиций в ассоциированные компании на 1 475 млн грн.

Оборотные активы увеличились более чем в 2,5 раза — с 6 874 млн грн в 2010 году до 17 599 млн грн в 2011 году. Тенденции обусловлены существенным ростом балансовой стоимости товарно-материальных запасов — с 1 157 млн грн в 2010 году до 2 214 млн грн в 2011 году (в том числе за счет приобретения дочерних компаний на 805 млн грн), а также балансовой стоимости дебиторской задолженности с 2 984 млн грн в 2010 году до 4 608 млн грн в 2011 году. Дебиторская задолженность Компании в основном складывается из задолженности ГП «Энерго-рынок» за поставленную электроэнергию, а также задолженности крупных и средних украинских предприятий. По итогам отчетного года дебиторская задолженность по основной деятельности выросла более чем в 2,7 раза — с 1 133 млн грн в 2010 году до 3 070 млн грн в 2011 году.

Значительно возросли денежные средства и их эквиваленты — более чем в 6 раз, с 1 693 млн грн в 2010 году до 10 426 млн грн в 2011 году. Это связано с позитивным денежным потоком и выборкой кредитных линий от Сбербанка России и Russian Commercial Bank (Группа ВТБ). Также увеличилась сумма депозитов сроком погашения до трех месяцев — с 1 098 млн грн в 2010 году до 5 504 млн грн в 2011 году.

Значительно сократилась сумма текущих финансовых инвестиций (на 68,5% — с 1 040 млн грн в 2010 году до 328 млн грн в 2011 году) в основном за счет снижения суммы депозитов со сроком погашения от трех до 12 месяцев — с 756 млн грн в 2010 году до 275 млн грн в 2011 году.

### Обязательства и собственный капитал

Изменения обязательств ДТЭК связаны в основном с увеличением долговой нагрузки — объем долгосрочных кредитов и займов в 2011 году вырос с 4 509 млн грн до 12 405 млн грн, сумма краткосрочных займов выросла с 993 млн грн до 2 677 млн грн. Среди значительных привлечений в 2011 году были долгосрочные кредиты, полученные от Сбербанка России и Russian Commercial Bank (Группа ВТБ), — привлеченные средства по ним составили 6 481 млн грн. Сумма краткосрочных кредитов в 2011 году выросла в основном за счет приобретения новых компаний, заимствования которых составили 1 721 млн грн по состоянию на конец 2011 года.

Объем пенсионных обязательств ДТЭК в 2011 году увеличился более чем в два раза и достиг показателя

3 519 млн грн по сравнению с 1 582 млн грн в 2010 году, в том числе за счет приобретения новых компаний было признано 2 057 млн грн.

Кредиторская задолженность Компании по итогам 2011 года увеличилась более чем в 2,9 раза — с 1 961 млн грн до 5 814 млн грн, в том числе за счет приобретения дочерних компаний на 4 025 млн грн.

Капитал ДТЭК в 2011 году увеличился на 86,9% и составил 24 826 млн грн в основном за счет получения прибыли в сумме 3 522 млн грн, проведения переоценки основных средств 6 203 млн грн (с учетом отложенного налогового обязательства), а также признания доли в переоценке основных средств ассоциированных компаний в сумме 1 887 млн грн.

### Денежные потоки

В 2011 году чистый денежный поток от операционной деятельности вырос на 86,0% и составил 6 018 млн грн. Основные факторы, повлиявшие на рост данного показателя в 2011 году по сравнению с 2010 годом:

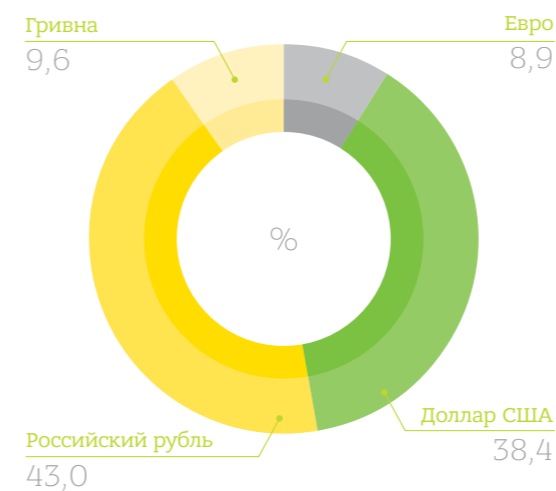
- увеличение прибыли до налогообложения и неденежных корректировок, что привело к росту чистого операционного денежного потока на 4 382 млн грн;
- изменение в оборотном капитале, что привело к снижению чистого операционного денежного потока на 570 млн грн в 2011 году;
- рост платежей по налогу на прибыль, как результат увеличения прибыльности предприятий Группы привел к снижению чистого операционного денежного потока в сумме 1 035 млн грн.

Увеличение платежей по инвестиционной деятельности составило в 2011 году 29,8%. Основными факторами, повлиявшими на рост данного показателя, являются увеличение объемов средств, направленных на выполнение инвестиционной программы (в размере 1 366 млн грн), а также осуществление предоплаты за покупку новых предприятий энергетической отрасли Украины в ходе приватизации (в размере 355 млн грн). Кроме этого, оптимизация управления депозитными средствами привела к увеличению положительного денежного потока от инвестиционной деятельности на 869 млн грн.

Денежные средства, полученные от финансовой деятельности, за 2011 год составили 6 697 млн грн, что почти в 10 раз превышает показатель 2010 года. Основным фактором роста является увеличение привлечений кредитных средств в 2011 году по сравнению с 2010 годом в сумме 5 877 млн грн.

### Структура задолженности ДТЭК

по состоянию на 31.12.2011 г., %



### Задолженность ДТЭК

Большая часть задолженности ДТЭК по состоянию на конец 2011 года номинирована в российских рублях и долларах США, а также примерно поровну в евро и гривне. Объем займов в российских рублях — 6 489 млн грн, что эквивалентно 43,0% кредитного портфеля; в долларах США — 5 796 млн грн, что эквивалентно 38,4% кредитного портфеля. Задолженность, номинированная в гривне, составляет 1 446 млн грн, или 9,6%. Кредиты в евро составляют 1 351 млн грн, или 8,9% от всего объема займов. Задолженность Компании является преимущественно долгосрочной — средний срок ее погашения составил 3,5 года (на конец 2011 года), основную долю которой составляют еврооблигации и кредиты, полученные в российских рублях. Доля долгосрочных займов в общем кредитном портфеле составляет 82,3%. Заимствования в долларах США (еврооблигации) и в гривнах осуществлялись по фиксированной ставке, в евро — в основном по плавающей ставке, привязанной к EURIBOR, в российских рублях — по плавающей ставке, привязанной к Mosprime. В октябре 2011 года Группа привлекла 6 481 млн грн кредитов по кредитным договорам со Сбербанком России и Russian Commercial Bank (Группа ВТБ). Кредитные линии номинированы в российских рублях со сроком выплаты пять лет и плавающей процентной ставкой. С целью более эффективного управления финансовыми активами Группа заключила договоры по свопированию данных кредитов из российских рублей по плавающей ставке в доллары США по фиксированной ставке.

### Ключевые коэффициенты соотношения собственных и заемных средств ДТЭК

по состоянию на 31.12.2011 г.

	2009	2010	2011
Общий долг/ЕБИТДА	1,2	0,9	1,65
Чистый долг/ЕБИТДА	1	0,6	0,63
ЕБИТДА/Затраты на выплату процентов	8	13,5	16,7

Соотношение чистого долга<sup>1</sup> к ЕБИТДА практически не изменилось, составив 0,63 (в 2010 году — 0,6). Соотношение общего долга к ЕБИТДА возросло с 0,9 до 1,65.

### Кредитные рейтинги

19 октября 2011 года рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило DTEK HOLDINGS LIMITED долгосрочный кредитный рейтинг «В», прогноз «Стабильный». 29 декабря 2011 года рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило DTEK Holdings B.V. долгосрочный кредитный рейтинг «В2», прогноз «Стабильный». В марте и июне 2012 года оба рейтинга были подтверждены агентствами.

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз	Пересмотр
<b>Fitch Ratings</b>			
Долгосрочный кредитный рейтинг	В	Стабильный	Июнь 2012
<b>Moody's Investors Service</b>			
Долгосрочный кредитный рейтинг	В2	Стабильный	Март 2012

<sup>1</sup> Долг включает краткосрочные и долгосрочные заемные средства, а также концессионные обязательства за имущество объединений «Добропольеуголь», «Ровенькиантрацит», «Свердловантрацит»

## 03>04 Развитие новых бизнес-направлений

По итогам работы в 2011 году ДТЭК осуществил инвестирование в ряд перспективных для развития бизнес-направлений — как существующих, так и концептуально новых для Компании.

### Возобновляемые источники энергии

Портфель проектов ДТЭК в области ветровой энергетики достиг в 2011 году общей номинальной мощности более 1 200 МВт:

- Портфель проектов ООО «Винд Пауэр» в Запорожской и Донецкой областях включает четыре площадки общей номинальной мощностью более 1 200 МВт.
- По территориальному признаку проекты объединены в два ветровых парка:
  - ветровой парк «ДТЭК Приазовский» — проекты строительства трех ВЭС в Запорожской области (Ботиевская ВЭС — 200 МВт, Приморская ВЭС — 200 МВт и Бердянская ВЭС — 150 МВт);
  - ветровой парк «ДТЭК Мангуш» — проект строительства ВЭС суммарной мощностью порядка 700-800 МВт в Донецкой области.
- Ботиевская ВЭС мощностью 200 МВт является пилотной станцией ветрового парка «ДТЭК Приазовский», строительство которой началось в 2011 году.

Всего в 2011 году в развитие портфеля проектов строительства ВЭС, без учета стоимости строительных работ, ДТЭК инвестировал порядка 14 млн грн. Стоимость строительных работ составила порядка 71 млн грн.

### Ветропарк «ДТЭК Приазовский»

Ботиевская ВЭС (195 МВт)

В 2011 году стартовала практическая реализация первой очереди строительства Ботиевской ВЭС, в рамках которой планируется закупить и установить в 2012 году 30 ветровых турбин единичной мощностью не менее 3 МВт. Подписан договор о поставке и установке ветровых турбин с мировым лидером отрасли — компанией Vestas (Дания), ведутся переговоры с европейскими и российскими финансовыми институтами об условиях предоставления заемного финансирования.

В июле 2011 года подписан договор генерального подряда со строительной компанией «Вира». Теперь на площадке Ботиевской ВЭС ведутся строительные работы по созданию объектов инфраструктуры станции: расчистка участка, прокладка дорог, строительство диспетчерского пункта и объектов сбора и выдачи мощности.

Всего в 2011 году в строительство Ботиевской ВЭС было инвестировано 69,5 млн грн. Общий объем инвестиций по первой очереди из 30 ветротурбин запланирован в размере порядка 2 млрд грн.

Бердянская ВЭС (150 МВт) и Приморская ВЭС (200 МВт)

В 2011 году завершена двухгодичная процедура сертифицированного ветрового мониторинга, получен отчет о ветровом потенциале площадок. Подготовлены минимальные пакеты документов, позволяющие приступить к проектированию станций и непосредственному строительству с возможностью привлечения заемного финансирования.

В декабре 2011 года завершено проектирование первой очереди инфраструктурных объектов станций и начаты строительные работы на площадках.

Объем инвестиций по подготовительной стадии и по стадии строительства Бердянской ВЭС составил в 2011 году 0,8 млн грн по каждой из стадий.

Объем инвестиций по подготовительной стадии и по стадии строительства Приморской ВЭС составил в 2011 году 1,4 млн грн и 0,8 млн грн по каждой из стадий соответственно.

### Ветропарк «ДТЭК Мангуш» (700-800 МВт)

В 2011 году завершена двухгодичная процедура сертифицированного ветрового мониторинга и получен отчет о ветровом потенциале территории размещения ветропарка. Продолжается разработка проекта землеотвода. Подготовлен проект Генерального плана ветропарка. Объем инвестиций по подготовительной стадии составил в 2011 году 0,9 млн грн.

### Нефтегазовый бизнес

Собственная добыча газа для Украины является вопросом не только энергетической независимости, но и необходимым условием роста экономики, повышения благосостояния страны и ее выхода на лидирующие европейские позиции.

Вхождение ДТЭК в нефтегазовый бизнес в перспективе позволит диверсифицировать топливную базу вертикально-интегрированного энергетического холдинга и компенсировать потребность в топливе газомазутных блоков тепловых станций ДТЭК.

Данное направление бизнеса ДТЭК с 2011 года представляет дочерняя компания ООО «ДТЭК Нефтегаз», задача которой — развитие проектов в нефтегазовой отрасли на суше и морском шельфе.

Одно из направлений деятельности новой компании — разработка в Украине нетрадиционных видов газа: метана угольных пластов, газа сланцевых пластов и плотного песчаника. ДТЭК реализует пилотные проекты в этой сфере с 2007 года. На сегодняшний день осуществляется утилизация метана на шахте «Степная» (входит в «ДТЭК Павлоградуголь») и «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса». В ближайшем будущем Компания планирует запустить аналогичные проекты на других шахтах объединений «ДТЭК Павлоградуголь» и «ДТЭК Добропольеуголь».

В 2012 году «ДТЭК Нефтегаз» планирует осуществить приобретение ряда действующих перспективных активов на территории Украины, принять участие в конкурсах на получение лицензий на разработку перспективных участков как на суше, так и на море и конкурсах на заключение соглашений о разделе продукции на перспективных площадях как на континентальной части, так и на морском шельфе. Компания намерена реализовать проекты, связанные с добычей нетрадиционных видов газа с помощью использования новейших технологий и высокопрофессиональных кадров.

## 03>04 Внедрение новых функций

Compliance office (Комплаенс функция) ДТЭК сформирована в 2010 году решением Наблюдательного совета DTEK Holdings B.V. Появление подобного подразделения в структуре национальной промышленной компании Украины является примером внедрения передового опыта.

Для минимизации какого-либо влияния и обеспечения независимости в принятии решений Департамент находится в прямом подчинении у Генерального директора и Наблюдательного совета Группы. COMPLIANCE функция также представлена в Комитете по рискам при Правлении ДТЭК.

Внедрение системы COMPLIANCE направлено на эффективное управление ключевыми COMPLIANCE рисками бизнеса, то есть рисками несоответствия стратегического характера, которые могут повлечь существенные финансовые, репутационные и юридические последствия для бизнеса.

В 2011 году в Группе ДТЭК принята COMPLIANCE политика ДТЭК, в которой отражены основные зоны ответственности, COMPLIANCE принципы и цели Группы ДТЭК.

### Принципы COMPLIANCE политики

Для реализации COMPLIANCE политики Группа осуществляет следующие шаги:

- заявляет о строгом соблюдении Кодекса корпоративной этики и внутренних этических норм при ведении бизнеса;
- внедряет COMPLIANCE культуру на всех предприятиях Группы;
- предотвращает потенциальные конфликты интересов персонала;
- обеспечивает соответствие законодательным требованиям и организует сотрудничество с регуляторами на рынках присутствия;
- внедряет требования регулятора в процессы управления рисками и внутреннего контроля;
- поддерживает эффективную систему контроля для предотвращения манипулирования на рынке ценных бумаг;
- обеспечивает выполнение обязательств по финансовым привлечением;
- обеспечивает предотвращение коррупционных действий и финансовых преступлений;

- минимизирует риски персональной ответственности руководителей Группы.

### Основные COMPLIANCE процессы:

- управление внутренними этическими требованиями — процесс мониторинга и контроля соблюдения сотрудниками положений Кодекса корпоративной этики, требований по недопущению конфликта интересов и внутренних этических норм;
- управление законодательными и регуляторными требованиями — процесс по обеспечению соответствия деятельности предприятий и Группы в целом требованиям законодательства, регуляторов финансовых рынков и бирж, реагированию на законодательные изменения и взаимодействию с регуляторами и контролирующими органами в их составе;
- предотвращение злоупотреблений инсайдерской информацией и манипулирования на рынке ценных бумаг — процесс минимизации COMPLIANCE рисков, связанных с возможным манипулированием ценными бумагами предприятий Группы и недобросовестным использованием инсайдерской информации;
- контроль выполнения обязательств по финансовым привлечением — процесс мониторинга и

контроля соблюдения обязательств, взятых предприятиями Группы в рамках заемных соглашений и выпуска долговых и иных ценных бумаг;

- предотвращение коррупционных действий и финансовых преступлений — процесс по минимизации рисков совершения коррупционных действий и финансовых преступлений с использованием активов и ресурсов Группы;
- управление рисками персональной ответственности должностных лиц — процесс минимизации рисков применения санкций к руководству Группы ввиду несоответствия их действий применимым требованиям.

### Основные достижения COMPLIANCE функции в 2011 году

- COMPLIANCE ДТЭК был признан лучшей COMPLIANCE функцией производственной компании в СНГ в рамках первой ежегодной премии ICA и Dow Jones по России и СНГ «COMPLIANCE-2011».
- Создана система управления конфликтами в рамках «Горячей линии по COMPLIANCE нарушениям».
- Стартовал проект «Управление персональными данными».
- Разработана система управления конфликтами интересов Группы ДТЭК.
- Проведены семинары-тренинги по основам COMPLIANCE политики ДТЭК и Кодекса корпоративной этики.
- Разработан и находится в тестовом режиме Электронный курс по Кодексу корпоративной этики ДТЭК. Планируется запустить курс в начале 2012 года и включить его в ежегодную оценку деятельности персонала.
- В Адаптационный курс для новых сотрудников ДТЭК включены задания на знание Кодекса корпоративной этики.
- Осуществляется контроль выполнения обязательств (ковенант) по финансовым привлечением Группы ДТЭК.
- Внедрена процедура «Знай своего контрагента».
- Разработана процедура в области ценных подарков и делового гостеприимства.

- Инициирован процесс по приведению существующей системы управления рисками ДТЭК в соответствии с методологией ARROW (рекомендация регулятора FSA).
- Осуществлена автоматизация COMPLIANCE процессов.

### Основные планы COMPLIANCE функции на 2012 год

- Разработка COMPLIANCE стратегии Группы ДТЭК на 2012–2015 годы.
- Подготовка к получению рейтинга «Самая этическая компания года».
- Управление персональной ответственностью топ-менеджмента.
- Интеграция COMPLIANCE рисков в систему управления рисками ДТЭК.
- Утверждение Кодекса корпоративной этики ДТЭК в новой редакции.
- Разработка системы по внедрению превентивных контролей для предотвращения финансовых преступлений с использованием мирового опыта.





03 &gt; 05

## ДТЭК на международной арене

В 2011 году ДТЭК первым из флагманов украинского бизнеса последовал распространенной мировой практике и открыл Постоянное представительство в Брюсселе — столице главных институций Европейского Союза (Парламента, Еврокомиссии и Европейского Совета). Ежедневная работа на многочисленных политических и экспертных площадках Брюсселя — парламентских сессиях и в комитетах, на общественных слушаниях и консультационных встречах — дает Компании возможность основательного понимания стратегических направлений и долгосрочных последствий развития регуляторной политики ЕС в сферах энергетики и охраны окружающей среды. Кроме того, через свое Постоянное представительство в Брюсселе ДТЭК вносит вклад в поступательное развитие евроинтеграции Украины посредством регулярного взаимодействия и информирования политиков, дипломатов, экспертов, представителей международных общественных организаций и бизнеса о ключевых событиях и перспективах в энергетическом секторе страны.

### Членство в профильных ассоциациях

Авторитетные ассоциации Euracoal, Eurelectric (Брюссель) и EFET, членом которых является ДТЭК, — эффективные лоббисты интересов европейской угольной промышленности, производителей и трейдеров электроэнергии. На заседаниях рабочих комитетов этих ассоциаций обговариваются важные темы развития энергетического сектора ЕС (например, внедрение новых технологий, обеспечение прозрачности оптовых рынков электроэнергии или экономическая составляющая декарбонизации), которые могут иметь непосредственное влияние на Компанию.

ДТЭК также является членом Европейской бизнес-ассоциации (EBA) и Американской торговой палаты (ACC). В рамках работы топливно-энергетических комитетов каждой из этих бизнес-ассоциаций ДТЭК представил — самостоятельно или в сотрудничестве с другими крупными компаниями — рабочие документы, отчеты, проекты позиций по актуальным вопросам развития украинского законодательства и административной практики. При нашем непосредственном участии EBA и ACC активно вовлечены в работу и экспертные дискуссии по вопросам выполнения обязательств Украины, принятых в рамках вступления в Энергетическое сообщество в феврале

2011 года. Среди них — выполнение экологических норм европейского права, реформа рынка и т.д. В 2011 году ДТЭК вступил в Европейско-украинское энергетическое агентство (EUEA) — своеобразный профессиональный клуб энергетических компаний, которые активны в области энергоэффективности и продвижения альтернативных источников энергии, и поддержал проведение под эгидой EUEA традиционных Энергетических дней в Киеве (май 2011 года).

### Всемирный экономический форум (ВЭФ)

Растущий авторитет Компании на международной арене позволил ДТЭК стать заметным участником Всемирного экономического форума (ВЭФ), и в частности Энергетического партнерства ВЭФ, объединяющего несколько десятков крупнейших мировых компаний. На сессиях ежегодного январского саммита ВЭФ в швейцарском Давосе и встрече «новых чемпионов» мировой экономики (Дальян, КНР, сентябрь 2011 года) высшее руководство ДТЭК совместно со своими зарубежными коллегами продвигало разработку так называемого общественного контракта — свода добровольных принципов, закрепляющих цели и формы вклада энергетической отрасли в общественное развитие. Статья Генерального директора

ДТЭК Максима Тимченко, посвященная актуальным вопросам и социальным аспектам модернизации энергетического сектора Украины, была опубликована в исследовании «Energy for Economic Growth: energy vision update 2012», подготовленном совместно ВЭФ и IHS CERA, ведущим мировым аналитическим и экспертным центром в области энергетики, для Давосского саммита в январе 2012 года.

### Подписание Меморандума о взаимопонимании с ведущим китайским производителем горного оборудования SANY

В целях ускорения темпов модернизации горно-шахтного сегмента производственного цикла ДТЭК установил долгосрочные партнерские отношения с лидером китайского машиностроения компанией SANY Heavy Equipment. С 2011 года китайские проходческие комбайны EBZ 160 надежно работают в ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» и «ДТЭК Павлоградуголь». В ноябре 2011 года ДТЭК и SANY подписали Меморандум о взаимопонимании, закрепив в нем основные направления и рамки долгосрочного стратегического сотрудничества. В частности, в течение ближайших нескольких лет ДТЭК намерен закупить у китайского партнера несколько десятков единиц техники.

ДТЭК рассчитывает на то, что сотрудничество с мощным китайским производителем станет в ближайшие годы ценным конкурентным преимуществом Компании, а также позволит украинским машиностроите-

лям — давним и надежным поставщикам ДТЭК — усвоить и умножить передовой зарубежный опыт. Кроме того, это партнерство лежит в одном русле с углублением китайско-украинского сотрудничества в разных сферах. Действенный стимул развитию этого сотрудничества придала совместная Декларация 2011 года об установлении и развитии отношений стратегического партнерства между Украиной и КНР.

### Проведение круглого стола в Европарламенте

Развивая позитивный опыт открытого общения с европейскими партнерами, ДТЭК принял активное участие в проведении круглого стола в Европейском Парламенте по проблематике реформ и приватизации электроэнергетики в Украине. Круглый стол состоялся в июле 2011 года и был организован широко известным в Европе медийным порталом EurActiv. Это мероприятие стало первым обсуждением с участием европейских экспертов тех реформ, которые готовятся в рамках предстоящих приватизационных тендеров. В дополнение к официальной информации от главы НАК «Энергетическая компания Украины» ДТЭК представил взгляд со стороны бизнеса на ключевые условия успешной модернизации украинской энергетики. Депутаты от основных политических групп Европейского Парламента развили дискуссию о европейском опыте в проведении приватизации и иных масштабных реформ, важности энергетического сектора для устойчивого экономического и социального развития, актуальных проблемах сотрудничества между Украиной и ЕС.





# 04

## Устойчивое развитие

- 01 > Условия и охрана труда
- 02 > Стратегия социального развития
- 03 > Развитие регионов присутствия
- 04 > Сотрудники
- 05 > Охрана окружающей среды

Рост ответственности корпораций — вопрос доверия между бизнесом и обществом, а также одна из главных и определяющих тенденций развития энергетической отрасли в мире. Устойчивое социально-экономическое и экологическое развитие общества — неотъемлемая часть бизнес-стратегии нашей Компании. Это непростая задача, ее решение требует системного подхода и активного участия всех заинтересованных сторон. В частности, ДТЭК последовательно реализует стратегию роста, органичной частью которой является деятельность в области Устойчивого развития.

## 04 > 01 Условия и охрана труда

### Обеспечение безопасных условий труда, сохранение здоровья и жизни наших сотрудников являются приоритетом в работе ДТЭК.

Соблюдение норм охраны труда взято под личный контроль руководства Компании. Системная и целенаправленная работа в области охраны труда позволяет Компании снижать уровень производственного травматизма. Так, в 2011 году общий уровень травматизма в ДТЭК снижен на 14% — с 511 до 441 случая; коэффициент частоты несчастных случаев (в пересчете на 200 тыс. человеко-часов) сократился на 12%, или с 0,86 до 0,76 случая.

Для реализации политики Компании в области безопасности труда на предприятиях ДТЭК ежегодно издается **Приказ о целях и задачах по охране труда**, который содержит анализ и оценку выполнения целей/задач отчетного периода и утверждает приоритеты и программу управления охраной труда на предстоящий год. Цели и задачи устанавливаются на основании информации о функционировании системы управления охраной труда, результатах оценки риска и выявленных несоответствий.

На каждом предприятии ДТЭК функционируют **комитеты по безопасности труда**. Председателем Комитета является Первое лицо предприятия, в состав Комитета также входят должностные лица Компании, представители профсоюзных комитетов, уполномоченные трудовых коллективов. Численность Комитета на предприятии составляет 8–10 человек.

На предприятиях Компании функционирует **система внутренних аудитов**, включая поведенческий аудит, проводятся внутренние расследования всех происшествий, включая те, которые потенциально могли привести к аварийным ситуациям и несчастным случаям. Поведенческий аудит направлен на формирование и закрепление навыков безопасного поведения: с работниками обсуждаются опасные ситуации, которые могут возникнуть в связи с выполнением профессиональных обязанностей, их возможные последствия, совместно определяются правила безопасного поведения. Проводится оценка всех производственных рисков, по результатам которой разрабатываются организационно-технические мероприятия по их снижению

до приемлемого уровня, ведется строгий контроль безопасности работ подрядных организаций, а также многие другие инновационные инструменты управления.

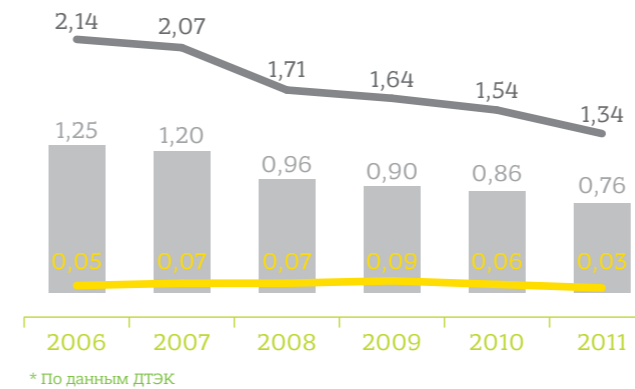
ДТЭК в полном объеме инвестирует необходимые средства в поддержание и модернизацию технических средств производственной безопасности (систем пожаротушения, освещения, аварийного оповещения и сигнализации, дегазации и контроля содержания шахтных газов и пр.), а также санитарно-бытового обслуживания. Значимая работа проводится в области медицины труда. Большое значение уделяется вопросам обучения. Все линейные руководители ежегодно обучаются корпоративным стандартам безопасности труда с последующим проведением оценки эффективности полученных знаний. На регулярной основе происходит обновление парка необходимых тренажеров, кабинетов техники безопасности, обучающих и наглядных материалов, а также знаков безопасности.

### Количество случаев производственного травматизма\*



\* По данным ДТЭК

### Коэффициент частоты производственного травматизма



\* По данным ДТЭК

С 2007 года на предприятиях Компании ведется изменение системы управления охраной труда (СУОТ) в соответствии с требованиями OHSAS 18001:2007. Первый этап интеграции новой системы прошел в мае 2007-го — феврале 2009 годов на угледобывающих и энергогенерирующих предприятиях Компании (ПАО «ДТЭК Павлоградуголь», ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» и ООО «ДТЭК Востокэнерго»). В 2008 году началось изменение СУОТ на углеобогатительных, энергоснабжающих и сервисных предприятиях ДТЭК, завершившееся успешным сертификационным аудитом в конце 2010 года. Год спустя на предприятиях ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» также был успешно проведен сертификационный аудит на соответствие СУОТ требованиям OHSAS 18001:2007. Кроме этого, в 2011 году ресертификационный аудит был проведен в ООО «ДТЭК Востокэнерго», а надзорные аудиты — на остальных предприятиях Компании.

### Затраты ДТЭК на охрану труда | млн грн

Год	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Затраты	48,9	76,5	118,9	116,5	174,6	328,5

### 2011 год был отмечен рядом нововведений в области охраны труда:

- Создана система аудитов безопасности поведения на углеобогатительных предприятиях.
- Запущен пилотный проект по внедрению корпоративного стиля СИЗ (средство индивидуальной защиты) на семи предприятиях Компании. Проект продлится до 2013 года.
- Успешно реализован пилотный проект по внедрению корпоративной системы медицины труда в ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» и Кураховской ТЭС ООО «ДТЭК Востокэнерго».
- Успешно реализован пилотный проект по внедрению корпоративной системы материальной и нематериальной мотивации персонала за достижения в области безопасности труда в ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» и Зуевской ТЭС ООО «ДТЭК Востокэнерго».

### Наиболее значимыми мероприятиями для ДТЭК в области охраны труда являются:

- Внедрение системных подходов, механизмов контроля и передового опыта, реализующих современные требования к организации безопасного производства.
- Совершенствование технологических процессов и оборудования для снижения влияния опасных и вредных производственных факторов.
- Информирование работников об условиях труда о существующих производственных рисках и мерах по их снижению.
- Организация обучения и повышения квалификации работников в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Привлечение всех работников к деятельности по обеспечению безопасных условий труда с использованием механизмов мотивации.

## 04 &gt; 02

## Стратегия социального развития

Основной принцип ДТЭК — системное социальное партнерство между частным бизнесом, органами местного самоуправления и обществом.

На сегодняшний день в ДТЭК происходит качественный переход от благотворительности к долгосрочным, планируемым социальным инвестициям с привлечением современных управленческих технологий. Мы считаем, что города, где присутствует Компания ДТЭК, должны стать лучшими для жизни не только в Украине, но и в Европе, и будем прилагать к этому всевозможные усилия. В долгосрочной перспективе мы рассматриваем развитие регионов присутствия как стратегическое конкурентное преимущество ДТЭК.

ДТЭК выбрал путь социального инвестирования. Такой тип вложения финансов носит стратегический характер, создает новые возможности, которыми может воспользоваться максимальное число людей. Мы считаем, что такой подход создает более устойчивую среду для позитивных социальных и экономических изменений. В 2011 году ДТЭК инвестировал в развитие территорий, где работают предприятия Компании, 30,7 млн грн. В структуре социальных инвестиций программы социального партнерства составляют 78%, благотворительности — 22%. Основными направлениями инвестиций в рамках программ социального партнерства являются: здравоохранение, энергоэффективность в коммунальном секторе, образование, культура и спорт, а также развитие бизнес-среды.

В 2011 году разработана Концепция социального развития ДТЭК на 2012–2013 годы, которая определяет стратегические задачи и методы их достижения. Приоритетной задачей является уход от точечной благотворительности в пользу стратегических системных социальных инвестиций (уже в 2012 году зафиксировано увеличение объема социальных инвестиций до 60 млн грн). В то же время мы стремимся повысить качество отбора проектов в рамках программ социального партнерства, обеспечить непосредственное участие в процессе отбора основных заинтересованных групп. Мы планируем разработать совместно с городскими властями стратегии социального развития городов присутствия на 2012–2015 годы, прове-

сти ряд общественных слушаний с участием жителей городов с целью более полного понимания и учета мнения широкой общественности.

Ключевые направления социальных инвестиций на 2012–2013 годы:

- **Энергоэффективность в сфере коммунальных услуг** (улучшение системы теплообеспечения и энергообеспечения путем проведения энергосберегающих мероприятий).
- **Здравоохранение** (доступ к услугам в сфере здравоохранения, реализация стратегии медицины труда ДТЭК, расширение всеукраинской сети «Телемедицина»).
- **Социально значимая инфраструктура** (повышение доступности и качества социальных услуг, решение острых проблем жизненно важных элементов инфраструктуры, помощь образовательным, детским, спортивным учреждениям).
- **Развитие бизнес-среды** (благоприятные условия для развития малого и среднего бизнеса, повышение организационной способности органов местного самоуправления и общественных организаций: развитие компетенций проектной работы и привлечение международной технической помощи).
- **Образование, культура и спорт** (спонсорская поддержка спортивных команд и творческих коллективов, проекты с вузами по тематике КСО/Устойчивое развитие).

Программа социального партнерства ДТЭК второй год подряд занимает 1-е место на Национальной выставке социальных и экологических проектов компании CSR MarketPlace. Программа включена в учебник «Лучшие практики по КСО» для преподавания в вузах, а также в книгу «Лучшие практики КСО в Украине».

## 04 &gt; 03

## Развитие регионов присутствия

Мы знаем о проблемах, существующих на территориях нашего присутствия и принимаем активное участие в их решении.

В 2011 году произошло существенное расширение границ Декларации социального партнерства: на сегодняшний день подписантами Декларации являются 19 городов и четыре района. В 2011 году присоединились города Львов, Бурштын, Ладыжин и Добротвор. В программах социального партнерства произошел перелом в пользу системного подхода к планированию социальных инвестиций. Работа в этом направлении еще не закончена, но в городах нашего присутствия мэры в основном поддерживают данную инициативу и становятся примером для остальных. Совершенно на другой уровень был выведен Координационный комитет по социальному партнерству. На данный момент — это площадка для регулярного обмена опытом среди представителей местных властей территорий присутствия, для диалога между бизнесом, властью и обществом. Важным результатом нашей совместной работы с местными властями мы считаем тот факт, что у нас появились единомышленники, которые активно поддерживают такой подход.

### Примеры наиболее значимых проектов, реализованных в рамках социального партнерства:

#### 1. Энергоэффективность в коммунальном секторе

**Пилотные проекты в рамках реализации программы «Реформа городского теплообеспечения» в г. Курахово Донецкой области.** В городе началось внедрение системы энергопланирования и энергоэффективности в секторе центрального теплоснабжения: была осуществлена замена трубопровода теплотрассы, разработан проект центральных тепловых пунктов, разработана схема холодного водоснабжения, а также проведен ряд энергоэффективных мероприятий в трех ОСМД (общество совладельцев многоквартирных домов). Программа реализуется в партнерстве с проектом «Реформа городского теплообеспечения в Украине» (РГТ), который финансируется Агентством США по международному развитию (USAID) совместно с городскими властями. В 2011 году к участию в проекте присоединились Павлоград, Днепропетровск и Киев. Проект имеет значимый эффект как для территорий

присутствия, так и для бизнеса: отчеты по результатам энергоаудитов используются коммунальными службами городов и предприятиями ДТЭК.

«ДТЭК Павлоградуголь» в рамках проекта РГТ инвестировал в проведение комплексной термомодернизации в здании школы №19 в г. Павлоград 1,2 млн грн. В результате температура в учебных помещениях школы увеличилась в 2,5 раза и составляет в зимний период +22–25 градусов, при этом ожидаемая экономия по оплате за электроэнергию составляет до 30%.

«ДТЭК Востокэнерго» 50% социальных инвестиций (более 3,3 млн грн) направил на решение вопросов энергоэффективности. Осуществлен проект по реконструкции, а также ремонтные работы по теплоизоляции тепловых сетей в г. Счастье. В пгт Петровка был проведен капитальный ремонт центрального отопления детского дошкольного учреждения «Солнышко», в котором смогут получать образование в теплых и комфортных условиях 120 детей. Также был осуществлен ремонт отопительной системы, систем канализации и водоснабжения коммунального дошкольного учреждения №6 «Дюймовочка» в г. Зугрэгс.

## 2. Здравоохранение

В партнерстве с благотворительным фондом Рината Ахметова «Развитие Украины» и компанией МТС ДТЭК реализует проект «Телемедицина» — создание всеукраинской телемедицинской сети с целью повышения качества диагностики и раннего выявления заболеваний, а также доступности высокоспециализированной медицинской помощи в регионах. В 2011 году ДТЭК профинансировал присоединение к сети четырех больниц в городах Львов и Бурштын. В 2012 году ДТЭК планирует расширить географию проекта, присоединив лечебно-профилактические учреждения городов Восточной Украины. Проект «Телемедицина» реализуется при поддержке Министерства здравоохранения Украины и вышел на активную стадию реализации на Западной Украине только благодаря инициативе и усилиям ДТЭК.

Также осуществляются инвестиции в закупку необходимого медицинского оборудования в больницах городов присутствия. В г. Павлоград приобретено медицинское оборудование для лечебной базы диагностического центра городской больницы №4; проведен капитальный ремонт детской поликлиники, для которой приобретены медицинское оборудование и приборы. В г. Зеленодольск Днепропетровской области закуплено новое рентгенооборудование для городской больницы. В г. Зугресь приобретена диагностическая и лечебная аппаратура для городской больницы №2. В г. Счастье приобретено оборудование для Петровской номерной районной больницы.

## 3. Развитие бизнес-среды

ДТЭК заключил партнерское соглашение о реализации проекта с Федерацией канадских муниципалитетов по улучшению бизнес-климата в городах Западного Донбасса. В рамках этой программы стороны провели анализ социально-экономической среды, определили ключевые точки роста региона и работают над созданием единой стратегии развития Западного Донбасса. Города-партнеры получают поддержку в создании благоприятной среды для экономического развития, планирования инвестиций и дальнейшей маркетинговой деятельности.

Совместно с общественной организацией «Сообщество «Социально ответственный бизнес» ДТЭК

реализует в городах присутствия ПАО «ДТЭК Западэнерго» Программу развития институциональной способности органов местного самоуправления (ОМС) и общественных организаций, а также привлечения международной технической помощи. Реализация проекта позволит разрешить ряд местных стратегических задач, включая привлечение инвестиций, развитие малого и среднего бизнеса, а также наладить сотрудничество с НГО, которые имеют необходимые компетенции, установить контакты и сотрудничество с зарубежными коллегами.

В рамках программы проводятся тренинги для ОМС по развитию компетенций проектной работы, оказывается поддержка в разработке, подаче и сопровождении заявок на получение грантов технической помощи. В течение 2011 года был подготовлен ряд заявок на конкурсы грантовых программ трансграничного сотрудничества.

В поселке городского типа Добротвор Львовской области совместными усилиями ДТЭК и «Сообщества «Социально ответственный бизнес» был привлечен частный инвестор, с помощью которого было отремонтировано помещение и запущен в работу швейный цех. Проект был направлен на решение проблемы трудоустройства женского населения Добротвора, расширение базы наполнения местного бюджета, использование имеющегося потенциала квалифицированных кадров, вынужденных до этого искать работу в других населенных пунктах.

«ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» направил 60% своих социальных инвестиций в развитие бизнес-среды. В частности, осуществлен проект по модификации Генерального плана города Кировское и определению промышленной зоны Greenfield в рамках нового генплана.

## 4. Культурное достояние и спорт

«ДТЭК Востокэнерго» реализует проект реконструкции Дворца культуры в г. Счастье. Проект рассчитан на 2011–2012 годы. Реконструкция Дворца позволит проводить культурно-массовые мероприятия для жителей г. Счастье на должном уровне. В 19 секциях и кружках разных направлений Дворца культуры занимают 477 человек.

«ДТЭК Павлоградуголь» в г. Першотравенск Днепропетровской области благоустроил парковую зону в районе Першотравенской ООШ №5, установил

детскую спортивно-игровую площадку, реализовал проект по реконструкции стадиона ООШ №1.

«ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса» инвестировал более 0,5 млн грн в благоустройство городского парка культуры и отдыха «Победа» в г. Кировское, а также установку в нем аттракционов.

В рамках благотворительной деятельности предприятия ДТЭК продолжили поддержку основных целевых групп — детей, инвалидов, ветеранов.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

По результатам работы в области устойчивого развития в 2010–2011 годах ДТЭК занял 1-е место в национальном рейтинге «Индекс прозрачности и подотчетности компаний Украины», проведенном центром «Развитие корпоративной социальной ответственности» по международной методике организации Beyond Business. ДТЭК получил наивысшую оценку среди украинских участников — 80%. В национальном исследовании принимали участие более 100 крупнейших украинских компаний. Средний показатель прозрачности отечественных участников рейтинга составил 59,8%.

В 2011 году ДТЭК принял участие в национальных и региональных дискуссионных встречах, которые состоялись по инициативе Группы СКМ в Киеве, Днепропетровске и Донецке. Во время встреч с представителями заинтересованных сторон обсуждались приоритеты КСО компаний Группы и механизмы обратной связи для более четкого планирования деятельности в этой области. Во встречах приняли участие представители органов государственной власти, международных и общественных организаций, академических кругов, бизнесмены и эксперты.

В 2011 году ДТЭК возглавил Комитет по защите окружающей среды в рамках Глобального Договора ООН в Украине.

## 04 > 04 Сотрудники

Основой устойчивого развития ДТЭК является высококвалифицированный персонал. Эффективное управление человеческими ресурсами, постоянное повышение профессионального уровня сотрудников, мотивация и безопасность труда — приоритетные вопросы деятельности Компании.

Ключевой стратегической целью блока по управлению персоналом — обеспечить собственными сотрудниками не менее 80% вакансий высшего и среднего звена до 2013 года.

Основными целями ДТЭК в данном направлении являются:

- создание условий для самореализации, удовлетворенности и продуктивности;
- создание единой корпоративной культуры, базирующейся на корпоративных ценностях: профессионализме, сотрудничестве, открытости, стремлении совершенствоваться, ответственности.

ДТЭК для достижения поставленных целей:

- реализует систему управления талантами (выявление, развитие и удержание);
- обеспечивает комплексную систему развития сотрудников, делая равный акцент на управленческой и технической экспертизах;
- реализует дифференцированную систему мотивации;
- поощряет высокие стандарты качества и производительности сотрудников.

## Принципы оплаты труда

С 2009 года на производственных предприятиях ДТЭК внедряется новая система оплаты труда по методике HAY GROUP. В ее основе лежит классификация должностей в зависимости от важности каждой отдельной позиции для предприятия в целом. Вознаграждение сотрудника состоит из двух частей: постоянного оклада и переменной части (премии), которая зависит от результатов работы подразделения и личных показателей работы сотрудника.

К концу 2011 года такая система оплаты труда (COT) была внедрена в «ДТЭК Павлоградуголь», «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса», «ДТЭК Востокэнерго», а также на обогатительных предприятиях ДТЭК.

В основе COT лежит пять основных принципов: справедливость, простота, гибкость, прозрачность и конкурентоспособность. Оклад сотрудника зависит от ценности его должности для предприятия и возрастает в зависимости от эффективности его работы. Данная система дает возможность сотрудникам напрямую влиять на свою зарплату, так как каждый работник знает перспективы роста своего вознаграждения и может собственными усилиями увеличить размер премии. Помимо этого, система делает вознаграждение более конкурентоспособным и привлекательным как для тех, кто уже работает на предприятии, так и для потенциальных сотрудников.

Внедрение методики HAY GROUP позволило унифицировать различные подходы к оплате труда, которые существовали на предприятиях Компании из разных отраслей, и уйти от ручного управления фондом оплаты труда. Для обеспечения конкурентоспособности заработных плат при определении окладов сотрудников используются обзоры заработных плат, предоставляемые ведущими консалтинговыми компаниями.

## Новая модель компетенций

Новая модель компетенций, принятая в Компании в 2011 году, стала основой практически всех процессов по управлению персоналом — оценки, подбора, развития и обучения кадров, работы с кадровым резервом.

Новая модель компетенций — продукт проектной группы, в которую вошли руководители различных структурных подразделений корпоративного центра и производственных предприятий ДТЭК. Модель основывается на концепции долгосрочного развития Компании, учитывает особенности бизнеса ДТЭК в целом и каждого предприятия в отдельности.

В результате плодотворной работы и многочисленных дискуссий было выделено семь ключевых компетенций: сотрудничество, инновационность, развитие,

## Модель компетенций ДТЭК

Сотрудничество	■ Взаимодействует с коллегами для достижения командных целей, оказывает помощь. В ситуации разногласий ставит в приоритет общекомандные цели.
Инновационность	■ Принимает новые идеи. Находит новые возможности повысить эффективность работы. Иницирует изменения в рабочих процессах, внедряет их.
Развитие	■ Заинтересован в повышении своего профессионального и личного уровня, предпринимает шаги для саморазвития. Делится опытом. С интересом относится к выполнению новых задач.
Результативность	■ Ориентируется на достижение результатов. Самостоятелен. Предпринимает последовательные действия для достижения целей. Берет на себя ответственность за результаты деятельности.
Системность	■ Собирает и систематизирует информацию. Принимает решения на основе всестороннего анализа ситуации. Предупреждает возможные трудности.
Организация деятельности	■ Организует рабочую деятельность. Распределяет ресурсы. Управляет эффективностью.
Коммуникативность	■ Инициативен в общении. Четко выражает свои мысли. Отстаивает свою позицию. При проведении переговоров устойчив к давлению.

результативность, системность, организация деятельности и коммуникативность.

Архитектура компетенций, в которой подробно прописаны уровни развития каждой из компетенций в зависимости от уровня должности, дает сотруднику Компании четкие ориентиры для развития.

## Оценка персонала

Ежегодно в I квартале в ДТЭК проходит оценка деятельности персонала, включающая оценку индивидуальных рабочих результатов и уровня развития компетенций сотрудников. По итогам оценки определяются лучшие сотрудники Компании, а также размеры вознаграждения, формируются цели работы на текущий год, утверждается программа развития и обучения для каждого сотрудника.

Процедура ежегодной оценки деятельности (ЕОД) на предприятиях ДТЭК действует с 2006 года. В 2011 году в Компании была принята новая модель компетенций, которая легла в основу процедуры ЕОД персонала в 2012 году.

Сама процедура ежегодной оценки персонала также претерпела ряд изменений, что позволило упростить проведение оценки как руководителями, так и подчиненными и снизить риск субъективного подхода во время оценки и ранжирования.

## Академия ДТЭК

ДТЭК предоставляет значительные возможности для профессионального и личного роста своим сотрудникам и поощряет их стремление развиваться.

Для административного персонала в Компании действует широкий выбор обучающих программ на базе корпоративного университета — «Академии ДТЭК». Каждый сотрудник ежегодно проходит так называемый корпоративный минимум — профессиональную программу и тренинг развития компетенций. Также сотрудники корпоративного центра и ряда предприятий имеют возможность самостоятельного дистанционного обучения с помощью электронных курсов.

Сотрудники, зачисленные в кадровый резерв Компании или программу подготовки приемников ТОП-50, получают возможность обучения по модульным программам «Энергия знаний» и «Энергия лидера». Программы построены в соответствии со стандартами MBA. Преподавателями программ выступают топ-менеджеры ДТЭК, профессора Лондонской

школы бизнеса и Киево-Могилянской бизнес-школы. В 2011 году завершили обучение первые 22 выпускника программы «Энергия лидера» и 55 выпускников программы «Энергия знаний».

С момента основания «Академии ДТЭК» 20 114 сотрудников Компании завершили обучение в рамках программ по развитию компетенций, модульных программ, спецкурсов и курсов дистанционного обучения.

Корпоративный университет ДТЭК стал членом международных ассоциаций бизнес-образования CEEMAN (Central and East European Management Development Association) и EFMD (European Foundation for Management Development). В планах Компании использование накопленных знаний и опыта не только для внутреннего пользования, но и для оказания высококачественных услуг по обучению, консультированию и оценке партнерам ДТЭК.

## Школа производственного менеджмента

Производственное обучение — еще одна масштабная составляющая образовательных инициатив ДТЭК. Этот блок обучающих проектов нацелен на развитие производственного персонала и руководителей. Все сотрудники Компании регулярно проходят курсы по повышению профессиональной квалификации и вопросам охраны труда.

На базе производственных предприятий ДТЭК в течение многих лет работают учебно-курсовые комбинаты, которые проводят обучение и повышение квалификации персонала, а также предоставляют услуги обучения другим производственным предприятиям угольной и энергетической отраслей Украины.

В 2010 году ДТЭК запустил проект «Институт внутренних тренеров». В результате тщательного отбора среди всех сотрудников производственных предприятий ежегодно выделяются несколько десятков человек на позиции внутренних тренеров. Это специалисты, обладающие развитыми коммуникативными навыками и пользующиеся авторитетом в коллективе. После прохождения обучения внутренние тренеры могут сами обучать своих коллег и проводить тренинги по развитию компетенций в течение четырех дней в месяц. Реализация этого проекта направлена на достижение трех ключевых целей: развитие профессионального и управленческого потенциала предприятий, внедрение современных методик и технологий обучения на производственных предприятиях и обеспечение максимального соответствия содержания обучения потребностям бизнеса Компании.

## Поколение ДТЭК

С 2009 года ДТЭК реализует программу сотрудничества с украинскими вузами под названием «Поколение ДТЭК». Компания системно работает с Донецким национальным техническим университетом, Национальным горным университетом в Днепропетровске и НТУУ «Киевский политехнический институт». Ежегодно в каждом из этих вузов ДТЭК набирает студентов 5-го курса профильных специальностей для обучения в специализированных группах ДТЭК. Для этих студентов специалисты Компании разрабатывают дополнительную программу обучения на производственных площадках Компании без отрыва от учебы. План практического обучения студентов в группах ДТЭК включает в себя: открытые уроки, а также самоподготовку по материалам Компании, спецкурсы, семинары, практические занятия. Студенты Групп ДТЭК получают от Компании дополнительную стипендию, размер которой зависит от успеваемости в вузе и на предприятии. Руководители корпоративного центра и предприятий ДТЭК принимают участие в организации практики студентов и работе государственных экзаменационных комиссий. Компания также помогает улучшать материально-техническую базу вузов. Например, в ДонНТУ и НГУ работают компьютерные классы, оборудованные на средства ДТЭК. Компания планирует расширять список вузов-партнеров в Украине в зависимости от потребностей своих производственных предприятий.

## ДТЭК — победитель всеукраинского конкурса «HR-БРЕНД Украина 2011»

В ноябре 2011 года две программы ДТЭК по работе с персоналом удостоены наивысшей оценки экспертного сообщества на первом всеукраинском конкурсе «HR-БРЕНД Украина 2011». Корпоративный университет «Академия ДТЭК» получил первое место в номинации «Украина»; проект по сотрудничеству Компании с целевыми вузами «Поколение ДТЭК» стал серебряным призером в номинации «Регионы».

Премия HR-БРЕНД — это независимая ежегодная премия за наиболее успешную работу с репутацией Компании как работодателя, которая проходит с 2008 года в России, а с этого года — и в Украине. В конкурсе выделяется три номинации — «Украина», «Регионы» и «Столица». Жюри конкурса состоит из 11 руководителей украинских и международных компаний — экспертов в области рекрутинга, кадрового консалтинга и построения брендов.

## 04 > 05 Охрана окружающей среды

**ДТЭК — экологически ответственная Компания. Стратегия нашего развития предусматривает повышение уровня экологической безопасности, рост капитализации активов за счет обеспечения надежного и безвредного производства.**

Природоохранная деятельность, экологический баланс являются неотъемлемой частью успешного ведения бизнеса ДТЭК. Компания стремится обеспечить предупреждение и минимизацию воздействия на окружающую среду на всех стадиях производственного процесса: от добычи и обогащения угля до генерации и передачи электроэнергии.

Организационные изменения в работе Компании в сфере охраны окружающей среды:

- Промышленные предприятия ДТЭК продолжают совершенствовать внедренные в 2010 году системы управления охраной окружающей среды. Подтверждением тому стало успешное проведение в конце 2011 года надзорных аудитов. Независимые аудиторы международной компании Moody International подтвердили соответствие систем экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001:2004 на 14 предприятиях ДТЭК.
- 2011 год ознаменовался успешным прохождением ПАО «ДТЭК Днепроэнерго» сертификационного аудита на соответствие требований системы управления охраной окружающей среды международному стандарту ISO 14001:2004.
- Начиная с марта 2011 года ПАО «Киевэнерго» ведет работу по разработке и внедрению корпоративной системы экологического менеджмента. За это время сформирована экологическая стратегия предприятия, принята новая структура экологической службы, в структурах управления филиалов появились отделы по охране окружающей среды. На предприятии разработано 12 положений, в кото-

рых отражены основные требования СЭМ, проведена идентификация экологических аспектов, ведется обучение персонала. Сертификационный аудит запланирован на 2012 год.

Современная система экологического менеджмента является частью системы корпоративного управления и важным элементом управления нефинансовыми рисками. Обеспечение единого подхода к управлению охраной окружающей среды на всех предприятиях Группы на основе такой эффективной системы положительно влияет на конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность ДТЭК.

Другие важные результаты деятельности в области экологии и охраны окружающей среды в 2011 году:

- 18 мая 2011 года в «Академии ДТЭК» при поддержке Министерства энергетики и угольной промышленности Украины состоялся круглый стол на тему «Улавливание и хранение углерода: перспективы технологии в Украине». Организаторами мероприятия выступили Международное энергетическое агентство и ДТЭК.
- Особое внимание уделено вопросам подготовки персонала при ликвидации последствий негативных экологических воздействий. Департаментом по экологической безопасности ДТЭК разработаны и внедрены типовые положения под общим названием «Обучение, тренировки и действия персонала при ликвидации последствий негативных экологических воздействий» как для угледобывающих и углеперерабатывающих предприятий, так и для предприятий генерации.

## Результаты природоохранной деятельности ДТЭК в 2011 году

### Охрана атмосферного воздуха

Сокращение выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу, достижение требований национального и европейского законодательства — одно из приоритетных направлений природоохранной деятельности Компании.

Для реализации требований Директивы 2001/80/ЕС «Об ограничении выбросов некоторых загрязняющих веществ в атмосферу от крупных установок сжигания» Компанией инициированы мероприятия по разработке Государственной программы снижения выбросов загрязняющих веществ от ТЭС и ТЭЦ Украины и поиску источников ее финансирования.

ООО «ДТЭК Востокэнерго» актуализировано, и выполняется перспективная программа по охране окружающей среды.

На Кураховской ТЭС в течение года проводилась реконструкция электрофильтра энергоблока №8, пусконаладочные работы запланированы на 2012 год. В результате реконструкции ожидается снижение концентрации пыли в выбросах в атмосферу с 2 449 мг/м<sup>3</sup> до 50 мг/м<sup>3</sup>, что будет соответствовать национальным и международным экологическим требованиям.

На Луганской ТЭС в 2011 году разработан проект на монтаж газоочистной установки энергоблока №10, осуществляется монтаж оборудования, пусконаладочные работы запланированы на 2012 год. В результате реконструкции ожидается снижение концентрации пыли в выбросах в атмосферу с 2 526 мг/м<sup>3</sup> до 257 мг/м<sup>3</sup>.

На Зуевской ТЭС в 2011 году в результате внедрения Системы мониторинга уходящих газов осуществляется непрерывный контроль за выбросами в атмосферу на энергоблоках №1, 2.

Для снижения выбросов твердых веществ в атмосферу в процессе выработки тепловой энергии на котельной блока №2 шахты «Степная» ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» внедрено новое прогрессивное оборудование — циклофильтр. Эффективность очистки дымовых газов составила 99%. Концентрация взвешенных частиц снижена с 284 мг/м<sup>3</sup> до 10 мг/м<sup>3</sup>, что соответствует нормативным показателям.

С целью сокращения работы твердотопливных котлов за счет утилизации шахтного метана выполнены работы по переводу котла KE-25-14C с твердого топлива на газ дегазации котельной блока №2 шахты «Степная». В результате эксплуатации котельной без использования каменного угля будет достигнута экономия 6 тыс. т твердого топлива в год.

На финальной стадии находится реализация инвестиционного проекта по переоборудованию газоочистных установок котельной ООО «ЦОФ «Кураховская»: разработана проектная документация, получены необходимые экспертные заключения, выполнены работы по закупке и монтажу оборудования. В результате реализации проекта ожидается снижение выбросов загрязняющих веществ: угольной пыли с 4,136 т/год до 0,521 т/год и оксида углерода с 1,020 т/год до 0,170 т/год.

### Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Предприятия Компании реализуют план мероприятий по минимизации воздействий на водные бассейны.

В ООО «ДТЭК Востокэнерго» потребление воды на хозяйственно-питьевые нужды сократилось на 11,8% (с 1 462,3 тыс. м<sup>3</sup> до 1 290,1 тыс. м<sup>3</sup>) в результате проведения ремонтных работ по замене 140 м трубопровода на Зуевской ТЭС, а также установки шести приборов учета воды на Кураховской ТЭС.

Сокращены объемы сбросов производственных сточных вод на Зуевской ТЭС на 138,7 тыс. м<sup>3</sup>, что составило 40,3% по сравнению с 2010 годом (с 344,5 тыс. м<sup>3</sup> до 205,8 тыс. м<sup>3</sup>). Это стало возможно благодаря введению в работу схемы возврата осветленной воды из пруда-осветлителя в осветлитель №4.

Мероприятия по замене фильтрующего материала и арматуры на очистных сооружениях Кураховской ТЭС в 2011 году обеспечили сокращение объемов сбросов производственных сточных вод на 18,8% (на 75,7 тыс. м<sup>3</sup>).

За счет установки соответствующих приборов учета сбросы хозяйственно-бытовых сточных вод на Луганской ТЭС сократились на 38,2% (на 48,9 тыс. м<sup>3</sup> по сравнению с 2010 годом).

Для предотвращения сброса в водные объекты и использования на технологические цели (пылеподавление) необеззараженной шахтной воды введено в эксплуатацию оборудование по обеззараживанию шахтных вод «Пламя-2» на шахтах «Сташкова» и «Благодатная» ПАО «ДТЭК Павлоградуголь».

Для предотвращения несанкционированного перелива шахтных вод из пруда-накопителя, предупреждения загрязнения поверхностных вод и земельных ресурсов филиалом ПРУВОКС ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» проведена разработка проекта строительства очистных сооружений в балке Таранова.

Для эффективной очистки сбрасываемых в водные объекты шахтных вод филиалом ПРУВОКС разработан проект «Землеустройство и определение размеров и границ водоохранной зоны и прибрежной полосы биоинженерных сооружений шахты «Терновская» на территории Богдановского сельского совета Павлоградского района».

Для предотвращения загрязнения и эрозии земельных участков, рационального использования водных ресурсов на ряде производственных предприятий проведены ремонты и реконструкции коллекторов:

- шахтных вод — 150 м на шахте «Сташкова»;
- питьевой воды — 1 000 м на ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса», что привело к сокращению потерь питьевой воды на 88% (с 41 тыс. м<sup>3</sup>/квартал до 5 м<sup>3</sup>/квартал);
- хозяйственно-бытовых стоков — 3 800 м по ВПС-3 ПАО «ДТЭК Шахта Комсомолец Донбасса».

С целью эффективного мониторинга и использования водных ресурсов в ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» установлено 10 водоизмерительных приборов «ИРКА».

### Размещение отходов

В результате деятельности производственных предприятий ДТЭК образуется большое количество крупнотоннажных отходов и золошлаков.

Увеличение объемов использования золошлаковых материалов является одной из ключевых задач политики ДТЭК в сфере охраны окружающей среды.

Для оценки перспектив расширения использования золошлаков на предприятиях энергетики Украины, обмена знаниями и опытом в сфере использования золошлаковых материалов угольных станций в 2011 году по инициативе ООО «ДТЭК» был проведен круглый стол «Использование золошлаковых отходов угольных станций». Участниками круглого стола стали представители Министерств энергетики и угольной промышленности Украины, научных и проектных институтов, цементных и строительных компаний, дорожно-строительных организаций, крупнейших энергетических компаний Украины, представители зарубежных предприятий.

Для реализации совместных инициатив в области увеличения использования золошлаковых материалов проведен цикл переговоров и намечены пути сотрудничества с Донецкой государственной областной администрацией, Донецким государственным управлением экологии, потенциальными потребителями золошлаков. Совместно с Польским союзом по обращению с золошлаковыми материалами, Польско-украинской торгово-промышленной палатой разработан проект украинско-польского партнерства в сфере обращения с золошлаковыми материалами.

Для увеличения объемов использования золошлаковых материалов в 2011 году для ТЭС на базе ООО «ДТЭК Востокэнерго» проведены работы по исследованию качественных показателей золошлако-

вых смесей, определению технической возможности реализации золы, шлаков и золошлаков, разработанная Программа по увеличению использования золы-уноса, шлака и золошлаков на 2012–2020 годы.

Для предотвращения отведения новых площадей земель под размещение золошлаков на Кураховской ТЭС разработан проект и выполняются работы по наращиванию второго яруса секции №2 золоотвала в балке Сухая. Капитальные инвестиции на этот проект в 2011 году составили 5,1 млн грн. На Луганской ТЭС разработан проект и осуществляется наращивание дамбы золоотвала №3. Капитальные инвестиции в 2011 году составили 3,1 млн грн.

В ПАО «ДТЭК Добропольская ЦОФ» проведена замена трубопровода отходов флотации угля (3 000 м), что существенно минимизирует риск аварийных порывов и, следовательно, загрязнения земель жидкими отходами углеобогащения.

Кроме того, на четырех углеобогатительных предприятиях производится очистка прудов-илонакопителей с извлечением угольной составляющей для последующего производства концентрата.

В ДТЭК разработана программа по обращению с твердыми крупнотоннажными отходами угольного блока, которая позволила провести детальный анализ текущего состояния породных отвалов, оценить риски размещения отходов на отвалах в период до 2030 года, осуществить обзор альтернативных вариантов использования породы. Кроме того, были сформированы выводы и рекомендации, на основании которых планируется дальнейшая работа в данном направлении.

### Рекультивация земель

ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» ведет активную работу по рекультивации земель.

Для выполнения качественного восстановления объектов, поврежденных в результате ведения горных работ, шахтами «Благодатная», «Самарская», «Терновская» и «Павлоградская» выполнена компенсационная высадка лесных насаждений на площади 23 га.

Шахтами «Благодатная», «Терновская» и «Павлоградская» выполнена подсыпка критических участков защитной дамбы до проектных отметок в объеме 11,53 тыс. м<sup>3</sup>.

Шахтой «Благодатная» выполнена биологическая рекультивация на площади 10 га.

В районе шахты «Западно-Донбасская» ведутся работы для предотвращения затопления территорий в результате возможного выхода из русла реки Терновка при ведении горных работ на шахте. Для этого проводится чистка и углубление русла реки. В 2011 году в реку Терновка было выпущено 6 т рыбы.

В 2011 году проведены следующие работы по озеленению территорий:

- ПАО «ДТЭК Октябрьская ЦОФ» — посадка древесных, кустарниковых насаждений на площади 0,4 га в санитарно-защитной зоне породного отвала;
- ООО «Кураховская ЦОФ» — озеленение западного склона недействующего породного отвала площадью 1 га.

### Обращение с опасными веществами и материалами

ДТЭК ведет активную деятельность по минимизации объемов использования опасных веществ и материалов. Для этого на всех предприятиях Компании проведена их инвентаризация, внедрены «Положения по обращению с опасными веществами и материалами».

С целью снижения негативного воздействия на окружающую среду в ООО «ДТЭК Востокэнерго» разработаны программы по оптимизации использования опасных веществ и материалов. В соответствии с этими программами на Зуевской ТЭС выполняется замена 80,3 м<sup>3</sup> асбестосодержащей известково-кремнеземистой плиты (плита ИКИ) на минераловатную плиту «Conlit:150».

В ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь» организован вывоз на утилизацию 1,6 т отработанных статических конденсаторов, содержащих полихлорированные бифенилы.

На ТЭЦ-5 «Киевэнерго» ведется реконструкция химводоочистки. С начала 2011 года работает установка обратного осмоса (1-й этап реконструкции), на которой производится обессоленная вода для подпитки котлов. В результате этого нововведения потребление серной кислоты сократилось в три раза (со 178,53 т в 2010 году до 56,46 т в 2011 году), каустической соды — в пять раз (со 104,32 т до 21,29 т). В течение года реализовывался 2-й этап проекта по установке мембранных технологий (ультрафильтрация и фильтр-пресс), который даст возможность значительно сократить образование известкового шлама. Общая стоимость работ составила 16,8 млн грн.



# 05

## Корпоративное управление

- 01 > Структура корпоративного управления
- 02 > Наблюдательный совет
- 03 > Правление
- 04 > Дивидендная политика
- 05 > Новая модель управления

ДТЭК развивает систему корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми стандартами публичных международных корпораций.

Качество корпоративного управления способствует успешному развитию и повышению инвестиционной привлекательности Компании, дает дополнительные гарантии акционерам, партнерам, клиентам и способствует укреплению системы внутреннего контроля. В своей практической работе предприятия Группы ДТЭК руководствуются такими корпоративными ценностями, как профессионализм, ответственность, стремление совершенствоваться, сплоченность, открытость, а также принципами корпоративной этики.



## 05>01 Структура корпоративного управления

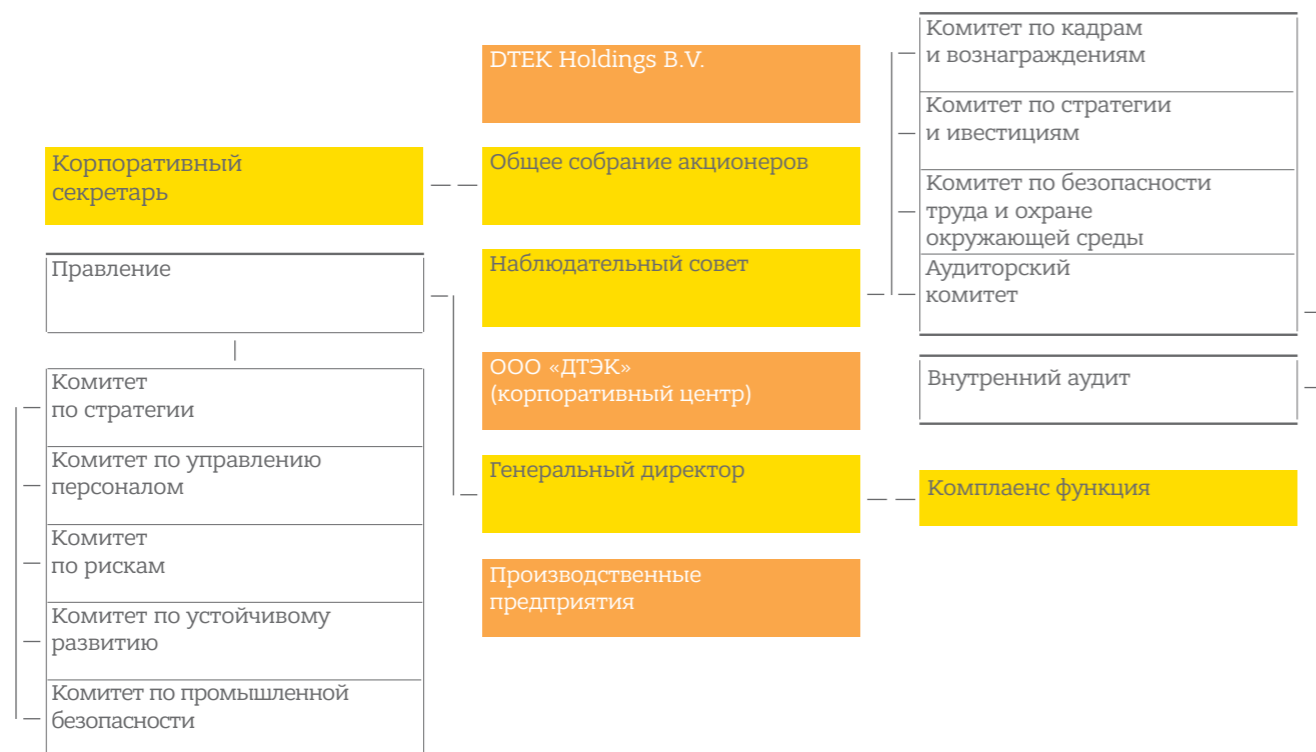
Структура корпоративного управления ДТЭК формируется холдинговой компанией (DTEK Holdings B.V., Нидерланды), Корпоративным центром (ООО «ДТЭК», офисы в городах Киев и Донецк) и производственными предприятиями (в восьми областях Украины).

Такая структура обеспечивает эффективную и прозрачную систему управления и владения корпоративной собственностью, создает механизмы принятия и трансляции стратегических решений в соответствии с лучшей мировой практикой, повышает конкурентоспособность и акционерную стоимость ДТЭК.

Акционером DTEK Holdings B.V. является компания SCM (System Capital Management).

Высшим органом управления ДТЭК является Общее собрание акционеров. Наблюдательный совет Компании, избираемый акционерами, обеспечивает стратегическое управление и контроль над деятельностью исполнительного органа. Генеральный директор Корпоративного центра осуществляет текущее руководство ДТЭК и реализует задачи, поставленные акционерами и Наблюдательным советом холдинговой компании. Под председательством Генерального директора функционирует коллегиальный консультативный орган — Правление, в состав которого входят 11 директоров Компании.

### Структура корпоративного управления ДТЭК



## 05>02 Наблюдательный совет

В 2011 году в Наблюдательном совете DTEK Holdings B.V. произошли следующие изменения: в качестве директора в состав совета вошел Дамир Ахметов. В качестве независимых директоров — Кэтрин Сталкер и Йохан Бастин. Из состава Наблюдательного совета вышел Роман Бугаев. Таким образом, Наблюдательный совет Компании состоит из восьми директоров, трое из которых являются независимыми.



**Олег Попов**

**Председатель Наблюдательного совета, Генеральный директор АО «СКМ»**

В 1991 году окончил Донецкий политехнический

институт, в 1996 году — Донецкий государственный университет. С 2000 года — Исполнительный директор АО «СКМ». С декабря 2006 года — Генеральный директор СКМ. Также занимает должность главы Наблюдательного совета футбольного клуба «Шахтер» (Донецк). Одновременно представляет интересы СКМ в составе наблюдательных советов ООО «Метинвест Холдинг», банковских активов СКМ, медиагруппы «Украина».



**Наталья Изосимова**

**Член Наблюдательного совета, директор фонда «Эффективное управление»**

Окончила Московский государственный педагогический университет, имеет

степень магистра по специальности «Английская и американская литература». В 2005–2007 годах работала в АО «СКМ». С июня 2007 года возглавляет фонд «Эффективное управление», основанный Ринатом Ахметовым. Представляет интересы СКМ в наблюдательных советах горно-металлургического, энергетического, финансового и медийного бизнесов Группы.



**Роберт Шеппард**

**Член Наблюдательного совета, независимый директор, председатель IPM Advisors**

В 1972 году окончил Университет Вайоминга, имеет степень бакалавра физико-математических

наук. В 1991 году окончил Школу бизнеса Колумбийского университета по специальности «Executive MBA». Начал карьеру в нефтяной отрасли в 1972 году в компании Amoco. В середине 1980-х годов работал в Amoco Exploration в должности вице-президента. С 1992 по 1995 год был Исполнительным директором GUPCO (Gulf of Suez Petroleum Company). В 1995–1998 годах занимал должность президента и Генерального директора представительства Amoco в Аргентине и Египте. С 1998 года работал в качестве главного операционного директора и президента компании «Сиданко» до ее слияния с BP. С 2002 по 2004 год занимал должность старшего вице-президента BP, курируя вопросы, связанные с активами компании в России. Сейчас занимает должность председателя консалтинговой компании IPM Advisors.



**Ирина Мых**

**Член Наблюдательного совета, старший юрист в юридической фирме «Воропаев и партнеры»**

В 1994 году окончила юридический факультет Львовского

государственного университета имени Ивана Франко. Позднее прошла обучение в юридиче-

ской школе Осгуд-холл Йоркского университета в г. Торонто (Канада). С 1996 по 2006 год занимала должность старшего юриста в Юридической фирме Силецкого, аффилированной со Squire Sanders & Dempsey LLP, где в 2006 году заняла позицию партнера. До июня 2009 года работала на позиции руководителя юридического департамента ООО «Клуб сыра». Сейчас занимает должность старшего юриста в юридической фирме «Воропаев и партнеры».



**Сергей  
Коровин**

**Член Наблюдательного совета, директор по развитию энергетического направления бизнеса АО «СКМ»**

В 1993 году окончил с отличием факультет вычислительной математики и кибернетики Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. С 2002 по 2008 год работал в датском и российском офисах ведущей международной консалтинговой компании McKinsey&Company. С 2008 года руководил работой с телекоммуникационными организациями и входил в состав Совета директоров российского подразделения компании Microsoft. С 2010 года занимает должность директора по развитию энергетического направления бизнеса АО «СКМ».



**Кэтрин  
Сталкер**

**Член Наблюдательного совета, независимый директор**

Окончила университет Heriot Watt в Эдинбурге (Шотландия) со степенью бакалавра, затем Лондонскую школу экономики

(Великобритания) со степенью магистра. Начала карьеру в 1991 году в Банке Англии (Bank of England) в качестве аналитика и инспектора по контролю над банковской деятельностью. С 1995 по 2007 год работала в подразделениях компании PricewaterhouseCoopers в Москве и Берлине, затем была назначена партнером, ответственным за службы управления персоналом и вознаграждения в Центральной и Восточной Европе, а также в странах СНГ. Имеет обширный практический опыт в сфере разработки программ по вопросам вознаграждения

высшего руководства, организационной реструктуризации, а также повышения эффективности политики и процедур управления персоналом.



**Йохан  
Бастин**

**Член Наблюдательного совета, независимый директор, Генеральный директор CapAsia**

Получил степень магистра по городскому планированию

в Техническом университете Эйндховена (Нидерланды), а также степень доктора наук по региональному планированию в Монреальском университете (Канада) со специализацией в государственном управлении и финансах. С 1985 по 1992 год работал в Институте международного развития при Гарвардском университете (Индонезия). С 1993 по 2002 год занимал ряд руководящих должностей в Европейском банке реконструкции и развития в Лондоне (Великобритания), последняя из которых — директор бизнес-группы, отвечающий за инвестиции долговых инструментов и акционерного капитала в инфраструктуру, транспортные и энергетические компании, муниципальные и экологические услуги, а также энергетическую эффективность. Затем работал на позиции управляющего директора Darby Private Equity. На данный момент является Генеральным директором CapAsia, международной компании, занимающейся управлением фондами акционерного капитала и инвестированием в инфраструктуру развивающихся стран Азии.



**Дамир  
Ахметов**

**Член Наблюдательного совета**

С 1998 по 2006 год учился в швейцарской школе Le Rosey по программе Международного бакалавриата

(International Baccalaureate Diploma Programme). В 2010 году окончил школу бизнеса Sir John Cass Business School (City University London), получив степень магистра наук в области финансов (MSc in Finance).

## Деятельность комитетов при Наблюдательном совете

Комитеты являются консультативно-совещательными органами при Наблюдательном совете, рассматривают и готовят рекомендации по профильным вопросам, которые относятся к компетенции Наблюдательного совета. Комитеты проводят регулярные заседания в соответствии с утверждаемым ежегодно планом работ. При Наблюдательном совете ДТЭК работает четыре комитета:

### 1. Комитет по кадрам и вознаграждениям

И.о. Председателя: Изосимова Н.  
Член комитета: Попов О.  
Член комитета: Сталкер К.

Основные задачи:

- содействие менеджменту в повышении эффективности системы управления персоналом ДТЭК;
- отслеживание и подготовка рекомендаций менеджменту по внедрению лучших мировых практик в системы мотивации, оценки, вознаграждения и развития топ-менеджеров ДТЭК;
- отслеживание и внедрение лучших мировых стандартов в области корпоративного управления в практику ДТЭК;
- подготовка рекомендаций Наблюдательному совету по кадровым назначениям топ-менеджмента ДТЭК;
- подготовка рекомендаций по персональному составу Наблюдательного совета и его комитетов.

В 2011 году состоялось семь заседаний комитета, на которых было рассмотрено 17 вопросов.

### 2. Комитет по стратегии и инвестициям

Председатель: Коровин С.  
Член комитета: Попов О.  
Член комитета: Бастин Й.  
Член комитета: Ахметов Д.

Основные задачи:

- анализ долгосрочных перспектив Компании (10–20 лет), эволюционные процессы в экономике, будущие изменения в законодательстве и в технологиях и соответственно положение Компании в этой среде, ее миссия и деятельность;
- цели Компании в среднесрочной перспективе (5–10 лет) в соответствии с видением будущего, определение основных целей, стратегий по достижению этих целей и стратегические планы для каждой из них;
- план инвестиций, крупные инвестиционные проекты, M&A и СП, соответствие стратегии, обоснование, оценка рисков, мониторинг, проверка и организация проектов;
- организация сбора стратегических данных и лоббирования стратегических вопросов;

- ограничение или минимизация стратегических рисков;
- стандартные уровни рисков и внутренние нормы окупаемости инвестиций;
- определение целей для Группы ДТЭК в соответствии со стратегическим планированием.

В 2011 году состоялось 11 заседаний комитета, на которых был рассмотрен 31 вопрос.

### 3. Комитет по безопасности труда и охране окружающей среды

Председатель: Шеппард Р.  
Член комитета: Мых И.

Основные задачи:

- определение рисков в сфере техники безопасности труда и охраны окружающей среды;
- разработка мероприятий по минимизации рисков в сфере техники безопасности труда и охраны окружающей среды.

В 2011 году состоялось шесть заседаний комитета, на которых было рассмотрено 38 вопросов.

### 4. Аудиторский комитет

Председатель: Коровин С.  
Член комитета: Мых И.

Основные задачи:

- надзор за системой внутреннего контроля и управления рисками, деятельностью внутреннего и внешнего аудита;
- анализ и рассмотрение обоснованности и достоверности финансовой и другой отчетности;
- рассмотрение вопросов по функционированию систем управления рисками, внутреннего контроля и соответствия применяемому законодательству;
- подготовка рекомендаций Наблюдательному совету по кандидатуре аудитора для заверения финансовой отчетности ДТЭК. Оценка объема и качества аудиторских процедур, а также степени независимости и объективности аудитора.

В 2011 году состоялось 13 заседаний комитета, из которых 9 очных и четыре заочных. На этих заседаниях было рассмотрено 54 вопроса.

## 05>03 Правление

Правление является коллегиальным консультативным органом при Генеральном директоре ООО «ДТЭК».

### Персональный состав Правления по состоянию на 1 июля 2012 года:

- Генеральный директор/Председатель Правления — Тимченко М.В.
- Исполнительный директор — Рыженков Ю.А.
- Директор по финансам — Старухин В.А.
- Директор по коммерческой деятельности — Фаворов А.М.
- Директор по добыче угля — Смирнов А.В.
- Директор по генерации электроэнергии — Сердюков Р.П.
- Директор по дистрибуции и сбыту электроэнергии — Маслов И.А.
- Директор по внешним связям — Толкач А.А.
- Директор по крупным проектам — Богомольский Е.Е.
- Директор по управлению персоналом — Кучеренко А.А.
- Директор по правовому обеспечению — Сахарук Д.В.

При Правлении создано пять комитетов:

### 1. Комитет по стратегии

Основные задачи:

- Разработка долгосрочных планов развития ДТЭК, анализ изменения внешней и внутренней среды, положение ДТЭК на рынке, определение и разработка новых стратегических направлений развития ДТЭК и отдельных его подразделений.
- Рекомендации Правлению или Комитету по стратегии и инвестициям при Наблюдательном совете (в зависимости от компетенции) об утверждении проектов по приобретению новых бизнесов (M&A) и развитию новых бизнесов (start-ups) Группы ДТЭК.
- Рекомендации Правлению об утверждении макроэкономических прогнозов и прогнозов развития рынков.
- Рекомендации Комитету по стратегии и инвестициям при Наблюдательном совете об утверждении стратегий развития Группы ДТЭК, отдельных Активов, направлений бизнеса ДТЭК (добыча угля, генерация электроэнергии, дистрибуция и сбыт электроэнергии и иные) или функциональных направлений (финансы, ИТ, сервисное обеспечение и иные).
- Рекомендации Комитету по стратегии и инвестициям при Наблюдательном совете об утверждении оценки стоимости Группы ДТЭК.
- Мониторинг выполнения стратегических инициатив в рамках бизнес-плана.

В 2011 году состоялось 17 заседаний Комитета, на которых было рассмотрено 79 вопросов.

### 2. Комитет по управлению персоналом

Основные задачи:

- Рекомендации Правлению об утверждении результатов ежегодной оценки деятельности ДТЭК (1–2-й уровень управления).
- Согласование списка кандидатов в программу ТОП-50, который сформирован по итогам номинации кандидатов топ-менеджментом Общества.
- Рекомендации Комитету по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете об утверждении ключевых должностей и номинантов в программу ТОП-50 (Rate A).
- Утверждение списка ключевых должностей программы ТОП-50 (Rate B). Рекомендация Правлению об утверждении номинантов в программу ТОП-50 (Rate B).
- Рекомендации Правлению о зачислении в Кадровый резерв ДТЭК по итогам процедуры Центров оценки.
- Рекомендации директору по управлению персоналом Общества об утверждении процедур в сфере поиска и подбора персонала, вознаграждения, оценки и развития сотрудников, организационного менеджмента, управления корпоративной культурой и внутренними коммуникациями.
- Рекомендации Правлению об утверждении регламентов в сфере поиска и подбора персонала, вознаграждения, оценки и развития сотрудников, организационного менеджмента, управления корпоративной культурой и внутренними коммуникациями.
- Рекомендации Правлению о назначении кандидатов на ключевые должности Группы ДТЭК.
- Принятие решений по управлению «Академией ДТЭК» в качестве Ученого совета «Академии ДТЭК».
- Рассмотрение других вопросов, касающихся улучшения системы управления персоналом ДТЭК.

В 2011 году состоялось 11 заседаний комитета, на которых было рассмотрено 52 вопроса.

### 3. Комитет по рискам

Основные задачи:

- Рассмотрение и утверждение политики, методологии и инструментария, необходимого для определения управления рисками в Группе ДТЭК.
- Рассмотрение и утверждение существенных рисков Группы ДТЭК и риск-аппетита.
- Утверждение контрагентов Группы ДТЭК и кредитных лимитов по коммерческой деятельности.
- Мониторинг выполнения рекомендаций по снижению подверженности рискам и совершенствованию системы внутреннего контроля.
- Утверждение методик и инструментария страхования, а также программы страхования Группы ДТЭК.
- Мониторинг крупных страховых событий и процесса урегулирования убытков.
- Мониторинг и утверждение инициатив по управлению ключевыми Комплаенс рисками.
- Мониторинг внутренних расследований экономического характера.
- Мониторинг соблюдения нормативных требований в Группе ДТЭК.
- Рассмотрение других вопросов, касающихся управления рисками и внутреннего контроля.

В 2011 году состоялось 14 заседаний Комитета (в том числе четыре заочных), на которых было рассмотрено 70 вопросов.

#### 4. Комитет по промышленной безопасности

Основные задачи:

- Оценка рисков, связанных с промышленной безопасностью, и утверждение мероприятий по их минимизации.
- Оценка реализации проектов, направленных на повышение уровня промышленной безопасности в Группе ДТЭК.
- Рассмотрение отчетов и принятие решений о привлечении к ответственности руководителей и иных сотрудников ДТЭК, допустивших нарушения правил промышленной безопасности, установленных законодательством и Группой ДТЭК.
- Утверждение бюджета ДТЭК по промышленной безопасности для последующего включения в инвестиционную программу Группы ДТЭК.
- Принятие решений о проведении целевых проверок, независимых аудитов и исследований ДТЭК, касающихся оценки состояния систем управления промышленной безопасностью.
- Анализ результатов аудитов безопасности поведения работников Активов, проведенных директорами ДТЭК.
- Контроль процесса внедрения системы управления промышленной безопасностью ДТЭК.
- Заслушивание председателей комитетов по безопасности труда Активов о проделанной работе, а также утверждение результатов их работы.
- Рассмотрение других вопросов, касающихся промышленной безопасности Группы ДТЭК.

В 2011 году состоялось 10 заседаний комитета, на которых было рассмотрено 57 вопросов.

#### 5. Комитет по устойчивому развитию

Основные задачи:

- Обеспечение выполнения Нерыночной стратегии ДТЭК:
  - Рассмотрение карты проблем социального развития городов и регионов присутствия.
  - Рассмотрение и утверждение долгосрочных стратегий социального сотрудничества с городами присутствия.
  - Утверждение планов реформирования объектов социальной сферы на балансе ДТЭК.
  - Управление развитием системы медицины труда в Компании.
  - Управление репутацией ДТЭК, формирование комплексной системы управления региональной политикой ДТЭК.
- Управление стратегией в области охраны окружающей среды.
- Рассмотрение иных вопросов, не относящихся непосредственно к производственно-финансовой деятельности ДТЭК, но способных значительно повлиять на выполнение бизнес-задач Группы.

Комитет создан в 2012 году.

## 05>04 Дивидендная политика

Дивидендная политика ДТЭК основывается на соблюдении баланса между необходимостью инвестировать в дальнейшее развитие и соблюдением права акционеров на участие в чистой прибыли Компании. Такой подход является определяющим фактором долгосрочного роста акционерной стоимости Компании.

В настоящий момент целесообразность и размер дивидендов определяются в каждом случае индивидуально Наблюдательным советом и утверждаются решением Общего собрания акционеров Компании.



## 05>05 Новая модель управления

В рамках реализации долгосрочной стратегии развития ДТЭК в конце 2011 года в Компании начался процесс внедрения новой модели управления бизнесом. К таким преобразованиям ДТЭК готовился на протяжении полутора лет. Их цель — повышение эффективности управления в условиях динамичного роста.

Вхождение в ДТЭК новых крупных производственных активов потребовало изменений, которые позволят выстроить эффективное взаимодействие внутри Компании и за ее пределами. Такие преобразования должны создать условия для максимальной инициативы сотрудников, направленной на рост продуктивности производства, и обеспечить Компании дополнительные конкурентные преимущества.

Результатом внедрения новой модели управления станет создание на базе ДТЭК операционного холдинга с упорядоченными производственными и управленческими процессами, четким распределением полномочий и центров ответственности за выполнение стратегических задач. Это обеспечит достижение максимального синергетического эффекта от вертикальной интеграции и создаст платформу для реализации долгосрочных бизнес-целей ДТЭК. При этом сотрудники Компании получат возможность для более полной реализации инициатив и творческого потенциала. Завершить внедрение новой модели управления планируется до конца 2013 года.

### Основные изменения в модели управления ДТЭК

- **Переход от трехуровневой к двухуровневой модели управления**  
Анализ организационной структуры и бизнес-процессов показал, что трехуровневая модель управления, существующая в Компании (Корпоративный центр — аппараты управления производственных предприятий — производственные единицы), в условиях существенного расширения бизнеса является недостаточно гибкой и эффективной. В связи с этим было принято решение создать на базе профильных дирекций Корпоративного центра и аппаратов управления производственных предприятий три ключевых бизнес-блока:

- блок угледобычи;
- блок генерации электроэнергии;
- блок дистрибуции и сбыта электроэнергии.

В результате перехода к двухуровневой модели управления производственные единицы (шахты, ТЭС) получили больше полномочий в части принятия технических решений, а также повысилась скорость принятия других решений, согласования и прохождения процедур.

- **Выделение коммерческой функции**  
Все коммерческие функции ДТЭК (продажа угля и электроэнергии на внешних и внутреннем рынках, реализация квот на выбросы парниковых газов в рамках Киотского протокола и прочее) сконцентрированы в Дирекции по коммерческой деятельности. Первоочередной задачей Дирекции является оптимизация портфеля продукции и создание гибкой системы продаж, позволяющей увеличить сквозную маржу всех предприятий Компании. Новый подход обеспечит максимальное использование преимуществ вертикальной интеграции, расширит рынки сбыта продукции ДТЭК в Европе и странах Азии, сделает Компанию более конкурентоспособной.  
В Дирекции используются лучшие мировые практики трейдинга, система риск-менеджмента и модель управления с четким разделением ответственности между функциональными единицами, которые отвечают за продажи (front office), аналитику (middle office) и договорную работу (back office). Управленческие изменения позволят в полной мере реализовать коммерческий потенциал Компании согласно долгосрочной Стратегии развития до 2030 года.

- **Создание функции управления крупными проектами**  
В структуре Компании создана Дирекция по крупным проектам. Подразделение будет осуществлять реализацию масштабных инвестиционных проектов, в том числе проектов капитального строительства, таких как реконструкция и строительство новых энергоблоков ТЭС, шахтных стволов и вентиляционных скважин. Концентрация функции управления крупными проектами повысит эффективность и проектной работы, и освоения инвестиций, и реализации всех этапов проектов.

- **Создание единого центра закупок**  
В течение 2012 года Компания планирует реализовать проект унификации закупочной деятельности и внедрить единую, оптимальную модель закупок, позволяющую удовлетворить текущие и будущие потребности Компании при обязательном соблюдении принципов прозрачности в Политике закупок ДТЭК. Централизация функции на уровне бизнес-блоков угледобычи, генерации и дистрибуции позволит Компании добиться значительной экономии ресурсов за счет консолидированных закупок.

- **Делегирование ответственности за результаты работы в области охраны труда и экологии трем бизнес-блокам**  
Политика ДТЭК в области безопасности труда и охраны окружающей среды предусматривает постоянное повышение уровня ответственности руководителей производственных направлений за результаты работы в этих областях. Функция охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды была перенесена в блоки угледобычи, генерации и дистрибуции. В каждом из них созданы профильные подразделения, специализация которых соответствует отраслевым требованиям.

- **Внедрение системы операционных улучшений**  
Для повышения эффективности производства и развития инновационной культуры Компании в каждом из трех бизнес-блоков выделены подразделения по операционным улучшениям. Таким образом, создана базовая инфраструктура для реализации программ производственной эффективности, бережливого производства и пр. Подразделения по операционным улучшениям будут аккумулировать творческий, новаторский потенциал сотрудников и обеспечивать его реализацию. Анализ и внедрение лучшего мирового опыта даст возможность непрерывно повышать стандарты производственных процессов.

- **Разделение управления традиционными и новыми бизнесами**  
Компании «Киевэнерго», «Винд Пауэр» и «ДТЭК Нефтегаз» выведены в прямое подчинение Генерального директора ДТЭК. Это позволит соблюсти необходимый баланс приоритетов и инвестиций между традиционными для ДТЭК видами бизнеса (добыча и обогащение угля, генерация и дистрибуция электроэнергии) и новыми направлениями деятельности (ветроэнергетика, добыча газа, теплообеспечение), а также обеспечить индивидуальный подход к формированию стратегий данных предприятий.

## 06

## DTEK Holdings B.V.

Консолидированная финансовая отчетность специального назначения по Международным стандартам финансовой отчетности и отчет независимых аудиторов

31 декабря 2011 года

ДАННАЯ ВЕРСИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ — ЭТО ПЕРЕВОД ОРИГИНАЛА ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ПОДГОТОВЛЕННОГО НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ. НЕСМОТря НА ТО, ЧТО МЫ ПРИНЯЛИ ВСЕ НЕОБХОДИМЫЕ МЕРЫ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОБЕСПЕЧИТЬ ТОЧНОСТЬ ПЕРЕВОДА ТЕКСТА С ЯЗЫКА ОРИГИНАЛА, ВО ВСЕХ ВОПРОСАХ, СВЯЗАННЫХ С ИНТЕРПРЕТАЦИЕЙ ИНФОРМАЦИИ, МНЕНИЙ ИЛИ ЗАКЛЮЧЕНИЙ, ВЕРСИЯ НАШЕГО ОТЧЕТА НА ЯЗЫКЕ ОРИГИНАЛА ИМЕЕТ ПРЕОБЛАДАЮЩУЮ СИЛУ.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Отчет независимых аудиторов</b>	<b>108</b>
<b>Консолидированная финансовая отчетность специального назначения</b>	
Консолидированный баланс специального назначения	110
Консолидированный отчет специального назначения о финансовых результатах	112
Консолидированный отчет специального назначения о совокупных доходах	113
Консолидированный отчет специального назначения об изменениях капитала	114
Консолидированный отчет специального назначения о движении денежных средств	116
<b>Примечания к консолидированной финансовой отчетности специального назначения</b>	
1 Организация и ее деятельность	118
2 Условия, в которых работает Группа	120
3 Основные положения учетной политики	121
4 Существенные бухгалтерские оценки и суждения	132
5 Принятие новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций	135
6 Информация по сегментам	136
7 Расчеты и операции со связанными сторонами	140
8 Основные средства	143
9 Нематериальные активы	145
10 Инвестиции в ассоциированные компании	147
11 Финансовые инвестиции	150
12 Товарно-материальные запасы	151
13 Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	151
14 Денежные средства и их эквиваленты	154
15 Акционерный капитал	155
16 Прочие резервы	156
17 Заемные средства	157
18 Прочие финансовые обязательства	159
19 Реструктуризированные обязательства	160
20 Обязательства по пенсионному обеспечению	161
21 Резервы по прочим обязательствам и платежам	163
22 Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	164
23 Прочие налоги к уплате	166
24 Выручка	166
25 Себестоимость реализованной продукции	167
26 Прочие операционные доходы	167
27 Затраты на реализацию	168
28 Общие и административные расходы	168
29 Прочие операционные расходы	168
30 Финансовые доходы и расходы	169
31 Налог на прибыль	170
32 Условные и прочие обязательства и операционные риски	174
33 Приобретение компаний	176
34 Управление финансовыми рисками	179
35 Управление капиталом	184
36 Справедливая стоимость финансовых инструментов	185
37 Сверка категорий финансовых инструментов с категориями оценки	188
38 События после окончания отчетного периода	190

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

### Участникам и Совету директоров DTEK Holdings B.V.

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности специального назначения DTEK Holdings B.V. (далее — Компания) и ее дочерних компаний (далее — Группа), которая состоит из консолидированного баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, консолидированного отчета о финансовых результатах, консолидированного отчета о совокупных доходах, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2011 финансовый год, а также из описания основных положений учетной политики и прочих пояснительных примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

### Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность специального назначения

Ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности специального назначения в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за функционирование системы внутреннего контроля, которую руководство определило необходимой для обеспечения подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки, несет руководство Группы.

### Ответственность аудиторов

Мы отвечаем за предоставление заключения по данной консолидированной финансовой отчетности специального назначения на основании проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы придерживались этических принципов, а также планировали и проводили аудит таким образом, чтобы обеспечить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность специального назначения не содержит существенных искажений.

Аудит предусматривает проведение процедур, позволяющих получить аудиторские доказательства в отношении сумм и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности специального назначения. Выбранные процедуры зависят от профессионального суждения аудитора, в том числе от оценки риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности специального назначения вследствие мошенничества или ошибки. При оценке риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, влияющую на подготовку и достоверное представление Группой консолидированной финансовой отчетности специального назначения, с целью разработки аудиторских процедур, целесообразных при существующих обстоятельствах, а не с целью предоставления заключения об эффективности системы внутреннего контроля Группы. Аудит включает также оценку соответствия примененных принципов учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, осуществленных руководством, а также общую оценку представления консолидированной финансовой отчетности специального назначения.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и соответствующими и дают основания для нашего аудиторского заключения.

### Заключение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность специального назначения отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое состояние Группы на 31 декабря 2011 года и результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2011 финансовый год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### PricewaterhouseCoopers

20 апреля 2012 года



## Консолидированный баланс специального назначения

В миллионах гривен	Прим.	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Необоротные активы</b>			
Основные средства	8	30 627	11 575
Нематериальные активы	9	1 299	731
Инвестиции в ассоциированные компании	10	5 574	4 099
Финансовые инвестиции	11	563	1 279
Отсроченный актив по налогу на прибыль	31	549	1 041
Прочие необоротные активы		137	38
<b>Всего необоротных активов</b>		<b>38 749</b>	<b>18 763</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Товарно-материальные запасы	12	2 214	1 157
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	13	4 608	2 984
Финансовые инвестиции	11	328	1 040
Текущий налог на прибыль		23	-
Денежные средства и их эквиваленты	14	10 426	1 693
<b>Всего оборотных активов</b>		<b>17 599</b>	<b>6 874</b>
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>		<b>56 348</b>	<b>25 637</b>

В миллионах гривен	Прим.	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал	15	-	-
Эмиссионный доход		9 909	9 909
Прочие резервы	16	5 731	(865)
Нераспределенная прибыль		8 785	4 166
<b>Капитал, принадлежащий собственникам материнской компании</b>		<b>24 425</b>	<b>13 210</b>
<b>Доля неконтролирующих участников в капитале</b>		<b>401</b>	<b>70</b>
<b>ВСЕГО КАПИТАЛА</b>		<b>24 826</b>	<b>13 280</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Обязательство перед неконтролирующими участниками		4	3
Заемные средства	17	12 405	4 509
Прочие финансовые обязательства	18	1 961	118
Реструктуризированные обязательства	19	651	93
Государственные гранты		3	9
Обязательства по пенсионному обеспечению	20	3 519	1 582
Резервы по прочим обязательствам и платежам	21	600	311
Отсроченные обязательства по налогу на прибыль	31	937	1 540
<b>Всего долгосрочных обязательств</b>		<b>20 080</b>	<b>8 165</b>
<b>Текущие обязательства</b>			
Заемные средства	17	2 677	993
Прочие финансовые обязательства	18	604	485
Реструктуризированные обязательства	19	152	-
Предоплаты полученные		899	320
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	22	5 814	1 961
Текущий налог на прибыль к уплате		356	273
Прочие налоги к уплате	23	940	160
<b>Всего текущих обязательств</b>		<b>11 442</b>	<b>4 192</b>
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>31 522</b>	<b>12 357</b>
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА</b>		<b>56 348</b>	<b>25 637</b>

Подписано и утверждено к выпуску от имени Совета директоров 17 апреля 2012 года.

### Консолидированный отчет специального назначения о финансовых результатах

В миллионах гривен	Прим.	2011 год	2010 год
Выручка	24	39 594	24 294
Себестоимость реализованной продукции	25	(29 976)	(18 936)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>9 618</b>	<b>5 358</b>
Прочие операционные доходы	26	515	298
Затраты на реализацию	27	(203)	(196)
Общие и административные расходы	28	(1 184)	(851)
Прочие операционные расходы	29	(682)	(262)
Чистый (убыток)/прибыль от курсовых разниц (кроме курсовых разниц по заемным средствам)		124	(21)
Обесценение основных средств	8	(198)	-
<b>Прибыль от основной деятельности</b>		<b>7 990</b>	<b>4 326</b>
Прибыль минус убытки от курсовых разниц по заемным средствам		(84)	119
Финансовые доходы	30	222	113
Финансовые расходы	30	(1 283)	(920)
Признание убытка от оценки справедливой стоимости инвестиций в ассоциированные компании при переводе в дочерние компании	10	(334)	-
Признание резерва инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании	16	(349)	(72)
Доля в результатах ассоциированных компаний после налогообложения	10	(48)	406
Обесценение инвестиций в ассоциированные компании	10	(446)	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>5 668</b>	<b>3 972</b>
Расходы по налогу на прибыль	31	(2 146)	(1 115)
<b>Прибыль за год</b>		<b>3 522</b>	<b>2 857</b>
Прибыль/(убыток), принадлежащие:			
Участникам Компании		3 555	2 860
Доля неконтролирующих участников		(33)	(3)
<b>Прибыль за год</b>		<b>3 522</b>	<b>2 857</b>

### Консолидированный отчет специального назначения о совокупных доходах

В миллионах гривен	Прим.	2011 год	2010 год
Прибыль за период		3 522	2 857
<b>Прочие совокупные доходы</b>			
Финансовые инвестиции:			
– Прибыль/(убыток) от изменения справедливой стоимости	16	(334)	234
– Налог на прибыль, учтенный в отношении финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		36	(36)
– Списанный резерв инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании	16	349	72
– Сторно налога на прибыль, учтенного в капитале, вследствие перевода инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в категорию инвестиций в ассоциированные компании		(64)	-
Доля в прочих изменениях капитала ассоциированных компаний	16	24	5
Основные средства:			
– Изменения в оценках обязательства по выведению активов из эксплуатации	21	2	(13)
– Переоценка основных средств	8	6 027	-
– Налог на прибыль, учтенный при переоценке основных средств	31	(1 052)	-
– Доля в переоценке основных средств ассоциированных компаний	16	1 887	-
Сторно налога на прибыль, учтенного в капитале, вследствие изменений в налоговом законодательстве	31	1 228	-
<b>Всего совокупных доходов за период</b>		<b>11 625</b>	<b>3 119</b>
<b>Всего совокупных доходов, принадлежащих:</b>			
Участникам Компании		11 593	3 122
Доля неконтролирующих участников		32	(3)
<b>Всего совокупных доходов за период</b>		<b>11 625</b>	<b>3 119</b>

## Консолидированный отчет специального назначения об изменениях капитала

В миллионах гривен	Принадлежащие участникам Компании					Доля неконтролирующих участников	Всего капитала
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Всего		
<b>Остаток на 1 января 2010 года</b>	-	9 909	(696)	1 507	10 720	73	10 793
Прибыль за 2010 год	-	-	-	2 860	2 860	(3)	2 857
Прочие совокупные доходы за 2010 год	-	-	262	-	262	-	262
<b>Всего совокупных доходов за 2010 год</b>	-	-	262	2 860	3 122	(3)	3 119
Основные средства:							
– Реализованный резерв переоценки (Примечание 16)	-	-	(572)	572	-	-	-
– Отсроченный налог по реализованному резерву переоценки	-	-	141	(141)	-	-	-
Дивиденды объявленные (Примечание 15)	-	-	-	(632)	(632)	-	(632)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 года</b>	-	9 909	(865)	4 166	13 210	70	13 280

В миллионах гривен	Принадлежащие участникам Компании					Доля неконтролирующих участников	Всего капитала
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Всего		
Прибыль за 2011 год	-	-	-	3 555	3 555	(33)	3 522
Прочие совокупные доходы за 2011 год	-	-	8 038	-	8 038	65	8 103
<b>Всего совокупных доходов за 2011 год</b>	-	-	8 038	3 555	11 593	32	11 625
Основные средства:							
– Реализованный резерв переоценки (Примечание 16)	-	-	(888)	888	-	-	-
– Отсроченный налог по реализованному резерву переоценки	-	-	106	(106)	-	-	-
– Доля в реализованном резерве переоценки ассоциированных компаний (Примечание 16)	-	-	(127)	127	-	-	-
Перевод инвестиций в ассоциированные компании в дочерние компании – перенос резервов капитала (Примечание 16)	-	-	(533)	533	-	-	-
Приобретение дочерней компании (Примечание 33)	-	-	-	-	-	315	315
Приобретение доли неконтролирующих участников	-	-	-	2	2	(16)	(14)
Дивиденды объявленные (Примечание 15)	-	-	-	(380)	(380)	-	(380)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	-	9 909	5 731	8 785	24 425	401	24 826

### Консолидированный отчет специального назначения о движении денежных средств

В миллионах гривен	Прим.	2011 год	2010 год
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		5 668	3 972
Корректировки:			
Амортизация и обесценение основных средств и нематериальных активов, за вычетом амортизации государственных грантов		2 334	1 479
Убыток минус прибыль от выбытия основных средств	29	35	(4)
Активы, полученные на безоплатной основе	26	(73)	(41)
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности и предоплат выданных, чистая сумма	29	48	(149)
Обесценение долгосрочных предоплат за акции		15	-
Изменение в сумме резервов по прочим обязательствам и платежам	21	214	134
Операционные (доходы)/расходы по обязательствам по пенсионному обеспечению в неденежной форме	20	(244)	128
Списание кредиторской задолженности	26	(122)	(2)
Доля в результате ассоциированных компаний и обесценение ассоциированных компаний	10	494	(406)
Признание резерва инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании	16	349	72
Убыток от оценки справедливой стоимости инвестиций в ассоциированные компании при переводе в дочерние компании	10	334	-
Нереализованный результат от операций с ассоциированными компаниями	10	42	37
Нереализованная (прибыль)/убыток от курсовых разниц		133	(8)
Реализованная (прибыль)/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности		12	(101)
Финансовые расходы, чистая сумма	30	1 061	807
<b>Денежные потоки от основной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>10 300</b>	<b>5 918</b>
Увеличение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности		(282)	(881)
Увеличение товарно-материальных запасов		(499)	(486)
Увеличение/(уменьшение) предоплат полученных		(195)	237
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности		(1 011)	89
Увеличение/(уменьшение) прочих обязательств		127	(26)
Увеличение налогов к уплате		280	57
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>8 720</b>	<b>4 908</b>
Налог на прибыль уплаченный		(2 150)	(1 115)
Выплаты работникам по плану с установленными выплатами	20	(223)	(157)
Проценты уплаченные		(486)	(456)
Проценты полученные		157	55
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>6 018</b>	<b>3 235</b>

В миллионах гривен	Прим.	2011 год	2010 год
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(3 580)	(2 214)
Поступления от продажи основных средств		6	19
Приобретение финансовых инвестиций		(34)	(71)
Приобретение дополнительной доли в капитале ассоциированных компаний		(25)	(22)
Приобретение ассоциированных компаний	10	(280)	(267)
Предоплата за приобретенные дочерние компании	11	(355)	-
Снятие со счета денежных средств, использование которых ограничено	14	1	13
Погашение/(приобретение) депозитных сертификатов		12	175
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний	10	45	2
Депозиты размещенные и финансовая помощь или кредит предоставленные		(128)	(675)
Погашение депозитов и кредитов предоставленных		599	114
Приобретение дочерней компании	33	(451)	-
Приобретение доли неконтролирующих участников		(14)	-
Денежные средства, полученные в ходе приобретения компаний	33	497	-
Отсроченное вознаграждение, уплаченное при приобретении ГП «Добропольеуголь»		(91)	-
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(3 798)</b>	<b>(2 926)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Поступления от заемных средств		12 016	6 139
Погашение заемных средств		(4 550)	(5 057)
Погашение задолженности согласно мировому соглашению		(90)	(52)
Погашение реструктуризированной задолженности по налогам		(38)	-
Дивиденды выплаченные	15	(641)	(371)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>6 697</b>	<b>659</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>8 917</b>	<b>968</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>14</b>	<b>1 692</b>	<b>725</b>
Прибыль/(убытки) от курсовых разниц по денежным средствам и их эквивалентам		(183)	(1)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>14</b>	<b>10 426</b>	<b>1 692</b>

## 06>01 Организация и ее деятельность

DTEK Holdings B.V. (далее — Компания) является обществом с ограниченной ответственностью, зарегистрированным в Нидерландах 16 апреля 2009 года. Компания была создана путем передачи в ее уставный капитал компаниями System Capital Management Limited и InvestCom Services Limited их долей в размере 100% в капитале DTEK Holding Limited, зарегистрированной на Кипре и являющейся предшественником Компании. Бенефициарным собственником Компании и ее дочерних компаний (далее вместе — Группа или ДТЭК) является г-н Ринат Ахметов, который осуществляет контроль через различные компании, совместно именуемые «Систем Кэпитал Менеджмент» (СКМ). Г-н Ахметов владеет также долями в других предприятиях, не входящих в Группу. Информация об операциях со связанными сторонами представлена в Примечании 7.

Группа «ДТЭК» – это вертикально интегрированная группа по производству и распределению электро-

энергии. Основные виды деятельности Группы «ДТЭК» – это добыча угля, который затем поставляется на электростанции Группы, и распределение электроэнергии конечным потребителям преимущественно в Украине. Угледобывающие шахты и электростанции Группы находятся в Донецкой, Днепропетровской, Луганской и Киевской областях Украины. Группа продает всю электроэнергию, произведенную ее электростанциями, Государственному предприятию «Энергорынок», государственному объединению по измерению электропотребления и распределению электроэнергии, по ценам, рассчитанным на основании расчетно-аналитического метода прогнозируемой оптовой цены, который использует Национальная комиссия регулирования электроэнергетики Украины (НКРЭ). Затем компании Группы, занимающиеся распределением электроэнергии, повторно приобретают электроэнергию для поставки конечным потребителям.

Ниже перечислены основные дочерние компании:

Название	Фактическая доля собственности по состоянию на 31 декабря, %		Страна регистрации
	2011 год	2010 год	
<b>Управляющие компании</b>			
DTEK Finance B.V.	100,00	100,00	Нидерланды
DTEK Investments B.V.*	100,00	-	Нидерланды
DTEK Holdings Limited	100,00	100,00	Кипр
ООО «ДТЭК»	100,00	100,00	Украина
Корпорация «ДТЭК»	98,64	98,64	Украина
<b>Угледобывающие компании</b>			
ПАО «ДТЭК Павлоградуголь»	99,92	99,92	Украина
ПАО «ДТЭК Шахта «Комсомолец Донбасса»	94,64	94,64	Украина
ООО «ДТЭК Добропольеуголь»	100,00	100,00	Украина
ООО «ДТЭК Ровенькиантрацит»*	100,00	-	Украина
ООО «ДТЭК Свердловантрацит»*	100,00	-	Украина
ООО «ЦОФ Кураховская»	99,00	99,00	Украина
ООО «ЦОФ Павлоградская»	99,00	99,00	Украина
ООО «Моспинское УПП»	99,00	99,00	Украина
ПАО «ДТЭК ЦОФ Добропольская»	60,06	60,06	Украина
ПАО «ДТЭК ЦОФ Октябрьская»	60,85	60,85	Украина
ООО «Першотравенский РМЗ»	99,92	99,92	Украина
ООО «Экоэнергоресурс»	99,00	99,00	Украина
<b>Энергогенерирующие компании</b>			
ООО «Востокэнерго»	100,00	100,00	Украина
ООО «Техремпоставка»	100,00	100,00	Украина
ООО «Винд Пауэр»	100,00	100,00	Украина
<b>Энергораспределяющие компании</b>			
ООО «Сервис-Инвест»	100,00	100,00	Украина
ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»	94,24	91,12	Украина
ПАО «Киевэнерго»	72,33	39,98	Украина
<b>Прочие компании</b>			
ООО «Социс»	99,00	99,00	Украина
ООО «ДТЭК-Сервис»	99,00	99,00	Украина
ООО «ДТЭК Трейдинг»	100,00	100,00	Украина
DTEK Trading Limited	100,00	100,00	Кипр
ООО «Пауэр Трейд»	100,00	100,00	Украина
ООО «ДТЭК Нефтегаз»*	100,00	-	Украина
DTEK Hungary Power Trade LLC	100,00	100,00	Венгрия

\* – компании, созданные Группой в 2011 году

Юридический адрес Компании: Schiphol Boulevard 231 Tower B, 5-ый этаж, 1118BH Luchthaven Schiphol, Нидерланды. Основной фактический адрес операционных дочерних компаний: бульвар Шевченко, 11, г. Донецк, 83055, Украина.

По состоянию на 31 декабря 2011 года в Группе «ДТЭК» работали приблизительно 104 тысячи человек (на 31 декабря 2010 года — 42 тысячи человек).

## 06&gt;02

## Условия, в которых работает Группа

В Украине наблюдаются некоторые явления, характерные для развивающейся рыночной экономики, включая относительно высокую инфляцию и высокие процентные ставки. Глобальный финансовый кризис оказал ощутимое влияние на экономику Украины. Финансовая ситуация в финансовом и корпоративном секторах Украины значительно ухудшилась с середины 2008 года. Начиная с 2010 года, в Украине наблюдалось умеренное восстановление экономического роста, которое сопровождалось постепенным ростом доходов населения, снижением ставок рефинансирования, стабилизацией обменного курса украинской гривны по отношению к основным иностранным валютам, а также ростом ликвидности банковского сектора.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Украины может толковаться по-разному и часто изменяется (Примечание 32). Дальнейшее экономическое развитие Украины в значительной степени зависит от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, принимаемых правительством, а также от изменений в налоговой, юридической, законодательной и политической сферах.

Руководство определило резервы на обесценение с учетом экономической ситуации и прогнозов по состоянию на конец отчетного периода. Резервы под дебиторскую задолженность по основной деятельности определены с использованием модели понесенных убытков согласно требованиям применимых стандартов бухгалтерского учета. Эти стандарты требуют признавать убытки от обесценения дебиторской задолженности в результате прошлых событий и запрещают признавать убытки от обесценения, которые могут возникнуть вследствие будущих событий независимо от того, насколько такие события являются вероятными.

Руководство не может предвидеть все тенденции, которые могли бы оказать влияние на экономику Украины, а также то, какое воздействие (при наличии такового) они могут оказать на финансовое положение Группы. Руководство уверено, что в сложившейся ситуации оно принимает все необходимые меры для обеспечения стабильности и дальнейшего развития Группы.

## 06&gt;03

## Основные положения учетной политики

**Основа подготовки информации.** DTEK Holdings B.V. подготовило свою первую финансовую отчетность по национальным стандартам бухгалтерского учета за 19 месяцев до 31 декабря 2010 года. Данная консолидированная финансовая отчетность считается финансовой отчетностью специального назначения до тех пор, пока не будет подготовлена полная финансовая отчетность в соответствии с национальными стандартами за 2011 финансовый год.

Эта консолидированная финансовая отчетность специального назначения была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми в Европейском Союзе, по принципу учета по первоначальной стоимости, за исключением основных средств, которые оцениваются по переоцененной стоимости, и некоторых финансовых инструментов, которые оцениваются в соответствии с требованиями МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Основные принципы учетной политики, примененные при подготовке этой финансовой отчетности, описаны ниже. Если не указано иное, эти принципы учетной политики последовательно применялись в течение всех представленных отчетных периодов (см. Примечание 5 «Принятие новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций»).

**Использование бухгалтерских оценок.** Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения некоторых важных бухгалтерских оценок. Она также требует от руководства профессиональных суждений в процессе применения учетной политики Группы. Области, которые характеризуются повышенной сложностью или в большей степени требуют суждений, а также области, где предположения и расчеты являются существенными для финансовой отчетности, описаны в Примечании 4.

**Функциональная валюта и валюта представления.** Статьи, показанные в финансовой отчетности каждой из компаний Группы, оцениваются с использованием валюты первичной экономической среды, в которой работает Группа (функциональной валюты). Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в гривне, которая является функциональной валютой Компании и валютой представления Группы.

Операции, деноминированные в валютах, отличных от соответствующей функциональной валюты, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату операции. Прибыль и убытки от курсовых разниц, возникающие в результате расчета по операциям и пересчета монетарных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, в функциональную валюту каждого предприятия на конец года, включаются в состав финансового результата. Немонетарные статьи, включая долевые инвестиции, на конец года не пересчитываются. Влияние изменений обменного курса на справедливую стоимость долевых ценных бумаг отражается в составе прибыли или убытка от изменений справедливой стоимости.

Изменения справедливой стоимости монетарных ценных бумаг, деноминированных в иностранной валюте и отнесенных в категорию ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, анализируются с учетом курсовых разниц, возникающих вследствие изменения амортизированной стоимости ценной бумаги, и других изменений балансовой стоимости ценной бумаги. Курсовые разницы, связанные с изменениями амортизированной стоимости ценной бумаги, признаются в составе финансового результата, а другие изменения балансовой стоимости признаются в составе капитала.

Курсовые разницы по немонетарным финансовым активам и обязательствам отражаются в составе прибыли или убытка от изменений справедливой стоимости. Курсовые разницы по таким немонетарным финансовым активам и обязательствам, как долевые ценные бумаги, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением ее изменений на финансовый результат, признаются в финансовом результате в составе прибыли или убытка от изменений справедливой стоимости. Курсовые разницы по таким немонетарным финансовым активам и обязательствам, как долевые ценные бумаги, отнесенные в категорию имеющихся в наличии для продажи, включаются в состав резерва долевых ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, в капитале.

По состоянию на 31 декабря 2011 года курс обмена, использованный для пересчета сумм в иностранной валюте, был следующим: 1 доллар США = 7,99 гривны (на 31 декабря 2010 года — 1 доллар США = 7,96 гривны); 1 евро = 10,30 гривны (на 31 декабря 2010 года — 1 евро = 10,57 гривны). Валютные ограничения в Украине сводятся к обязательному получению дебиторской задолженности в валюте в течение 180 дней после даты продажи. Иностранная валюта может быть легко конвертирована в гривны по курсу, близкому к курсу Национального банка Украины. В настоящее время украинская гривна не является свободно конвертируемой валютой за пределами Украины.

**Консолидированная финансовая отчетность.** Дочерние компании представляют собой компании (включая компании специального назначения), в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций, либо существует другая возможность контролировать их финансовую и операционную политику и получать от этого экономические выгоды. Дочерние предприятия консолидируются со дня, когда Группа получила фактический контроль над ними (дата приобретения). Консолидация прекращается после утраты контроля над этими предприятиями.

Группа учитывает операции по приобретению компаний по методу приобретения. Сумма вознаграждения, переданного за приобретенную дочернюю компанию, — это справедливая стоимость переданных активов, взятых на себя обязательств и выпущенных Группой акций, включая справедливую стоимость активов или обязательств в результате договоренности об условном вознаграждении. Затраты, связанные с операцией по приобретению, относятся на расходы по мере их осуществления. Приобретенные в ходе объединения компаний идентифицируемые активы, принятые обязательства и условные обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Группа учитывает долю неконтролирующих участников в приобретенной компании отдельно по каждой операции приобретения либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, принадлежащей неконтролирующим участникам.

Превышение суммы переданного вознаграждения, доли неконтролирующих участников в приобретенной компании и справедливой стоимости прежней доли в капитале приобретенной компании на дату приобретения над справедливой стоимостью приобретенных идентифицируемых чистых активов Группы отражается как гудвилл. Если эта сумма меньше справедливой стоимости чистых активов дочерней компании, приобретенной в результате сделки по цене, ниже рыночной, соответствующая разница признается непосредственно в отчете о совокупных доходах.

Все операции, остатки и нереализованная прибыль по операциям между компаниями Группы при консолидации исключаются. Нереализованные убытки также исключаются. При необходимости учетная политика дочерних компаний была изменена для приведения ее в соответствие учетной политике Группы.

**Операции с неконтролирующими участниками.** Группа учитывает операции с неконтролирующими участниками как операции с участниками капитала Группы. При приобретении доли неконтролирующих участников разница между уплаченным вознаграждением и балансовой стоимостью приобретенной доли чистых активов дочерней компании учитывается в капитале. Прибыль или убыток при продаже доли неконтролирующим участникам также отражается в капитале.

Если Группа прекращает осуществлять контроль или оказывать существенное влияние на компанию, доля Группы, сохранившаяся в капитале этой компании, переоценивается по справедливой стоимости; при этом изменение балансовой стоимости показывается в составе прибыли или убытка. При последующем учете сохранившейся доли в капитале в составе инвестиции в ассоциированную или совместно контролируемую компанию или финансового актива справедливая стоимость такой доли является ее первоначальной балансовой стоимостью. Кроме того, суммы, ранее признанные в прочих совокупных доходах в отношении указанной компании, учитываются так, как если бы Группа непосредственно продала соответствующие активы или обязательства. Это значит, что суммы, ранее признанные в прочих совокупных доходах, реклассифицированы в состав прибыли или убытка.

Если доля в капитале ассоциированной компании сокращается, но при этом Группа продолжает оказывать существенное влияние, только пропорциональная доля сумм, ранее признанных в прочих совокупных доходах, реклассифицируется в состав прибыли или убытка в соответствующих случаях.

**Объединение компаний, находящихся под общим контролем.** Приобретение дочерних компаний у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по балансовой стоимости в финансовой отчетности компании-предшественника по методу, аналогичному методу объединения интересов. При использовании этого метода финансовая отчетность предприятия представляется таким образом, как если бы компании консолидировались с начала наиболее раннего из представленных периодов (или с даты, когда у предприятий впервые возник общий контроль, если это произошло позже). Активы и обязательства дочерней компании, переданные под общий контроль, показываются по балансовой стоимости в финансовой отчетности компании-предшественника. Разница между уплаченным вознаграждением и итоговой балансовой стоимостью активов и обязательств приобретенного предприятия (по состоянию на дату сделки) учитывается как корректировка капитала. Такие сделки по приобретению не приводят к возникновению какого-либо дополнительного гудвилла.

**Инвестиции в ассоциированные компании.** Ассоциированные компании — это все предприятия, на деятельность которых Группа может оказывать существенное влияние, но не контролирует их. Как правило, такая ситуация предусматривает владение от 20% до 50% прав голоса. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу участия в капитале и признаются изначально по первоначальной стоимости. Инвестиции Группы в ассоциированные компании включают гудвилл, возникающий при их приобретении, за вычетом накопленного убытка от обесценения. При определении гудвилла учитываются принадлежавшие ранее Группе доли в капитале, которые корректируются по справедливой стоимости; при этом в отчете о финансовых результатах отражается соответствующая прибыль или убыток.

Доля Группы в прибыли или убытках ассоциированных компаний после даты приобретения признается в финансовом результате, а ее доля в изменении прочих совокупных доходов после даты приобретения признается в прочих совокупных доходах. Кумулятивные изменения после даты приобретения корректируются по балансовой стоимости инвестиции. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее долю в этой ассоциированной компании, включая какие-либо иные необеспеченные суммы дебиторской задолженности, Группа не признает дальнейшие убытки, кроме случаев, когда она взяла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере доли Группы в ассоциированных компаниях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда операция имеет признаки того, что переданный актив обесценен. При необходимости учетная политика ассоциированных компаний была изменена для приведения ее в соответствие учетной политике Группы.

Прибыль или убытки от размытия доли Группы в капитале ассоциированных компаний признаются в отчете о финансовых результатах.

**Отчетность по сегментам.** Формат отчетности по сегментам соответствует формату внутренней отчетности, предоставляемой лицу, ответственному за принятие операционных решений Группы. Сегменты, чьи доходы, финансовые результаты и активы превышают 10% от общих показателей всех сегментов, показываются в отчетности отдельно.

**Основные средства.** Группа использует метод оценки основных средств по переоцененной стоимости. Справедливая стоимость была определена по итогам оценки, проведенной независимыми оценщиками. Регулярность проведения переоценки будет зависеть от изменения справедливой стоимости активов, которые переоцениваются. Последняя независимая оценка справедливой стоимости основных средств Группы была проведена по состоянию на 1 августа 2011 года. Последующие поступления основных средств были учтены по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость включает расходы, непосредственно связанные с приобретением основных средств. Первоначальная стоимость активов, созданных самими компаниями Группы, состоит из стоимости материалов, затрат на оплату труда и соответствующей части производственных накладных расходов. Начиная с 1 января 2009 года, первоначальная стоимость приобретенных или созданных Группой квалификационных активов включает затраты по заемным средствам.

Увеличение балансовой стоимости основных средств по итогам переоценки включается в состав прочих резервов в составе капитала через прочий совокупный доход. Снижение стоимости, которое компенсирует прежнее ее увеличение, относится на прочие резервы в капитале через прочий совокупный доход, а любое другое снижение стоимости относится на финансовый результат. Однако, если убыток от обесценения одного и того же переоцененного актива ранее был признан в составе финансового результата, сторно этого убытка от обесценения также признается в составе финансового результата. Ежегодно разница между суммой амортизации, рассчитанной на основе переоцененной балансовой стоимости актива, которая относится на финансовый результат, и суммой амортизации, рассчитанной на основе первоначальной стоимости актива, переносится из прочих резервов на нераспределенную прибыль.

Стоимость замены тех компонентов основных средств, которые признаются отдельно, капитализируется, а балансовая стоимость замененных компонентов списывается. Прочие дальнейшие затраты капитализируются только в тех случаях, когда они приводят к увеличению будущих экономических выгод от основного средства. Все остальные затраты признаются в консолидированном отчете о финансовых результатах в составе расходов в том периоде, в котором они понесены.

Прекращение признания основных средств происходит после их выбытия или в тех случаях, когда дальнейшее использование актива, как ожидается, не принесет экономических выгод. Прибыль и убытки от выбытия активов определяются путем сравнения полученных средств и балансовой стоимости этих активов и признаются в консолидированном отчете о финансовых результатах. Если переоцененные активы продаются, суммы, включенные в прочие резервы, переносятся на нераспределенную прибыль.

**Амортизация.** Амортизация относится на консолидированную прибыль или убытки линейным методом так, чтобы стоимость основных средств уменьшалась до ликвидационной стоимости в течение срока эксплуатации отдельных активов. Начисление амортизации начинается с даты приобретения, а в случае активов, созданных самими компаниями Группы, — с того времени, когда создание актива завершено и он готов к эксплуатации. Расчетные сроки эксплуатации активов являются следующими:

	Сроки эксплуатации, лет
Горнодобывающие активы	от 20 до 60
Здания и сооружения	от 10 до 50
Производственное оборудование и механизмы	от 2 до 30
Мебель, офисное и прочее оборудование	от 2 до 15

Незавершенное строительство представляет собой стоимость основных средств, строительство которых еще не завершено, включая авансы, выданные поставщикам. Амортизация этих активов не начисляется до момента их ввода в эксплуатацию.

В горнодобывающие активы включены лицензии на добычу полезных ископаемых и запасы полезных ископаемых, приобретенные Группой и имеющие ограниченный срок использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых и запасы полезных ископаемых показаны по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения и амортизируются линейным методом в течение расчетного срока их использования.

**Аренда.** Аренда, при которой значительная часть рисков и выгод владения остается у арендодателя, относится в категорию операционной аренды. Платежи, осуществленные в рамках операционной аренды (за вычетом любых полученных от арендодателя льгот), относятся на финансовый результат равномерно в течение срока аренды.

Группа арендует некоторые основные средства. Аренда основных средств, при которой, в основном, все риски и выгоды, связанные с владением, передаются Группе, относится в категорию финансового лизинга. Активы, арендуемые на условиях финансового лизинга, капитализируются с момента начала лизинга по справедливой стоимости арендуемого имущества или по текущей стоимости минимальных арендных платежей в зависимости от того, какая из них меньше.



Каждый лизинговый платеж частично относится на погашение обязательства, а частично — на финансовые расходы. Соответствующие арендные обязательства, за вычетом финансовых расходов, включаются в состав прочей долгосрочной кредиторской задолженности. Процентный элемент финансовых расходов относится на финансовый результат в течение срока лизинга с целью получения постоянной периодической процентной ставки от оставшейся суммы обязательства за каждый период. Основные средства, приобретенные по договору финансового лизинга, амортизируются в течение срока их эксплуатации или срока лизинга в зависимости от того, какой из них меньше.

**Обязательства по выведению активов из эксплуатации.** В соответствии с Кодексом Украины о недрах, Земельным кодексом Украины, Горным законом, Законом об охране земель и другими законодательными актами, после прекращения эксплуатации шахт Группа отвечает за рекультивацию земель и территории. Расчетная стоимость демонтажа и выбытия основного средства включается в первоначальную стоимость актива после его приобретения и признания соответствующего обязательства. Изменения в оценке существующего обязательства по выведению актива из эксплуатации, которые происходят вследствие изменений расчетного срока или суммы оттока денежных средств или вследствие изменений ставки дисконтирования, использованной при оценке, признаются в составе финансового результата или в прочих резервах в размере суммы переоценки, существующей в отношении данного актива. Резервы, включая резервы на прекращение добычи и рекультивацию территории, оцениваются или пересчитываются ежегодно, после чего включаются в консолидированную финансовую отчетность на каждую отчетную дату по ожидаемой чистой приведенной стоимости с применением ставок дисконта, отражающих экономическую среду, в которой работает Группа.

**Гудвилл.** Гудвилл представляет собой превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью доли покупателя в идентифицируемых чистых активах, обязательствах и условных обязательствах приобретаемой дочерней или ассоциированной компании на дату покупки. Гудвилл, возникший при приобретении дочерних компаний, учитывается в составе нематериальных активов в балансе. Гудвилл, возникший при приобретении ассоциированных компаний, включается в состав инвестиций в ассоциированные компании. Гудвилл учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.

При проверке на предмет обесценения гудвилл относится на единицы, генерирующие денежные средства. Гудвилл относится на те единицы, генерирующие денежные средства, или группы единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают выгоды от бизнеса, который привел к возникновению гудвилла.

**Прочие нематериальные активы.** Все прочие нематериальные активы Группы имеют ограниченный срок использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются на основании расходов, понесенных для приобретения и введения в эксплуатацию программного обеспечения. Прочие нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения при их наличии. В случае обесценения нематериальных активов, их балансовая стоимость уменьшается до уровня полезной стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, в зависимости от того, какая из них выше.

**Обесценение нефинансовых активов.** Активы, срок эксплуатации которых не ограничен, например, гудвилл, не амортизируются, но рассматриваются ежегодно на предмет обесценения. Амортизируемые активы анализируются на предмет их возможного обесценения в случае каких-либо событий или изменения обстоятельств, которые указывают на то, что возмещение полной балансовой стоимости может стать невозможным. Убыток от обесценения признается в сумме, на которую балансовая стоимость актива превышает стоимость его возмещения. Стоимость возмещения актива — это его справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу или стоимость использования, в зависимости от того, какая из них выше. Для расчетов возможного обесценения активы группируются на самом низком уровне, на котором существуют отдельно различаемые денежные потоки (на уровне единиц, генерирующих денежные средства). Нефинансовые активы, кроме гудвилла, подвергшиеся обесценению, на каждую отчетную дату анализируются на предмет возможного сторнирования обесценения.

**Классификация финансовых активов.** Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям оценки: (а) кредиты и дебиторская задолженность; (б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Кредиты и дебиторская задолженность включают финансовую дебиторскую задолженность, которая возникает, когда Группа предоставляет денежные средства, товары или услуги непосредственно дебитору, кроме дебиторской задолженности, которая создается с намерением продажи сразу же или в течение короткого промежутка времени, или дебиторской задолженности, которая котируется на открытом рынке. Кредиты и дебиторская задолженность включают в себя преимущественно кредиты, дебиторскую задолженность по основной деятельности и прочую дебиторскую задолженность, включая приобретенные кредиты и векселя. Все остальные финансовые активы включены в категорию имеющихся в наличии для продажи.

Производные финансовые инструменты, включая валютные свопы и свопы на процентную ставку, учитываются по их справедливой стоимости. Все производные финансовые инструменты учитываются как активы, если их справедливая стоимость положительная, и как обязательства, если их справедливая стоимость отрицательная. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов включаются в состав прибыли или убытка за год. Группа не применяет учет хеджирования.

#### **Сделки по договорам продажи и обратного выкупа и кредитование ценными бумагами.**

Сделки по договорам продажи и обратного выкупа («репо»), которые фактически обеспечивают контрагенту доходность кредитора, рассматриваются как обеспеченные операции финансирования. Признание ценных бумаг, проданных по договорам продажи и обратного выкупа, не прекращается. Ценные бумаги в балансе не реклассифицируются, кроме случаев, когда их получатель имеет договорное или традиционное право продать или передать эти ценные бумаги в залог. В последнем случае они переводятся в категорию дебиторской задолженности по операциям выкупа. Соответствующие обязательства отражаются в составе задолженности перед другими банками или прочих заемных средств.

#### **Первоначальное признание финансовых инструментов.**

Основные финансовые инструменты Группы представлены инвестициями, имеющимися в наличии для продажи, кредитами и заемными средствами, денежными средствами и их эквивалентами и краткосрочными депозитами. У Группы также есть другие финансовые инструменты, например, дебиторская и кредиторская задолженность по основной деятельности, которые возникают непосредственно в связи с ее основной деятельностью.

Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и обязательства Группы первоначально признаются по справедливой стоимости плюс затраты на проведение операции. Справедливую стоимость при первоначальном признании наилучшим образом подтверждает цена операции. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитывается только при возникновении разницы между справедливой стоимостью и ценой операции, которую могут подтвердить текущие рыночные операции с такими же инструментами или методы оценки, при применении которых используются только имеющиеся в наличии доступные рыночные данные.

В случае, когда инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, приобретены у сторон под общим контролем бенефициарного акционера, и разница между суммой, уплаченной за инструмент, и его справедливой стоимостью, по сути, представляет собой взнос в капитал или распределение средств участникам или акционерам, такая разница показывается как дебет или кредит в прочих резервах в составе капитала.

Все операции по приобретению и продаже финансовых инструментов, предусматривающие поставку в течение периода, определенного законодательством или условиями рынка (договоры «обычной» купли-продажи), признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа обязуется поставить финансовый инструмент. Все остальные операции купли-продажи признаются на дату расчета, при этом изменение стоимости между датой возникновения обязательства и датой расчета не признается для активов, которые учитываются по первоначальной или амортизированной стоимости, и признается в составе капитала для активов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи.

**Последующая оценка финансовых инструментов.** После первоначального признания финансовые обязательства Группы, кредиты и дебиторская задолженность, а также активы, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости. Амортизированная стоимость рассчитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, а для финансовых активов определяется за вычетом убытков от обесценения, если таковые есть. Премии и дисконты, включая первоначальные затраты на проведение операции, включаются в балансовую стоимость соответствующего инструмента и амортизируются с использованием эффективной процентной ставки инструмента.

Справедливой стоимостью финансовых активов и обязательств сроком менее одного года считается их номинальная стоимость за вычетом расчетных корректировок по кредиту. Справедливая стоимость финансовых обязательств рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков по договору по текущей рыночной процентной ставке для аналогичных финансовых инструментов.

Прибыль и убытки от изменения справедливой стоимости активов, имеющихся в наличии для продажи, признаются непосредственно в составе капитала. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов Группа использует различные методы оценки и допущения, основанные на рыночных условиях, существующих на отчетную дату.

В случае продажи активов, имеющихся в наличии для продажи, или иного выбытия, в расчет чистой прибыли от такой операции включается кумулятивная прибыль или убыток, признанные в составе капитала. В случаях, когда в составе капитала было признано снижение справедливой стоимости активов, имеющихся в наличии для продажи, и существует объективное подтверждение обесценения активов, признанный в составе капитала убыток переносится из капитала и включается в расчет чистой прибыли даже в тех случаях, когда прекращения признания активов не произошло.

Процентный доход от долговых ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в составе финансового результата. Дивиденды от долевых инструментов, имеющихся в наличии для продажи, признаются в составе финансового результата, когда определено право консолидируемой компании на получение выплаты и вероятен приток экономических выгод.

Убытки от обесценения признаются в составе финансового результата в момент их возникновения в результате одного или более событий, которые произошли после первоначального признания инвестиций, имеющихся в наличии для продажи. Существенное или длительное снижение справедливой стоимости финансового инструмента ниже первоначальной стоимости свидетельствует о том, что эта ценная бумага обесценена. Кумулятивный убыток от обесценения, оцениваемый как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом каких-либо убытков от обесценения соответствующего актива, ранее признанных в составе финансового результата, переносится из капитала на результат периода.

Убытки от обесценения долевых инструментов через финансовый результат не сторнируются. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся в наличии для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно соотнести с событием, которое произошло после того, как убыток от обесценения был признан в составе финансового результата, убыток от обесценения сторнируется через финансовый результат текущего периода.

Резерв под обесценение кредитов и дебиторской задолженности создается в случаях, когда существует объективное свидетельство того, что Группа не сможет получить полную сумму задолженности в соответствии с первоначальными условиями. Признаками того, что дебиторская задолженность по основной деятельности обесценена, считаются существенные финансовые трудности контрагента, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неуплата или просрочка платежа. Сумма резерва представляет собой разницу между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью будущих денежных потоков. Балансовая стоимость актива уменьшается за счет соответствующего резерва, а сумма убытка признается в составе финансового результата. Когда дебиторская задолженность становится невозвратной, она списывается за счет резерва под дебиторскую задолженность. Возврат ранее списанных сумм кредитруется на финансовый результат.

**Прекращение признания финансовых активов.** Группа прекращает признание финансовых активов, когда (i) активы выбыли или права на денежные потоки от них истекли иным образом, (ii) Группа передала, в основном, все риски и выгоды владения или (iii) Группа не передала и не сохраняла в значительной степени все риски и выгоды владения, но не сохранила контроль. Контроль сохраняется, когда покупатель не имеет практической возможности целиком продать актив несвязанной стороне, не накладывая при этом дополнительные ограничения на продажу.

**Налог на прибыль.** Налог на прибыль учтен в финансовой отчетности в соответствии с законодательством Украины, Нидерландов или Кипра, которое действует или планируется к введению в действие на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль состоят из текущих отчислений и отсроченного налога и признаются в составе финансового результата, кроме случаев, когда они относятся к операциям, признанным непосредственно в составе капитала, в текущем или иных периодах.

Текущий налог — это сумма, которую, как ожидается, нужно будет уплатить или возместить у налоговых органов в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков текущего или предыдущих периодов. Прочие налоги, кроме налога на прибыль, показаны как компонент операционных расходов.

Отсроченный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств относительно перенесенных из прошлых периодов налоговых убытков и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности. В соответствии с исключением при первоначальном признании, отсроченные налоги не признаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства в случае операции, не являющейся объединением компаний, когда такая операция при ее первоначальном учете не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налоговую прибыль. Отсроченные налоговые обязательства не учитываются по временным разницам при первоначальном признании гудвилла, а в дальнейшем — по гудвиллу, который не относится на валовые расходы для целей налогообложения. Отсроченный налог оценивается по налоговым ставкам, которые действуют или планируются к введению в действие на отчетную дату и которые, как ожидается, будут применяться в периодах, когда будет сторнирована временная разница или использован перенесенный налоговый убыток. Отсроченные налоговые активы и обязательства сворачиваются только внутри отдельных компаний Группы. Отсроченные налоговые активы по вычитаемым временным разницам и перенесенные налоговые убытки учитываются только в той степени, в которой существует уверенность в том, что в наличии будет налогооблагаемая прибыль, относительно которой можно будет реализовать вычитаемые суммы.

Отсроченный налог на прибыль рассчитывается на изменение нераспределенной прибыли и прочие изменения резервов дочерних компаний после приобретения, кроме случаев, когда Группа контролирует дивидендную политику дочерней компании и есть вероятность того, что разница не будет сторнирована через дивиденды или иным образом в обозримом будущем.

**Запасы.** Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из первоначальной стоимости и чистой стоимости реализации. Стоимость товарно-материальных запасов определяется по ценам первых покупок (метод ФИФО) для сырья и запасных частей, по средневзвешенной стоимости для угля и по методу идентифицируемой стоимости для товаров для перепродажи. Стоимость незавершенного производства включает стоимость сырья, прямые затраты на оплату труда, прочие прямые затраты и соответствующие производственные накладные расходы, распределенные на основании нормальной производственной мощности, но не включает затрат по заемным средствам. Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов в ходе хозяйственной деятельности за вычетом затрат на доведение запасов до завершенного состояния и затрат на сбыт.

**Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность.** Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а в дальнейшем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва на ее обесценение.

**Предоплата.** Предоплата учитывается по первоначальной стоимости за минусом резерва на обесценение. Предоплата относится в категорию долгосрочной, когда товары или услуги, за которые осуществлена предоплата, будут получены через один год или позже, или когда предоплата относится к активу, который после первоначального признания будет отнесен в категорию необоротных активов. Предоплата за приобретение активов переносится на балансовую стоимость актива, когда Группа получила контроль над ним и вероятно поступление Группе будущим экономическим выгод, связанных с этим активом. Прочая предоплата списывается на финансовый результат при получении товаров и услуг, к которым относится предоплата. Если имеется свидетельство того, что активы, товары или услуги, к которым относится предоплата, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты уменьшается, а соответствующий убыток от обесценения относится на финансовый результат.

**Векселя.** Расчет по некоторым закупкам производится с помощью векселей, которые представляют собой договорные долговые инструменты. Закупки, расчет по которым производится векселями, признаются по рассчитанной руководством справедливой стоимости, которая будет получена или передана при таких расчетах. Справедливая стоимость определяется на основании имеющейся рыночной информации.

Компании Группы выпускают долгосрочные векселя в качестве платежных инструментов с фиксированной датой погашения. Поставщик может продавать их на внебиржевом вторичном рынке. Выпущенные Группой векселя учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Компании Группы также принимают векселя от своих покупателей (как их собственные векселя, так и выпущенные третьими сторонами) в расчет по дебиторской задолженности. Выпущенные покупателями или третьими сторонами векселя учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Резерв под обесценение векселей создается в случаях, когда существует объективное свидетельство того, что Группа не сможет получить полную сумму задолженности в соответствии с первоначальными условиями. Резерв создается в сумме разницы между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью расчетных будущих денежных потоков, дисконтированных по изначальной эффективной процентной ставке.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают деньги в кассе, денежные средства на банковских счетах до востребования и прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с изначальным сроком размещения до трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Суммы, использование которых ограничено, исключены из состава денежных средств и их эквивалентов для целей подготовки консолидированного отчета о движении денежных средств. Суммы, ограничения в отношении которых не позволяют обменять их или использовать для расчета по обязательствам в течение, по меньшей мере, двенадцати месяцев после отчетной даты, включены в состав прочих необоротных активов.

**Акционерный капитал.** Обыкновенные акции классифицированы как капитал. Затраты, непосредственно связанные с эмиссией новых акций, показываются в капитале как уменьшение суммы поступлений (за вычетом налогов). Превышение справедливой стоимости полученного вознаграждения над номинальной стоимостью выпущенных акций представлено в примечаниях к финансовой отчетности как эмиссионный доход.

**Дивиденды.** Дивиденды признаются в качестве обязательства и вычитаются из капитала на отчетную дату, только если они объявлены до или на отчетную дату. Информация о дивидендах раскрывается в финансовой отчетности, если они предложены до отчетной даты или предложены или объявлены после отчетной даты, но до утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

Группа внесла изменения в политику учета дивидендов, выплаченных за счет прибыли до приобретения, с 1 января 2010 года после принятия измененного МСБУ 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность». Ранее дивиденды, выплачиваемые за счет прибыли до приобретения, вычитались из стоимости инвестиции. Новая учетная политика применяется перспективно согласно переходным положениям. Таким образом, необходимость корректировок каких-либо сумм, ранее показанных в финансовой отчетности, отсутствует.

**Налог на добавленную стоимость (НДС).** НДС взимается по двум ставкам: 20% при продаже на внутреннем рынке и импорте товаров на территорию страны, работ или услуг и 0% при экспорте товаров и выполнении работ или предоставлении услуг за пределы Украины. Обязательство налогоплательщика по НДС равно общей сумме НДС, аккумулированной за отчетный период, и возникает на дату отгрузки товаров клиенту или на дату получения оплаты от клиента, в зависимости от того, что происходит раньше. Кредит по НДС — это сумма, на которую налогоплательщик имеет право уменьшить свои обязательства по НДС за отчетный период. Право на кредит по НДС возникает в момент оплаты поставщику или в момент получения товаров, в зависимости от того, что происходит раньше. НДС по продажам и закупкам признается в консолидированном балансе развернуто и показывается отдельно как актив и обязательство по НДС. В тех случаях, когда под обесценение дебиторской задолженности был создан резерв, убыток от обесценения учитывается по валовой сумме задолженности, включая НДС.

**Заемные средства и прочие финансовые обязательства.** Заемные средства и прочие финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на проведение операции. В дальнейшем заемные средства учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Банковские овердрафты включены в строку «Заемные средства» в консолидированном балансе.

**Государственные гранты.** Государственные гранты признаются по справедливой стоимости, если существует достаточная уверенность в том, что грант будет получен и что Группа выполнит все его условия. Государственные гранты на приобретение основных средств включаются в состав долгосрочных обязательств в качестве отсроченного дохода и учитываются как кредит в составе финансового результата равномерно в течение ожидаемого срока эксплуатации соответствующих активов. Государственные гранты, относящиеся к какой-либо статье расходов, признаются в качестве дохода в течение периода, необходимого для равномерного использования гранта на расходы, которые он должен покрывать.

**Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность.** Принцип первоначального признания и оценки кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности соответствует принципу первоначального признания и оценки финансовых инструментов, описанному выше. В дальнейшем инструменты с фиксированным сроком погашения переоцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом затрат на проведение операции, а также всех премий и дисконтов при расчете.

**Предоплаты полученные.** Предоплаты полученные признаются по первоначально полученным суммам.

**Резервы по обязательствам и платежам.**

Резервы по обязательствам и платежам — это резервы на восстановление окружающей среды, затраты на реструктуризацию и юридические иски, которые признаются в случаях, когда у Группы есть текущие юридические или предполагаемые обязательства в результате прошлых событий, и когда существует вероятность оттока ресурсов для того, чтобы рассчитаться по обязательствам, и их сумму можно рассчитать с достаточной степенью точности. Когда существуют несколько похожих обязательств, вероятность того, что потребуются отток денежных средств для их погашения, определяется для всего класса таких обязательств. Резерв признается, даже когда вероятность оттока денежных средств в отношении какой-либо отдельной позиции, включенной в один и тот же класс обязательств, невелика.

Когда Группа ожидает, что резерв будет возмещен, например, в соответствии с договором страхования, сумма возмещения признается как отдельный актив, причем только в случаях, когда возмещение в значительной степени гарантировано.

**Условные активы и обязательства.** Условный актив не признается в финансовой отчетности. Информация о нем раскрывается, когда вероятно получение экономических выгод.

Условные обязательства не признаются в финансовой отчетности за исключением случаев, когда существует вероятность оттока ресурсов для того, чтобы рассчитаться по обязательствам, и их сумму можно рассчитать с достаточной степенью точности. Информация об условных обязательствах раскрывается в финансовой отчетности, кроме случаев, когда вероятность оттока ресурсов, которые предусматривают экономические выгоды, является незначительной.

**Признание доходов.** Группа продает всю электроэнергию, произведенную ее электростанциями, Государственному предприятию «Энергорынок», государственному монополисту в области распределения электроэнергии, по ценам, рассчитанным на основании расчетно-аналитического метода прогнозируемой оптовой цены, который использует Национальная комиссия регулирования электроэнергетики Украины (НКРЭ). Выручка от продажи электроэнергии — это

стоимость объема электроэнергии, поставленной в течение года, в которую включается расчетный объем электроэнергии, поставленной потребителям в течение периода от даты последнего снятия показаний счетчика до конца года.

Выручка от продажи товаров признается в момент передачи рисков и выгод от владения товарами. Когда груз доставляется до определенного места, выручка признается в момент передачи груза покупателю в оговоренном месте. Доходы оцениваются по справедливой стоимости полученных средств или средств, которые должны быть получены, и показаны без налога на добавленную стоимость и скидок.

Группа также проводит операции купли-продажи для управления своими налоговыми денежными потоками. Поскольку такие операции не связаны с получением дохода Группой, они показываются по чистой сумме в составе прочих операционных доходов или расходов. Дебиторская и кредиторская задолженность по таким операциям представляется развернуто. В 2011 году такие операции были незначительными.

**Признание расходов.** Расходы учитываются по методу начисления. Себестоимость реализованной продукции состоит из цены покупки, затрат на транспортировку, комиссий по договорам поставки и прочих соответствующих расходов.

**Финансовые доходы и расходы.** Финансовые доходы и расходы включают в себя процентные расходы по заемным средствам, убытки от досрочного погашения кредитов, процентный доход от вложенных средств, доход от возникновения финансовых инструментов, изменения процента по обязательствам по пенсионному обеспечению, а также прибыль и убытки от курсовых разниц.

Затраты по заемным средствам, которые относятся к активам, для создания которых требуется значительный период времени, капитализируются в составе стоимости таких активов. Все другие процентные и прочие расходы по заемным средствам относятся на расходы с использованием эффективной процентной ставки.

Процентные доходы признаются по мере начисления с учетом эффективной доходности актива.

**Программа долгосрочного стимулирования руководства.**

В январе 2009 года Группа объявила о программе долгосрочного стимулирования для руководства высшего звена. Выплаты на основе акций, расчет по которым производится денежными средствами, составляют 2% от прироста чистой стоимости Группы за весь срок действия программы по сравнению с оценочной капитализацией Группы и рассчитываются на дату выплат 31 декабря 2012 года. Размер коллективного премиального фонда ограничивается 100 миллионами долларов США в зависимости от увеличения стоимости Группы. Эта сумма в дальнейшем ограничивается фиксированным максимумом для каждого отдельного участника этой программы. Стоимость Группы на указанные даты оценивается на основании котировок ее акций, если акции котируются на фондовой бирже, или по решению Наблюдательного совета, исходя из международной практики оценки непубличных компаний.

Группа оценивает справедливую стоимость предоставленных руководством услуг на основе справедливой стоимости вознаграждения, подлежащего выплате на отчетную дату. Группа переоценивает справедливую стоимость вознаграждения руководства высшего звена на каждую отчетную дату до момента осуществления расчетов. Пока расчеты по выплате вознаграждений не будут произведены, Группа учитывает выплаты, расчет по которым осуществляется денежными средствами, в составе обязательств, а не в составе капитала. Справедливая стоимость обязательства на отчетную дату рассчитана на основе прогнозной оценки чистых активов Группы, проведенной руководством Группы.

**Вознаграждения работникам. План с установленными взносами.**

Группа платит предусмотренный законодательством единый социальный взнос в Пенсионный фонд Украины в пользу своих работников. Взнос рассчитывается как процент от текущей валовой суммы заработной платы и относится на затраты по мере его осуществления. В консолидированном отчете о финансовых результатах в состав затрат на оплату труда включены пенсии, выплачиваемые по усмотрению, и прочие пенсионные выплаты.

**Вознаграждения работникам. План с установленными выплатами.**

Некоторые компании Группы «ДТЭК» участвуют в государственном пенсионном плане с установленными выплатами, который предусматривает досрочный выход на пенсию сотрудников, работающих на рабочих местах с вредными и опасными для здоровья условиями. Группа также предоставляет на определенных условиях единовременные выплаты при выходе на пенсию. Обязательство, признанное в балансе в связи с пенсионным планом с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную стоимость определенного обязательства на отчетную дату минус корректировки на непризнанную актуарную прибыль или убыток и стоимость прошлых услуг. Обязательство по установленным выплатам рассчитывается ежегодно актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая сумма обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок по высоколиквидным корпоративным облигациям, деноминированным в той же валюте, в которой производятся выплаты, а срок погашения которых приблизительно соответствует сроку данного обязательства. Актуарные прибыль и убытки, возникающие в результате прошлых корректировок и изменений в актуарных допущениях, превышающие 10% от стоимости обязательств по плану с установленными выплатами, относятся на финансовый результат в течение ожидаемого среднего оставшегося срока трудовой деятельности работников. Стоимость прошлых услуг работников немедленно отражается в отчете о финансовых результатах, кроме случаев, когда изменения пенсионного плана зависят от продолжения трудовой деятельности работников в течение определенного периода времени (период, в течение которого выплаты становятся гарантированными). В этом случае стоимость прошлых услуг работников амортизируется по методу равномерного списания на протяжении периода, когда выплаты становятся гарантированными.

**Изменения в формате представления информации.**

Там, где это необходимо, сравнительные суммы были скорректированы в соответствии с форматом представления информации в текущем году.

## 06 > 04 Существенные бухгалтерские оценки и суждения

Группа делает оценки и предположения, которые влияют на суммы активов и обязательств, показанных в отчетности, в течение следующего финансового года. Оценки и суждения постоянно анализируются и основываются на опыте руководства и других факторах, включая ожидание будущих событий, которое при существующих обстоятельствах считается обоснованным. Кроме упомянутых оценок, руководство также использует определенные суждения при применении принципов учетной политики. Суждения, которые больше всего влияют на суммы, признанные в финансовой отчетности и оценки, которые могут привести к значительным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Обесценение инвестиций в долевые инструменты, имеющиеся в наличии для продажи.** Группа определяет, что инвестиции в долевые инструменты, имеющиеся в наличии для продажи, обесценились, если есть значительное или длительное снижение их справедливой стоимости до уровня, ниже первоначальной стоимости. Для определения того, что именно является значительным или длительным, требуются профессиональные суждения. Формируя такие профессиональные суждения, Группа, среди прочих факторов, оценивает колебания цены акций и ликвидность на украинских рынках. Кроме того, свидетельством обесценения являются изменения технологий или ухудшение финансового состояния инвестируемой компании, показателей отрасли и сектора и уменьшение денежных потоков от операционной и финансовой деятельности. Если все случаи снижения справедливой стоимости до уровня, ниже первоначальной стоимости, были бы классифицированы как длительные или значительные, Группа понесла бы дополнительный убыток за 2011 год в сумме 148 миллионов гривен (в 2010 году — 152 миллиона гривен).

**Справедливая стоимость инвестиций в долевые инструменты, имеющиеся в наличии для продажи.** Справедливая стоимость инвестиций в долевые инструменты, имеющиеся в наличии для продажи, в отношении которых отсутствуют котировки на активном рынке, определяется на основании оценок независимых инвестиционных

компаний с использованием различных методик оценки. Руководство Группы проанализировало допущения, лежащие в основе оценочных моделей, которые использовали инвестиционные компании, и подтвердило, что указанные основные допущения в отношении темпов роста, ожидаемой прибыли, ставок дисконтирования и т.д. являются обоснованными и надлежащим образом учитывают рыночные условия, существующие на отчетную дату. По мнению руководства, изменения в лежащих в основе оценочных моделей допущениях, не подкрепленных наблюдаемыми рыночными данными, на разумно возможные альтернативы не привели бы к существенным изменениям справедливой стоимости.

**Обесценение основных средств и гудвилла.** Группа обязана проводить анализ обесценения единиц, генерирующих денежные средства. Одним из решающих факторов при определении единицы, генерирующей денежные средства, является возможность оценки денежных потоков такой единицы в отдельности. Значительная часть результатов производства многих определяемых единиц Группы, генерирующих денежные средства, представляет собой затраты других единиц, генерирующих денежные средства.

Группа также проверяет гудвилл на предмет обесценения не менее одного раза в год. Для этого рассчитывается стоимость использования или справедливая стоимость за вычетом затрат на реализацию единиц, генерирующих денежные потоки, на которые отнесен гудвилл. Для расчета стоимости использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию Группе необходимо рассчитать ожидаемые будущие денежные средства, и выбрать надлежащую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости этих денежных потоков. Стоимость возмещения гудвилла и единиц, генерирующих денежные средства, определялась на основании расчета справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию. Дополнительная информация представлена в Примечании 9.

**Переоценка основных средств.** По состоянию на 1 августа 2011 года руководство Группы приняло решение провести переоценку основных средств с

учетом изменения экономических условий бизнес-среды и роста инфляции. Справедливая стоимость основных средств и оставшиеся сроки эксплуатации по состоянию на 1 августа 2011 года были определены независимым оценщиком. На балансовую стоимость и амортизацию основных средств оказали влияние расчеты стоимости замещения, амортизированной стоимости замещения и оставшихся сроков эксплуатации активов. Изменения в этих допущениях могли оказать существенное влияние на справедливую стоимость основных средств (Примечание 8).

**Оценка доходов.** Выручка от продажи электроэнергии включает стоимость объема электроэнергии, поставленной потребителям в течение периода от даты последнего снятия показаний счетчика до конца года (без снятия показаний счетчика). Объем потребленной электроэнергии без снятия показаний счетчика оценивается в соответствии с отраслевыми стандартами и с использованием поставщиком статистики потребления в прошлых периодах. По мнению руководства, примененные суждения и допущения, лежащие в основе этих суждений, являются обоснованными. Однако изменения в этих допущениях могут оказать влияние на сумму признанных в отчетности доходов.

**Обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности.** Руководство оценивает вероятность погашения дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности на основании анализа по отдельным контрагентам. При проведении такого анализа во внимание принимаются следующие факторы: анализ дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности по срокам, их сопоставление со сроками кредитования контрагентов, финансовое положение контрагентов и погашение ими задолженности в прошлом. Если бы фактически возмещенные суммы были меньшими, чем по оценкам руководства, Группе пришлось бы учитывать дополнительные расходы на обесценение.

**Пенсионные обязательства и прочие вознаграждения работникам.** Руководство оценивает пенсионные обязательства и прочие вознаграждения работникам с использованием метода

прогнозируемой условной единицы на основании актуарных предположений, представляющих собой всю имеющуюся у руководства информацию о переменных величинах, определяющих окончательную стоимость выплаты пенсий и других вознаграждений работникам. Поскольку пенсионный план входит в компетенцию государственных органов, у Группы не всегда имеется доступ ко всей необходимой информации. Вследствие этого на сумму обязательств по пенсионному обеспечению могут оказывать значительное влияние суждения о том, выйдет ли сотрудник досрочно на пенсию и когда это произойдет, будет ли Группа обязана финансировать пенсии бывших сотрудников в зависимости от того, продолжает ли бывший сотрудник работать в опасных условиях, а также о вероятности того, что сотрудники будут переведены с пенсионной программы, финансируемой государством, на пенсионную программу, финансируемую Группой. Расчет текущей стоимости пенсионных обязательств зависит от ряда факторов, определяемых на основе актуарных расчетов с использованием целого ряда допущений. Основные допущения, использованные при определении чистых расходов (доходов) по пенсионным обязательствам, включают ставку дисконтирования и ожидаемое увеличение заработной платы. Любые изменения в этих допущениях окажут влияние на балансовую стоимость пенсионных обязательств. Ввиду отсутствия долгосрочных высоколиквидных корпоративных и государственных облигаций, выпущенных в гривнах, для оценки приемлемой ставки дисконтирования необходимы существенные профессиональные суждения. В Примечании 20 описаны ключевые допущения и факторы зависимости.

**Признание отсроченных налоговых активов.** Чистые отсроченные налоговые активы — это налоги на прибыль, которые будут возмещены через снижение налогооблагаемой прибыли в будущем. Они показаны в консолидированном балансе. Отсроченные налоговые активы признаются в той степени, в которой вероятно, что соответствующую налоговую выгоду удастся реализовать. При определении будущих налогооблагаемых доходов и суммы налоговых выгод, вероятных в будущем, руководство применяет суждения и расчеты на основании налогооблагаемой прибыли за предыдущие

периоды, а также ожидаемого будущего дохода, как это представляется обоснованным при существующих обстоятельствах.

**Процентные ставки, примененные к долгосрочным обязательствам.** При отсутствии аналогичных финансовых инструментов расчеты справедливой стоимости долгосрочных обязательств были основаны на профессиональных суждениях. Изменение эффективной процентной ставки, использованной при расчете справедливой стоимости кредитов и заемных средств, может иметь значительное влияние на финансовую отчетность.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Украины продолжает развиваться. Противоречивые положения трактуются по-разному. Руководство считает свое толкование уместным и обоснованным, но не исключает возможности того, что налоговые органы его не оспорят (Примечание 32).

2 декабря 2010 года был принят новый Налоговый кодекс Украины, согласно которому большинство изменений вступили в силу 1 января 2011 года. Основные изменения предусматривают снижение ставки налога на прибыль предприятий с 25% до 16% в несколько этапов в течение 2011-2014 годов, снижение базовой ставки НДС с 1 января 2014 года с 20% до 17%, изменение порядка определения налоговой базы по НДС и применения налога на прибыль предприятий. Кроме того, с 1 апреля 2011 года изменилась налоговая база основных средств с целью устранения существующих различий между налоговым и бухгалтерским учетом. Группа отнесла соответствующие изменения налогового законодательства в части налоговой базы основных средств к некорректирующему событию при подготовке финансовой отчетности за 2010 год и отразила влияние изменений в налоговом законодательстве в финансовой отчетности за 2011 год.

**Операции со связанными сторонами.** В ходе обычной деятельности Группа осуществляет операции со связанными сторонами. При определении

того, проводились ли операции по рыночным или нерыночным ценам, используется профессиональное суждение, если для таких операций нет активного рынка. Финансовые инструменты при возникновении учитываются по справедливой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Учетная политика Группы предусматривает отражение прибыли и убытков от операций со связанными сторонами, кроме объединения компаний или долевого инвестирования, в составе финансового результата. Основой для суждений являются цены при проведении подобных операций между несвязанными сторонами, а также анализ эффективной процентной ставки.

**Компенсация разницы в тарифах ПАО «Киевэнерго».** В декабре 2011 года ДТЭК приобрел 25% акций ПАО «Киевэнерго» в ходе организованного государством приватизационного конкурса, увеличив свою долю в его капитале до 71,82% и, таким образом, получив контроль над этим предприятием (Примечание 33). Согласно действующему законодательству ПАО «Киевэнерго» имеет право на компенсацию разницы между экономически обоснованными тарифами и тарифами, установленными Национальной комиссией по регулированию электроэнергетики Украины. Данная компенсация подлежит согласованию с государственными, бюджетными и городскими органами власти, и периодичность ее получения не установлена. ПАО «Киевэнерго» учитывает данную компенсацию как государственный грант и признает ее в составе доходов в момент получения вследствие неопределенности периода получения. В 2011 году ПАО «Киевэнерго» была получена компенсация разницы в тарифах, относящейся к 2010 году, в сумме 715 миллионов гривен (в 2010 году — в сумме 1 902 миллиона гривен, которая относится к 2008, 2009 и 2010 годам). Группа признала свою долю доходов от получения компенсации в сумме 286 миллионов гривен. Учитывая значительность суммы компенсации разницы в тарифах и неопределенность получения, финансовые результаты ПАО «Киевэнерго» подвержены значительным колебаниям в зависимости от времени ее получения.

## 06 > 05

### Принятие новых или пересмотренных стандартов и интерпретаций

Следующие новые стандарты, изменения существующих стандартов и интерпретации являются впервые обязательными к применению в финансовых периодах, начиная с 1 января 2011 года или после этой даты:

- Изменение МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». МСБУ 24 был пересмотрен в 2009 году, в результате чего (а) было упрощено определение связанной стороны, разъяснено значение этого понятия и устранены несоответствия в определении связанной стороны; и (б) было предоставлено частичное освобождение от раскрытия информации для государственных организаций.
- Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности (выпущены в мае 2010 года и вступают в силу с 1 января 2011 года).

Эти новые стандарты, изменения стандартов и интерпретации не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую информацию Группы.

Были выпущены следующие новые стандарты и изменения стандартов, которые относятся к консолидированной финансовой отчетности Группы, но не вступили в силу для финансовых периодов, начинающихся с 1 января 2011 года или после этой даты, и которые Группа не применяла досрочно:

- МСФО 9 «Финансовые инструменты, часть 1: классификация и оценка» (выпущен в ноябре 2009 года и изменен в октябре 2010 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2015 года или после этой даты).

- МСФО 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (выпущен в мае 2011 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2013 года или после этой даты).

- Измененный МСБУ 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия» (выпущен в мае 2011 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2013 года или после этой даты).

- МСФО 12 «Раскрытие информации о долях в капитале других компаний» (выпущен в мае 2011 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2013 года или после этой даты).

- МСФО 13 «Оценка по справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2013 года или после этой даты).

- Изменения МСБУ 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в июне 2011 года; применяются к годовым периодам, которые начинаются с 1 июля 2012 года или после этой даты).

- Измененный МСБУ 19 «Выплаты работникам» (выпущен в июне 2011 года; применяется к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2013 года или после этой даты).

В настоящее время руководство Группы оценивает влияние измененных стандартов на ее финансовую отчетность.

## 06>06 Информация по сегментам

Руководство определило операционные сегменты на основании отчетов, которые анализирует Наблюдательный совет. Наблюдательный совет анализирует бизнес в разрезе продуктов с учетом вертикальной интеграции Группы.

Наблюдательный совет оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основании оценочной прибыли сегмента от основной деятельности по МСФО. Прочая информация, предоставляемая Наблюдательному совету, соответствует этой финансовой отчетности.

Группа организована в четырех основных бизнес-сегментах:

- Добыча угля
- Производство электроэнергии
- Распределение электроэнергии
- Производство тепловой энергии (после приобретения ПАО «Киевэнерго» (Примечание 33)).

Угледобывающие и энергогенерирующие предприятия Группы вертикально интегрированы, и, хотя предприятия, которые занимаются основной для Группы деятельностью, организованы и управляются отдельно (каждый сегмент предлагает отличную от других продукцию и обслуживает отличные от других рынки), сегменты продолжают оставаться взаимозависимыми друг от друга. Первичный формат представления сегментной информации — бизнес-сегменты — основан на структуре управленческой и внутренней отчетности Группы. Цены по операциям между сегментами не всегда устанавливаются на коммерческой основе. Результаты, активы и обязательства сегментов включают в себя статьи, непосредственно связанные с этими сегментами, а также те статьи, которые могут быть обоснованно отнесены к этим сегментам. Нераспределенные статьи состоят преимущественно из активов, приносящих доход, выручки, процентных кредитов, заемных средств и расходов, а также общегрупповых активов и расходов. Выручка сегментов включает в себя перераспределение между сегментами. Такое перераспределение устраняется при консолидации.

Информация за 2011 год по основным бизнес-сегментам Группы представлена ниже:

В миллионах гривен	Добыча угля	Производство электроэнергии	Распределение электроэнергии	Производство тепловой энергии	Прочее	Вычеты	Всего
<b>2011 год</b>							
Реализация внешним клиентам	17 344	10 356	11 490	281	123	-	39 594
Реализация другим сегментам	4 876	-	607	-	685	(6 168)	-
<b>Всего выручки</b>	<b>22 220</b>	<b>10 356</b>	<b>12 097</b>	<b>281</b>	<b>808</b>	<b>(6 168)</b>	<b>39 594</b>
Результаты сегмента	4 833	3 254	827	(204)	142	(454)	8 398
Нераспределенные расходы							(408)
<b>Прибыль от основной деятельности</b>							<b>7 990</b>
Финансовые расходы, чистая сумма							(1 061)
Убытки минус прибыль от курсовых разниц по заемным средствам							(84)
Признание убытка от оценки справедливой стоимости инвестиций в ассоциированные компании при переводе в дочерние компании							(334)
Признание резерва инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании							(349)
Доля в результате ассоциированных компаний и обесценение ассоциированных компаний							(494)
<b>Прибыль до налогообложения</b>							<b>5 668</b>
<b>На 31 декабря 2011 года</b>							
Активы сегмента	24 111	10 743	4 410	2 632	645	(2 022)	40 519
Инвестиции в ассоциированные компании	-	5 045	502	-	27	-	5 574
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	-	-	56	-	15	-	71
Текущие/отсроченные налоговые активы							572
Прочие нераспределенные активы							9 612
<b>Всего активов</b>							<b>56 348</b>
Капитальные инвестиции	2 542	1 351	243	17	170	-	4 323
Амортизация материальных и нематериальных активов	1 572	459	118	7	27	-	2 183

Информация за 2010 год по основным бизнес-сегментам Группы представлена ниже:

В миллионах гривен	Добыча угля	Производство электроэнергии	Распределение электроэнергии	Прочее	Вычеты	Всего
<b>2010 год</b>						
Реализация внешним клиентам	9 624	7 876	6 764	30	-	24 294
Реализация другим сегментам	3 441	2	442	586	(4 471)	-
<b>Всего выручки</b>	<b>13 065</b>	<b>7 878</b>	<b>7 206</b>	<b>616</b>	<b>(4 471)</b>	<b>24 294</b>
Результат сегмента	2 552	2 281	137	106	(293)	4 783
Нераспределенные расходы						(457)
<b>Прибыль от основной деятельности</b>						<b>4 326</b>
Финансовые расходы, чистая сумма						(807)
Убытки минус прибыль от курсовых разниц по заемным средствам						119
Признание резерва инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании						(72)
Доля в результате ассоциированных компаний и обесценение ассоциированных компаний						406
<b>Прибыль до налогообложения</b>						<b>3 972</b>
<b>На 31 декабря 2010 года</b>						
Активы сегмента	10 873	7 381	1 044	251	(2 831)	16 718
Инвестиции в ассоциированные компании	-	2 666	1 406	27	-	4 099
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	-	1 149	98	-	-	1 247
Текущие/отсроченные налоговые активы						1 041
Прочие нераспределенные активы						2 532
<b>Всего активов</b>						<b>25 637</b>
Капитальные инвестиции	1 243	782	99	96	-	2 220
Амортизация материальных и нематериальных активов	1 067	266	114	32	-	1 479

Ниже показана концентрация выручки в разрезе контрагентов, которая превышает 10% от общей выручки Группы:

В миллионах гривен	Добыча угля	Производство электроэнергии	Распределение электроэнергии	Всего
<b>2011 год</b>				
ГП «Энергорынок»	-	10 356	-	10 356
ПАО «Днепроэнерго»	5 353	-	-	5 353
ПАО «Западэнерго»	3 973	-	-	3 973
Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	875	-	5 398	6 273
<b>Всего</b>	<b>10 201</b>	<b>10 356</b>	<b>5 398</b>	<b>25 955</b>
<b>2010 год</b>				
ГП «Энергорынок»	-	7 845	-	7 845
ПАО «Днепроэнерго»	3 985	-	-	3 985
Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	825	-	3 234	4 059
<b>Всего</b>	<b>4 810</b>	<b>7 845</b>	<b>3 234</b>	<b>15 889</b>

### Географические сегменты

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Украина	33 110	21 927
Западная Европа	2 738	906
Восточная Европа	2 179	482
Другие страны	1 567	979
<b>Всего выручки</b>	<b>39 594</b>	<b>24 294</b>

Выручка Компании представлена на основании юридического адреса клиента согласно договорам прямых продаж.



06&gt;07

## Расчеты и операции со связанными сторонами

Определение связанных сторон приведено в МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если одна сторона контролирует другую, находится под совместным контролем с ней или может оказывать значительное влияние на другую сторону при принятии финансовых или операционных решений. При анализе каждой операции, которая может представлять собой отношения между связанными сторонами, внимание уделяется

сути этих отношений, а не только их юридической форме.

Ниже описан характер отношений между теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имеет значительные остатки по состоянию на 31 декабря 2011 года. На 31 декабря операции Группы со связанными сторонами за год были следующими:

В миллионах гривен	2011 год			2010 год		
	Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	Ассоциированные компании материнской компании	Ассоциированные компании	Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	Ассоциированные компании материнской компании	Ассоциированные компании
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность, валовая сумма	127	-	451	268	1	285
Векселя к получению	-	-	-	3	-	-
Предоставленная финансовая помощь	8	-	-	2	-	-
Депозиты, размещенные сроком более чем на три месяца	-	-	-	55	-	-
Выданные кредиты и начисленные проценты (в долларах США, 9,8%)	-	-	135	5	-	15
Предоплата за финансовые инвестиции	-	-	-	107	-	-
Денежные средства и их эквиваленты – текущие счета	2 788	-	-	184	-	-
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго» (Примечание 18):						
– Долгосрочное	-	-	-	-	-	(83)
– Текущее	-	-	(519)	-	-	(414)
Облигации выпущенные:						
– Долгосрочные	-	-	-	(18)	-	-
– Текущие	-	-	-	(12)	-	-
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(183)	-	(3)	(44)	-	-
Предоплаты полученные	(3)	-	(1)	(3)	-	-
Дивиденды к выплате	-	-	-	(261)	-	-

Статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год были следующими:

В миллионах гривен	2011 год				2010 год			
	Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	Ассоциированные компании материнской компании	Ассоциированные компании	Прочие связанные стороны	Компании, находящиеся под общим контролем СКМ	Ассоциированные компании материнской компании	Ассоциированные компании	Прочие связанные стороны
Реализация электроэнергии	5 398	14	-	-	3 234	10	-	1
Реализация коксующегося угля	815	-	-	-	825	-	-	-
Реализация энергетического угля	60	3 368	6 010	-	9	-	4 153	-
Реализация товарно-материальных запасов	1	-	6	-	-	-	-	-
Закупки товаров для перепродажи	-	-	-	-	(251)	-	-	-
Закупки сырья и оборудования	(255)	-	-	-	(9)	-	(5)	(67)
Приобретение услуг	(47)	-	-	-	(101)	-	-	-
Процентные доходы от банковских депозитов	29	-	-	-	13	-	-	-
Процентные расходы по облигациям выпущенным	(1)	-	-	-	(1)	-	-	-
Процентные расходы по долгосрочной кредиторской задолженности	-	-	-	-	(27)	-	-	-
Процентный доход по выданным кредитам	-	-	8	-	-	-	-	-

Выручка, дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность

По остатку дебиторской задолженности сторон, находящихся под общим контролем с Группой, и ассоциированных компаний по состоянию на 31 декабря 2011 года проценты не начисляются. Остатки задолженности связанных сторон по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года не обеспечены залогом, а расчет по ним осуществляется либо денежными средствами, либо взаимозачетом долга, либо путем обмена векселями, выпущенными сторонами, осуществляющими такой расчет, или третьими лицами. Группа не создала резерв под обесценение дебиторской задолженности связанных сторон по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года.

Закупки, кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность

Закупки и кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года состояли преимущественно из сумм, подлежащих уплате связанным сторонам за поставки металлических крепей для шахт, сырья и энергетического угля. Проценты на кредиторскую задолженность не начисляются, она подлежит погашению в ходе нормальной деятельности.

Вознаграждение основных руководителей

В состав основного управленческого персонала входят семь руководителей высшего звена (в 2010 году — семь руководителей высшего звена). В

2011 году общая сумма вознаграждения основных руководителей была включена в административные расходы и составила 31 миллион гривен (в 2010 году — 31 миллион гривен). Вознаграждение основных руководителей состоит из заработной платы, премий и выходного пособия.

1 января 2009 года Группа объявила о программе долгосрочного стимулирования для руководства высшего звена. Согласно этой программе, руководителям высшего звена выплачивается денежная сумма в размере 2% от прироста чистой стоимости Компании за весь срок действия программы по сравнению с оценочной капитализацией Компании. Максимальный размер коллективного премиального фонда установлен в размере 100 миллионов долларов США и зависит от прироста стоимости Группы, эта сумма также ограничена максимальной суммой выплаты для каждого отдельного участника этой программы, что составляет 39% от коллективного премиального фонда. Стоимость Группы на указанные даты оценивается на основании котировок ее акций, если акции котируются на фондовой бирже, или по решению Наблюдательного совета, исходя из международной практики оценки непубличных компаний. Все участники программы отложили выплату вознаграждения на дату промежуточной оценки, соответственно, 100% вознаграждения будет выплачено в 2012 году. Обязательство по состоянию на 31 декабря 2011 года было оценено с использованием прогнозной оценки стоимости чистых активов Группы, проведенной руководством Группы. На 31 декабря 2011 года резерв, отраженный в этой финансовой отчетности, составил 312 миллионов гривен (в 2010 году — 129 миллионов гривен), и в состав административных расходов были включены 183 миллиона гривен (в 2010 году — 129 миллионов гривен).

## 06 > 08 Основные средства

В сумме основных средств произошли следующие изменения:

В миллионах гривен	Горнодобывающие активы	Здания и сооружения	Производственное оборудование и механизмы	Мебель, офисное и прочее оборудование	Незавершенное строительство	Всего
<b>На 31 декабря 2010 года</b>						
Первоначальная или переоцененная стоимость	2 188	3 757	5 995	384	710	13 034
Накопленный износ	(214)	(439)	(1 293)	(134)	-	(2 080)
<b>Чистая балансовая стоимость на 1 января 2010 года</b>	<b>1 974</b>	<b>3 318</b>	<b>4 702</b>	<b>250</b>	<b>710</b>	<b>10 954</b>
Поступления	16	73	898	79	1 113	2 179
Выбытия	(2)	(8)	(17)	(2)	(4)	(33)
Амортизационные отчисления	(164)	(303)	(984)	(74)	-	(1 525)
Перевод из одной категории в другую	224	33	197	4	(458)	-
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2010 года</b>	<b>2 048</b>	<b>3 113</b>	<b>4 796</b>	<b>257</b>	<b>1 361</b>	<b>11 575</b>
<b>На 31 декабря 2011 года</b>						
Первоначальная или переоцененная стоимость	2 413	3 851	7 023	453	1 361	15 101
Накопленный износ	(365)	(738)	(2 227)	(196)	-	(3 526)
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2010 года</b>	<b>2 048</b>	<b>3 113</b>	<b>4 796</b>	<b>257</b>	<b>1 361</b>	<b>11 575</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	4 489	2 770	2 417	360	1 110	11 146
Поступления	327	190	1 468	192	2 146	4 323
Выбытия	(6)	(15)	(26)	(3)	(13)	(63)
Амортизационные отчисления	(268)	(352)	(1 447)	(116)	-	(2 183)
Переоценка, учтенная в капитале	1 384	1 358	3 017	79	189	6 027
Обесценение основных средств	(29)	-	(141)	(4)	(24)	(198)
Перевод из одной категории в другую	52	19	166	2	(239)	-
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2011 года</b>	<b>7 997</b>	<b>7 083</b>	<b>10 250</b>	<b>767</b>	<b>4 530</b>	<b>30 627</b>
<b>На 31 декабря 2011 года</b>						
Первоначальная или переоцененная стоимость	8 255	7 412	11 569	1 032	4 530	32 798
Накопленный износ	(258)	(329)	(1 319)	(265)	-	(2 171)
<b>Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2011 года</b>	<b>7 997</b>	<b>7 083</b>	<b>10 250</b>	<b>767</b>	<b>4 530</b>	<b>30 627</b>

В 2011 году Группа привлекла независимого оценщика для оценки справедливой стоимости основных средств. Справедливая стоимость определялась на основе амортизированной стоимости замещения или рыночных данных в соответствии с Международными стандартами оценки.

Большая часть сооружений и производственного оборудования имеют узкоспециализированный характер и редко продаются на открытом рынке в Украине, кроме случаев продажи в составе действующего предприятия. Рынок аналогичных основных средств в Украине не активен, и на нем не проводится достаточное количество сделок купли-продажи аналогичных активов для возможности использования рыночного подхода при определении справедливой стоимости. Вследствие этого справедливая стоимость сооружений и производственного оборудования определялась, прежде всего, на основании амортизированной стоимости замещения. Этот метод основан на анализе стоимости воспроизводства или замены основных средств, скорректированной на ухудшение их физического, функционального или экономического состояния и устаревание.

Амортизированная стоимость замещения рассчитывалась на основании данных из внутренних ис-

точников и анализа украинского и международного рынков аналогичных основных средств. Рыночные данные были получены из опубликованной информации, каталогов и подобных источников, а также предоставлены отраслевыми экспертами и поставщиками.

По состоянию на 31 декабря 2011 года здания и производственное оборудование, учтенные в сумме 1 127 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 1 129 миллионов гривен), были переданы в залог третьим сторонам как обеспечение заемных средств (Примечание 32).

В 2011 году расходы на амортизацию в сумме 2 086 миллионов гривен (в 2010 году — 1 447 миллионов гривен), за вычетом амортизации государственных грантов, были включены в себестоимость реализованной продукции, 43 миллиона гривен (в 2010 году — 18 миллионов гривен) — в общие и административные расходы и 7 миллионов гривен (в 2010 году — 4 миллиона гривен) — в расходы на сбыт.

В 2011 году Группа учла расходы от обесценения в сумме 198 миллионов гривен по результатам переоценки основных средств.

## 06 > 09 Нематериальные активы

По состоянию на 31 декабря нематериальные активы состояли из таких компонентов:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Гудвилл	1 116	633
Прочие нематериальные активы	183	98
<b>Всего</b>	<b>1 299</b>	<b>731</b>

В сумме гудвилла произошли следующие изменения:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>633</b>	<b>633</b>
Приобретение ПАО «Киевэнерго» (Примечание 33)	483	-
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>1 116</b>	<b>633</b>

### Проверка гудвилла на обесценение

Гудвилл относится на единицы, генерирующие денежные средства, которые представляют собой самый низкий уровень, на котором руководство Группы

отслеживает гудвилл. Руководство распределило хозяйственную деятельность Группы на две основные единицы, генерирующие денежные средства, на которые был отнесен гудвилл:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Добыча угля:		
– ПАО «ДТЭК Павлоградуголь»	590	590
Распределение электроэнергии		
– ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»	43	43
– ПАО «Киевэнерго»	483	-
<b>Всего</b>	<b>1 116</b>	<b>633</b>

Возмещаемая стоимость гудвилла основана на расчете справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию. В этих расчетах использовались прогнозы денежных потоков, основанные на утвержденных руководством финансовых бюджетах на пять лет, а для определения прогнозируемой реализации использовалась информация о ценах третьих

сторон. Денежные потоки за период, превышающий пять лет, экстраполировались с использованием расчетных темпов роста, показанных ниже. Ниже в таблице представлены основные предположения, на основании которых руководство прогнозировало денежные потоки для проведения проверки гудвилла на предмет обесценения.

	2011 год	2010 год
<b>Добыча угля</b>		
Ставка дисконтирования после налогообложения	17%-15%	17%-16%
Темп роста выручки за пятилетний период	3%-21%	13%-25%
Темп роста выручки после окончания пятилетнего периода	5%-6%	2%-8%
Валовая прибыль	34%-45%	38%
<b>Распределение электроэнергии – ПАО «ДТЭК ПЭС-Энергоуголь»</b>		
Ставка дисконтирования после налогообложения	17%-15%	17%-16%
Темп роста выручки за пятилетний период	3%-19%	3%-28%
Темп роста выручки после окончания пятилетнего периода	4%-5%	5%-8%
Валовая прибыль	11%-14%	15%
<b>Распределение электроэнергии – ПАО «Киевэнерго»</b>		
Ставка дисконтирования после налогообложения	17%-15%	-
Темп роста выручки за пятилетний период	9%-28%	-
Темп роста выручки после окончания пятилетнего периода	3%-7%	-
Валовая прибыль	(9%) -15%	-

При оценке обесценения гудвилла руководство использовало многопериодную ставку дисконтирования после налогообложения в диапазоне от 16% для 2012 года до 17% для 2015 года, которая стабилизируется на уровне 15% для 2016 года и последующих периодов.

Числовые значения основных предположений представляют собой наиболее точную оценку будущих

тенденций бизнеса руководством Группы и основаны на информации, полученной из внешних и внутренних источников.

По результатам оценки обесценение не обнаружено.

В сумме прочих нематериальных активов, в основном программного обеспечения и связанных с ним прав, произошли такие изменения:

В миллионах гривен	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Чистая балансовая стоимость
<b>На 1 января 2010 года</b>	<b>84</b>	<b>(17)</b>	<b>67</b>
Поступления/ (амортизационные отчисления) за год	41	(10)	31
<b>На 31 декабря 2010 года</b>	<b>125</b>	<b>(27)</b>	<b>98</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	81	(8)	73
Поступления/ (амортизационные отчисления) за год	28	(16)	12
<b>На 31 декабря 2011 года</b>	<b>234</b>	<b>(51)</b>	<b>183</b>

## 06 > 10 Инвестиции в ассоциированные компании

Изменение балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании представлено следующим образом:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>4 099</b>	<b>3 025</b>
Приобретение ассоциированных компаний	280	612
Приобретение дополнительной доли в акционерном капитале ассоциированных компаний	149	-
Перевод из категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в ассоциированные компании (Примечание 11)	885	90
Доля в результатах ассоциированных компаний после налогообложения	(48)	406
Доля в переоценке основных средств ассоциированных компаний (Примечание 16)	1 887	-
Доля в изменениях прочих резервов ассоциированных компаний (Примечание 16)	24	5
Нереализованная прибыль от операций с ассоциированной компанией	(42)	(37)
Дивиденды, объявленные ассоциированной компанией	(45)	(2)
Переоценка ранее принадлежавшей Группе доли в капитале ПАО «Киевэнерго» по справедливой стоимости (Примечание 33)	(334)	-
Реклассификация в дочерние компании (Примечание 33)	(835)	-
Обесценение инвестиций в ПАО «Донецкоблэнерго»	(446)	-
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>5 574</b>	<b>4 099</b>

Далее представлена информация о доле Группы в основных ассоциированных компаниях и их сводная финансовая информация:

2011 год							
В миллионах гривен	Страна регистрации	% участия в капитале	Балансовая стоимость	Всего активов	Всего обязательств	Выручка	Прибыль/(убыток)
ПАО «Днепроэнерго»	Украина	47,93%	3 886	6 283	2 536	8 622	232
ПАО «Донецкоблэнерго»	Украина	31,28%	502	2 467	988	4 863	1 078
ПАО «Западэнерго»	Украина	25,83%	1 159	3 315	2 858	7 725	(48)
Прочие	Украина	-	27	49	13	-	(1)
<b>Всего</b>			<b>5 574</b>				

2010 год							
В миллионах гривен	Страна регистрации	% участия в капитале	Балансовая стоимость	Всего активов	Всего обязательств	Выручка	Прибыль/(убыток)
ПАО «Днепроэнерго»	Украина	47,55%	2 666	3 018	1 916	6 228	187
ПАО «Донецкоблэнерго»	Украина	30,59%	404	1 612	2 495	3 809	25
ПАО «Киевэнерго»	Украина	39,98%	1 002	4 411	2 900	10 217	659
Прочие	Украина	-	27	45	13	-	(20)
<b>Всего</b>			<b>4 099</b>				

13 декабря 2011 года Группа приобрела 25% акций ПАО «Киевэнерго» в ходе организованного государством приватизационного конкурса за 451 миллион гривен, в результате чего совокупная доля Группы в капитале ПАО «Киевэнерго» увеличилась до 71,82% (Примечание 33). До этого приобретения инвестиция в ПАО «Киевэнерго» учитывалась как инвестиция в ассоциированную компанию. Доля в чистом убытке ПАО «Киевэнерго», включенная в консолидированный отчет о финансовых результатах до даты приобретения, составила 468 миллионов гривен.

### ПАО «Днепроэнерго»

Доля владения Группы в капитале ПАО «Днепроэнерго», производителя электроэнергии, расположенного в г. Запорожье, мажоритарным акционером которого является государство, была приобретена а) как серия операций на рынке в течение нескольких лет, что привело к концентрации 13,31% акций по покупной стоимости 1 276 миллионов гривен, и б) через дополнительную эмиссию акций ПАО «Днепроэнерго» в 2007 году, как результат заключения мирового соглашения с целью возобновления его платежеспособности, что привело к получению доли 34,24% акций по стоимости 1 052 миллиона гривен, и возникновению обязательства по финансированию инвестиционной программы ПАО «Днепроэнерго» общей суммой 1 010 миллионов гривен с 2008 года по 2012 год.

Дополнительная эмиссия акций привела к размытию долей существующих акционеров, и некоторые неконтролирующие акционеры оспаривали его юридическую силу в судебном порядке. Постановления суда и апелляционных слушаний выносились как в пользу, так и против дополнительной эмиссии акций. При этом в 2009 году в ходе годового собрания акционеров ПАО «Днепроэнерго» голосование осуществлялось в соответствии с зарегистрированным количеством акций, включая акции дополнительной эмиссии; акционеры также утвердили нового регистратора и состав управляющих органов ПАО «Днепроэнерго», а также объявление дивидендов в сумме 61 миллион гривен (10 гривен на простую акцию).

Последнее решение Высшего хозяйственного суда Украины от 26 мая 2010 года признало законность доли Группы в капитале ПАО «Днепроэнерго». Хотя

новые судебные заявления/апелляции со стороны неконтролирующих акционеров могут возникнуть, руководство уверено, что в случае необходимости Группе удастся отстоять в суде свое право собственности на долю в капитале ПАО «Днепроэнерго».

#### Оценка обесценения ПАО «Днепроэнерго»

По состоянию на 31 декабря 2011 года рыночная котировка доли Группы в ПАО «Днепроэнерго» составляла 1 716 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 3 689 миллионов гривен). Вследствие неликвидности рынков капитала Украины руководство оценило обесценение на основании справедливой стоимости, определенной с использованием методик оценки.

Числовые значения основных предположений представляют собой оценку руководством Группы будущих тенденций бизнеса при надлежащем управлении и инвестировании средств и основаны на информации, полученной из внешних и внутренних источников. Ниже в таблице представлены основные предположения, на основании которых руководство прогнозировало денежные потоки для оценки своей инвестиции на предмет обесценения:

	2011 год	2010 год
Ставка дисконтирования после налогообложения	17%-15%	17%-16%
Темп роста выручки в 2012-2015 годах	8%-38%	5%-34%
Темп роста выручки после 2016 года	0%-20%	3%-11%
Валовая прибыль	12%-22%	10%-23%

По результатам оценки обесценение не обнаружено.

### ПАО «Донецкоблэнерго»

ПАО «Донецкоблэнерго» занимается реализацией электроэнергии в Донецкой области Украины.

В 2011 году Парламент Украины принял закон, позволяющий энергораспределяющим компаниям списывать начисленные налоги и соответствующую пеню по сверхнормативным потерям электроэнергии, которые относятся на валовые расходы. В 2011 году в соответствии с этим законом ПАО «Донецкоблэнерго» сторнировало резерв под начислен-

ные налоги и пеню по сверхнормативным потерям электроэнергии общей суммой 765 миллионов гривен. Доля Группы в финансовых результатах ПАО «Донецкоблэнерго» за 2011 год включает 239 миллионов гривен, признанные в отчете о финансовых результатах в результате сторнирования этого резерва.

В 2011 году Парламент Украины принял закон, позволяющий энергораспределяющим компаниям списывать кредиторскую задолженность перед ГП «Энергорынок» на сумму списанной дебиторской задолженности за электричество, реализованное государственным предприятиям. В 2011 году в соответствии с этим законом ПАО «Донецкоблэнерго» списало такую кредиторскую задолженность в сумме 457 миллионов гривен. Доля Группы в финансовых результатах ПАО «Донецкоблэнерго» за 2011 год включает 140 миллионов гривен, признанные в отчете о финансовых результатах в результате списания этой кредиторской задолженности.

#### Оценка обесценения ПАО «Донецкоблэнерго»

Вследствие неликвидности рынков капитала Украины руководство оценило возможное обесценение инвестиции в ПАО «Донецкоблэнерго» на основании справедливой стоимости, определенной с использованием методик оценки.

Числовые значения основных предположений представляют собой оценку будущих тенденций бизнеса руководством Группы и основаны на информации, полученной из внешних и внутренних источников. Ниже в таблице представлены основные предположения, на основании которых руководство прогнозировало денежные потоки для проведения проверки инвестиции Группы в ассоциированную компанию на предмет обесценения.

	2011 год	2010 год
Ставка дисконтирования после налогообложения	17%-15%	17%-16%
Темп роста выручки в 2012-2015 годах	2%-41%	4%-74%
Темп роста выручки после 2016 года	0%-15%	7%-8%
Валовая прибыль	10%-15%	9%-12%

По результатам оценки был признан убыток от обесценения в сумме 446 миллионов гривен.

### ПАО «Западэнерго»

ПАО «Западэнерго» производит электроэнергию на трех теплоэлектростанциях в западных и центральных областях Украины.

Доля Группы в акционерном капитале ПАО «Западэнерго» увеличилась с 19,81% по состоянию на 31 декабря 2010 года до 25,83% по состоянию на 31 декабря 2011 года и до 70,83% по состоянию на 11 января 2012 года. Общая стоимость приобретения дополнительной доли в капитале в размере 5,99% составила 319 миллионов гривен. Дополнительные 45% были приобретены в январе 2012 года за 1 932 миллиона гривен. Группа использовала справедливую стоимость как условную стоимость на дату приобретения для учета перевода долевых инструментов, имеющихся в наличии для продажи, в категорию учитываемых по методу участия в капитале, и признала 349 миллионов гривен негативного резерва инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в составе прибыли и убытка (Примечание 16), а также перевела 885 миллионов гривен в категорию инвестиций в ассоциированные компании. Справедливая стоимость ранее принадлежавшей Группе доли на дату перевода в категорию инвестиций в ассоциированные компании была определена на основании цен операций на рыночных условиях.

## 06>11 Финансовые инвестиции

По состоянию на 31 декабря долгосрочные финансовые инвестиции состояли из следующих компонентов:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Долевые ценные бумаги:		
– котирующиеся на рынке	71	1 247
Предоплата за прочие акции	355	15
Кредиты выданные	137	17
<b>Всего</b>	<b>563</b>	<b>1 279</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года Группа осуществила предоплату в пользу Фонда государственного имущества Украины в сумме 355 миллионов гривен для участия в приватизации государственной доли в акционерном капитале ПАО «Днепроэнерго», ПАО «Донецкобленерго» и ПАО «Западэнерго» (Примечание 38).

Как описано в Примечании 10, принадлежащая Группе доля в акционерном капитале ПАО «Западэнерго» увеличилась, и эта инвестиция была переведена из категории ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, в категорию инвестиций, учитываемых по методу участия в капитале.

По состоянию на 31 декабря 2011 года кредиты к погашению Группе включают деноминированный в долларах США кредит в сумме 135 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 5 миллионов гривен), выданный ассоциированной компании под процентную ставку 9,8%.

В миллионах гривен	2011 год		2010 год	
	Прочее	Депозиты	Прочее	Депозиты
Кредитный рейтинг по оценке рейтингового агентства Moody's Investors Service				
– Рейтинг A1	-	6	-	-
– Рейтинг Baa1	-	-	-	-
– Рейтинг Baa2	-	-	-	578
– Рейтинг Ba3	-	23	-	-
– Рейтинг B2	-	188	-	-
– Рейтинг B3	-	-	-	97
Без рейтинга	53	58	284	81
<b>Всего</b>	<b>53</b>	<b>275</b>	<b>284</b>	<b>756</b>

По состоянию на 31 декабря текущие финансовые инвестиции были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Размещенные депозиты	275	756
Кредиты выданные (за вычетом резерва на обесценение в сумме 17 миллионов гривен)	53	48
Предоплата за акции	-	236
<b>Всего</b>	<b>328</b>	<b>1 040</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года депозиты, размещенные сроком более чем на три месяца, в сумме 245 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 711 миллионов гривен), были деноминированы в долларах США.

По состоянию на 31 декабря 2011 года срочные депозиты общей суммой 211 миллионов гривен были переданы в залог как обеспечение заемных средств или полученных банковских гарантий (на 31 декабря 2010 года — 713 миллионов гривен).

Текущие финансовые инвестиции не просрочены и не обесценены. Балансовая стоимость депозитов и кредитов приблизительно равна их справедливой стоимости.

## 06>12 Товарно-материальные запасы

По состоянию на 31 декабря товарно-материальные запасы были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Уголь	1 053	643
Запасные части	332	210
Незавершенное производство	303	98
Сырье	514	196
Товары для перепродажи	12	10
<b>Всего товарно-материальных запасов</b>	<b>2 214</b>	<b>1 157</b>

## 06>13 Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря текущая дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Дебиторская задолженность по основной деятельности	5 156	1 405
Минус резерв под обесценение	(2 086)	(272)
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности — чистая сумма</b>	<b>3 070</b>	<b>1 133</b>
Прочая финансовая дебиторская задолженность	589	151
Минус резерв под обесценение	(364)	(95)
Дебиторская задолженность по договорам комиссии:		
– с третьими сторонами	-	372
– с компаниями СКМ	45	45
Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	2	80
<b>Всего финансовых активов</b>	<b>3 342</b>	<b>1 686</b>
Предоплата поставщикам	858	1 223
Минус резерв под обесценение	(4)	(4)
НДС к возмещению	221	44
Прочее	199	39
Минус резерв под обесценение	(8)	(4)
<b>Всего нефинансовых активов</b>	<b>1 266</b>	<b>1 298</b>
<b>Всего дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности</b>	<b>4 608</b>	<b>2 984</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года 6% дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности деноминировано в долларах США (на 31 декабря 2010 года — 15%).

По состоянию на 31 декабря 2011 года предоплаты включали предоплату за уголь в сумме 671 миллион гривен (на 31 декабря 2010 года — 1 075 миллионов гривен). Оставшаяся сумма предоплат включает авансы за электричество для последующего экспорта, транспортные и прочие услуги, товарно-материальные запасы.

В 2010 году Группа осуществляла операции по приобретению и экспорту товаров по договорам комиссии от имени компаний Группы «СКМ» и различных третьих лиц для целей управления денежными средствами. Поскольку данные операции не являются для Группы деятельностью, приносящей доход, они были представ-

лены свернуто, а прибыль или убыток от них отражены в составе прочих операционных доходов/(расходов). Дебиторская и кредиторская задолженность по таким операциям представляется развернуто и раскрывается отдельной строкой в составе дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности и кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности. Соответствующая сумма кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2010 года в размере 403 миллиона гривен включена в состав кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности.

В сумме резерва на обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности произошли следующие изменения:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Резерв под обесценение на 1 января</b>	<b>375</b>	<b>525</b>
Приобретение дочерних компаний	2 040	-
Резерв под обесценение в течение года	164	119
Сторно резерва	(116)	(268)
Суммы, списанные в течение года как невозвратные	(1)	(1)
<b>Резерв под обесценение на 31 декабря</b>	<b>2 462</b>	<b>375</b>

Анализ кредитного качества финансовой дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности представлен ниже:

В миллионах гривен	2011 год				2010 год			
	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Дебиторская задолженность по договорам комиссии	Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	Прочая финансовая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по основной деятельности	Дебиторская задолженность по договорам комиссии	Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	Прочая финансовая дебиторская задолженность
Текущая и необесцененная дебиторская задолженность:								
– ГП «Энергорьнок»	1 045	-	-	-	412	-	-	-
– крупных украинских компаний	477	-	-	121	132	14	-	-
– средних компаний	1 015	-	2	34	226	358	-	29
Дебиторская задолженность просроченная, но не обесцененная								
– просроченная менее 30 дней	-	-	-	-	225	-	-	-
– просроченная 30 – 90 дней	353	-	-	24	33	-	-	3
– просроченная 90 – 180 дней	70	-	-	1	100	-	-	-
– просроченная 180 – 360 дней	99	-	-	30	1	-	80	3
– просроченная более 360 дней	11	45	-	15	4	45	-	21
<b>Всего просроченной, но не обесцененной дебиторской задолженности</b>	<b>533</b>	<b>45</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>363</b>	<b>45</b>	<b>80</b>	<b>27</b>
Обесцененные по отдельности статьи дебиторской задолженности (валовая сумма)								
– просроченная более 360 дней	2 086	-	-	364	272	-	-	95
<b>Всего обесцененных по отдельности статей дебиторской задолженности</b>	<b>2 086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>364</b>	<b>272</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>95</b>
<b>Минус резерв под обесценение</b>	<b>(2 086)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(364)</b>	<b>(272)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(95)</b>
<b>Всего</b>	<b>3 070</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>225</b>	<b>1 133</b>	<b>417</b>	<b>80</b>	<b>56</b>

## 06>14 Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря денежные средства и их эквиваленты были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Остатки на банковских счетах до востребования	4 922	594
Срочные депозиты сроком до трех месяцев	5 504	1 098
Денежные средства, использование которых ограничено	-	1
<b>Всего денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>10 426</b>	<b>1 693</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года денежные средства и их эквиваленты в сумме 698 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 813 миллионов гривен) были деноминированы в долларах США, 125 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 43 миллиона гривен) — в евро и 5 639 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — ноль) — в российских рублях.

По состоянию на 31 декабря 2011 года у Группы не было срочных депозитов сроком до трех месяцев, переданных в залог как обеспечение заемных средств или банковских гарантий полученных (на 31 декабря 2010 года — 426 миллионов гривен).

По состоянию на 31 декабря 2011 года у Группы не было денежных средств, использование которых ограничено в связи с аккредитивами (на 31 декабря 2010 года — 1 миллион гривен). Эта сумма не включена в сумму денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Остатки на банковских счетах и срочные депозиты не просрочены и не обесценены. Анализ кредитного качества остатков на банковских счетах и срочных депозитов представлен ниже:

В миллионах гривен	2011 год			2010 год		
	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Денежные средства, использование которых ограничено	Остатки на банковских счетах до востребования	Срочные депозиты	Денежные средства, использование которых ограничено
Кредитный рейтинг по оценке рейтингового агентства Moody's Investors Service						
— Рейтинг A1	169	2 317	-	-	-	-
— Рейтинг Aa3	4	-	-	-	-	-
— Рейтинг A3	3	-	-	-	-	-
— Рейтинг A3.ua	236	-	-	-	-	-
— Рейтинг Aa3	-	-	-	3	-	-
— Рейтинг B1	-	-	-	-	-	-
— Рейтинг Ba1	-	-	-	-	-	-
— Рейтинг Ba3	-	3 152	-	-	-	-
— Рейтинг A2.ua	2 788	-	-	-	-	-
— Рейтинг Baa2	-	-	-	86	-	1
— Рейтинг B2	73	1	-	-	-	-
— Рейтинг Ba2	80	-	-	-	-	-
— Рейтинг B3	-	-	-	474	984	-
— Рейтинг Saa1	-	-	-	-	103	-
Без рейтинга	1 569	34	-	31	11	-
<b>Всего</b>	<b>4 922</b>	<b>5 504</b>	<b>-</b>	<b>594</b>	<b>1 098</b>	<b>1</b>

## 06>15 Акционерный капитал

Утвержденный к выпуску акционерный капитал DTEK Holdings B.V. состоит из 15 000 простых акций номинальной стоимостью 10 евро за акцию. Все акции имеют один голос при голосовании. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал состоит из 3 000 простых акций.

2 сентября 2010 года DTEK Holdings B.V. объявила дивиденды в сумме 80 миллионов долларов США (632 миллиона гривен), которые были частично выплачены

до 31 декабря 2010 года. Дивиденды к выплате по состоянию на 31 декабря 2010 года в сумме 33 миллиона долларов США (261 миллион гривен) включены в состав кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности (Примечание 22) и выплачены в полном объеме до 31 декабря 2011 года. В марте-ноябре 2011 года DTEK Holdings B.V. объявила дивиденды в сумме 48 миллионов долларов США (380 миллионов гривен), которые были выплачены в полном объеме до 31 декабря 2011 года.



## 06 > 16

### Прочие резервы

В миллионах гривен	Дополнительный уплаченный капитал	Резерв переоценки	Резерв инвести- ций, имеющих- ся в наличии для продажи	Всего
<b>Остаток на 1 января 2010 г.</b>	<b>(4 199)</b>	<b>3 905</b>	<b>(402)</b>	<b>(696)</b>
Финансовые инвестиции:				
– Прибыль минус убытки от изменения справедливой стоимости	-	-	234	234
– Списанный резерв инвестиций, имеющих в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании	-	-	72	72
– Доля в прочих изменениях капитала ассоциированной компании	5	-	-	5
Основные средства:				
– Изменение бухгалтерской оценки в отношении резерва на выведение активов из эксплуатации, признанное в капитале	-	(13)	-	(13)
– Реализованный резерв переоценки	-	(572)	-	(572)
Налог на прибыль, учтенный в капитале	-	140	(35)	105
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>(4 194)</b>	<b>3 460</b>	<b>(131)</b>	<b>(865)</b>
Финансовые инвестиции:				
– Прибыль минус убытки от изменения справедливой стоимости	-	-	(334)	(334)
– Списанный резерв инвестиций, имеющих в наличии для продажи, при переводе в категорию инвестиций в ассоциированные компании	-	-	349	349
Доля в прочих изменениях капитала ассоциированной компании	24	-	-	24
Основные средства:				
– Переоценка основных средств	-	5 962	-	5 962
– Изменение бухгалтерской оценки в отношении резерва на выведение активов из эксплуатации, признанное в капитале	-	2	-	2
– Реализованный резерв переоценки	-	(888)	-	(888)
– Доля в переоценке основных средств ассоциированных компаний	-	1 887	-	1 887
– Доля в реализованном резерве переоценки ассоциированных компаний	-	(127)	-	(127)
Налог на прибыль, учтенный в капитале	-	282	(28)	254
Перевод из категории ассоциированных компаний в дочерние – перенос резерва переоценки ПАО «Киевэнерго» на нераспределенную прибыль	(29)	(504)	-	(533)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 г.</b>	<b>(4 199)</b>	<b>10 074</b>	<b>(144)</b>	<b>5 731</b>

В 2011 году нераспределенный убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи, в сумме 334 миллиона гривен (в 2010 году — прибыль в сумме 234 миллиона гривен) был учтен непосредственно в составе прочих резервов.

В 2011 году Группа списала на финансовые результаты накопленные убытки от изменения справедливой стоимости в сумме 349 миллионов гривен, ранее признанные в отношении ПАО «Западэнерго», когда этот актив учитывался как инвестиция, имеющаяся в наличии для продажи, после его перевода на учет по методу участия в капитале (в 2010 году — 72 миллиона гривен в отношении ПАО «Киевэнерго»).

Резерв переоценки не подлежит распределению акционерам до момента его перевода в нераспределенную прибыль.

Нераспределенная прибыль Группы представляет собой прибыль компаний Группы с даты их учреждения или приобретения компаниями, находящимися под общим контролем. Дочерние компании Группы распределяют полученную прибыль в качестве дивидендов или переводят ее в резервы на основании финансовой отчетности, подготовленной согласно соответствующим национальным стандартам бухгалтерского учета. Согласно украинскому законодательству, основанием распределения является только нераспределенная прибыль. Однако данное законодательство, прочие украинские законы и нормативные акты допускают различные толкования. Следовательно, руководство полагает, что на данный момент раскрывать сумму подлежащих распределению резервов в данной финансовой отчетности нецелесообразно.

## 06 > 17

### Заемные средства

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Долгосрочные заемные средства</b>		
Еврооблигации	3 920	3 889
Банковские заемные средства	8 485	620
	<b>12 405</b>	<b>4 509</b>
<b>Текущие заемные средства</b>		
Банковские заемные средства	2 453	919
Начисленные проценты	224	74
	<b>2 677</b>	<b>993</b>
<b>Всего заемных средств</b>	<b>15 082</b>	<b>5 502</b>

В апреле 2010 года DTEK Finance B.V., финансовая структура Компании, выпустила 5-летние необеспеченные Еврооблигации в сумме 500 миллионов долларов США (3 963 миллиона гривен) со ставкой купона 9,5%. Соглашением об эмиссии Еврооблигаций предусмотрено соблюдение определенных условий, касающихся ограничений по выплатам акционерам и допустимым видам коммерческой деятельности, требования к проведению операций с аффилированными компаниями на рыночных условиях, требований к раскрытию финансовой информации и максимально допустимого соотношения собственных и заемных средств. Соглашением об эмиссии Еврооблигаций также предусмотрен исчерпывающий перечень событий, представляющих собой дефолт эмитента, который включает перекрестный дефолт по другим долговым обязательствам ДТЭК.

Заемные средства Группы деноминированы в следующих валютах:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Заемные средства в:		
– гривнах	1 446	474
– долларах США	5 796	4 545
– евро	1 351	483
– российских рублях	6 489	-
<b>Всего заемных средств</b>	<b>15 082</b>	<b>5 502</b>

Сроки погашения кредитов и заемных средств Группы и сроки пересмотра процентных ставок показаны далее:

В миллионах гривен	Срок погашения		Пересмотр процентной ставки	
	2011 год	2010 год	2011 год	2010 год
Кредиты и заемные средства со сроком погашения:				
– до 1 года	2 677	993	11 059	1 477
– 1-5 лет	12 405	4 509	4 023	4 025
<b>Всего заемных средств</b>	<b>15 082</b>	<b>5 502</b>	<b>15 082</b>	<b>5 502</b>

В октябре 2011 года Группа привлекла кредит от Russian Commercial Bank (Кипр) в сумме 10 000 миллионов российских рублей (2 495 миллионов гривен) и от Сбербанка (Российская Федерация) в сумме 15 714 миллионов российских рублей (3 986 миллионов гривен) сроком на пять лет под процентную ставку 3-месячный Моспрайм + 3,45% и 3-месячный Моспрайм + 3,4%, соответственно. Группа планировала использовать поступления от обоих кредитов для финансирования своего участия в приватизации компаний энергетического сектора Украины и финансирования своей инвестиционной программы. Эти кредиты не обеспечены. Кредитными договорами предусмотрены определенные показатели, включая ограничения по допустимым видам коммерческой деятельности, требования к раскрытию финансовой информации и максимально допустимое соотношение собственных и заемных средств. Также предусмотрен исчерпывающий перечень событий, представляющих собой дефолт заемщика, который включает перекрестный дефолт по другим долговым обязательствам ДТЭК.

Как описано в Примечании 33, Группа приобрела ПАО «Киевэнерго» в декабре 2011 года. У ПАО «Киевэнерго» есть кредит, полученный от Международного банка реконструкции и развития, в сумме 678 миллионов гривен по состоянию на 31 декабря 2011 года, по которому не были соблюдены некоторые финансовые показатели, предусмотренные кредитным договором, и получено подтверждение об отказе кредитора требовать досрочного погашения в связи с этим несоблюдением.

Эффективная процентная ставка и валюта, в которой деноминированы кредиты и заемные средства, на отчетную дату были следующими:

% годовых	2011 год				2010 год			
	Гривны	Доллары США	Евро	Рубли	Гривны	Доллары США	Евро	Рубли
Банковские заемные средства	13%-19,5%	6-месячный LIBOR +0,5% – 3-месячный LIBOR +9%	6-месячный EURIBOR +1,7% – 1-месячный EURIBOR +5,25%	3-месячный Моспрайм +3,4%-3,45%	14%-22%	1-месячный LIBOR +6% – 9,5%	6-месячный EURIBOR +1,7%-6-месячный EURIBOR +5,15%	-
<b>Всего заемных средств</b>	<b>1 446</b>	<b>5 796</b>	<b>1 351</b>	<b>6 489</b>	<b>474</b>	<b>4 545</b>	<b>483</b>	<b>-</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года заемные средства общей суммой 465 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 1 409 миллионов гривен) были обеспечены основными средствами, финансовыми инвестициями, денежными средствами и их эквивалентами (Примечание 32).

21 декабря 2011 года ДТЭК заключил договор со Сбербанком России на своп кредита в сумме 3 155 миллионов российских рублей с плавающей процентной ставкой 3-месячный Моспрайм +3,4% на кредит в сумме 100 миллионов долларов США с фиксированной ставкой 6,85% годовых (Примечание 34).

## 06 > 18

### Прочие финансовые обязательства

По состоянию на 31 декабря долгосрочные финансовые обязательства состояли из следующих компонентов:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго»	-	83
Отсроченное вознаграждение за приобретение (Примечание 33)	1 777	-
Реструктуризированная кредиторская задолженность по основной деятельности	170	21
Прочая кредиторская задолженность	14	14
<b>Всего долгосрочных прочих финансовых обязательств</b>	<b>1 961</b>	<b>118</b>

Как описано в Примечании 10, после признания дополнительной доли Группы в капитале ПАО «Днепроэнерго» в размере 34,24%, Группа признала 52,5% своего обязательства по финансированию инвестици-

онной программы ПАО «Днепроэнерго» в сумме 399 миллионов гривен (1 010 миллионов гривен по номинальной стоимости в размере 100%). По состоянию на 31 декабря 2011 года 519 миллионов гривен учтены в составе текущих обязательств (на 31 декабря 2010 года — 414 миллионов гривен). Расходы, связанные с эффектом дисконтирования инвестиционного обязательства, в общей сумме 22 миллиона гривен (на 31 декабря 2010 года — 34 миллиона гривен) были включены в состав финансовых расходов (Примечание 30).

По состоянию на 31 декабря текущие финансовые обязательства Группы состояли из следующих статей:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго»	519	414
Текущая часть отсроченного вознаграждения	85	-
Облигации выпущенные	-	71
<b>Всего текущих прочих финансовых обязательств</b>	<b>604</b>	<b>485</b>

## 06>19 Реструктуризированные обязательства

Ниже представлена сводная информация о реструктуризированных обязательствах:

В миллионах гривен	2011 год		2010 год	
	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость	Номинальная стоимость	Балансовая стоимость
Векселя, выданные ПАО «ДТЭК Павлоградуголь»	12	9	140	93
Реструктуризированная задолженность по налогам	1 222	642	-	-
<b>Всего реструктуризированных обязательств</b>	<b>1 234</b>	<b>651</b>	<b>140</b>	<b>93</b>

В 2005 году ПАО «ДТЭК Павлоградуголь» достигло договоренности о пересмотре условий погашения своих обязательств общей суммой 386 миллионов гривен в течение периода с 2007 года по 2019 год. Эта договоренность была учтена как погашение изначального обязательства с одновременным признанием нового обязательства. Обязательство было отражено по справедливой стоимости с использованием эффективной процентной ставки 16%.

В рамках приобретения ГП «Добропольеуголь», ГП «Ровенькиантрацит» и ГП «Свердловантрацит» (Примечание 33) Группа приняла на себя реструктуризированные налоговые обязательства этих компаний, подлежащие погашению с 2012 года по 2030 год. Эти обязательства были дисконтированы по условной ставке 17% годовых.

По состоянию на 31 декабря текущие реструктуризированные обязательства Группы состояли из следующих статей:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Реструктуризированная задолженность по налогам	152	-
<b>Всего реструктуризированных обязательств</b>	<b>152</b>	<b>-</b>

## 06>20 Обязательства по пенсионному обеспечению

Производственные компании Группы имеют юридическое обязательство возмещать Государственному пенсионному фонду Украины дополнительные пенсии, которые выплачиваются определенным категориям бывших сотрудников Группы. Кроме того, Группа также предоставляет своим сотрудникам единовременные выплаты при выходе на пенсию и льготы после выхода на пенсию.

В 2011 году в плане с установленными выплатами участвовало 114 110 человек, в том числе 13 985 бывших сотрудников (в 2010 году — приблизительно 45 500 человек и 8 030 человек, соответственно).

Ни один из указанных ниже планов выплат сотрудникам не является финансируемым.

Обязательство по плану с установленными выплатами по состоянию на 31 декабря определено следующим образом:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Текущая стоимость обязательств по нефинансируемому плану с установленными выплатами	3 894	1 912
Непризнанный чистый актуарный убыток	(517)	(118)
Непризнанная стоимость прошлых услуг	142	(212)
<b>Обязательство в консолидированном балансе</b>	<b>3 519</b>	<b>1 582</b>

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Пенсионные выплаты	2 798	1 567
Пенсионные выплаты углем	820	248
Единовременные выплаты	276	97
<b>Всего балансовых обязательств</b>	<b>3 894</b>	<b>1 912</b>

В отчете о финансовых результатах признаны следующие суммы:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Стоимость текущих услуг	125	91
Расходы по процентам	347	232
Признанная стоимость прошлых услуг	(371)	41
Признанная актуарная (прибыль)/убытки	2	(4)
<b>Всего</b>	<b>103</b>	<b>360</b>

Изменения в приведенной стоимости обязательства по установленным выплатам были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Обязательство по плану с установленными выплатами на 1 января</b>	<b>1 912</b>	<b>1 655</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	2 057	-
Стоимость текущих услуг	125	91
Актуарные убытки/(прибыль)	401	91
Расходы по процентам	347	232
Стоимость прошлых услуг	(725)	-
Пенсии выплаченные	(223)	(157)
<b>Обязательство по плану с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>3 894</b>	<b>1 912</b>

Изменения в приведенной стоимости обязательства, признанного в консолидированном балансе, были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>На 1 января</b>	<b>1 582</b>	<b>1 379</b>
Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	2 057	-
Пенсии выплаченные	(223)	(157)
Чистый расход, признанный в составе финансового результата	103	360
<b>На 31 декабря</b>	<b>3 519</b>	<b>1 582</b>

Часть стоимости прошлых услуг возникла в результате изменений пенсионного законодательства, принятых в 2011 году, в соответствии с которыми уменьшились пенсии к выплате. Стоимость прошлых услуг, связанная с выплатами, которые уже были гарантированы непосредственно после изменения пенсионного плана, была признана в финансовой отчетности за 2011 год по кредиту в сумме 371 миллион гривен. Остальная стоимость прошлых услуг в сумме 142 миллиона гривен признается в составе доходов по методу равномерного списания на протяжении среднего периода, в течение которого выплаты становятся гарантированными.

Расчет пенсионных обязательств требует применения значительных профессиональных суждений (см. Примечание 4). Основные примененные актуарные предположения приведены ниже:

	2011 год	2010 год
Номинальная ставка дисконта	14%	14%
Номинальное увеличение заработной платы	9%	9%
Номинальное увеличение пенсий	9%	9%

Влияние на обязательство по плану с установленными выплатами изменений основных предположений показано далее:

	2011 год	2010 год
Увеличение/уменьшение номинальной ставки дисконта на 1%	(6,69%)/7,61%	(6,35%)/7,14%
Увеличение/уменьшение номинальной заработной платы на 1%	2,63%/(2,57%)	5,31%/(4,82%)
Увеличение/уменьшение пенсий на 1%	2,63%/(2,57%)	5,31%/(4,82%)

Корректировки обязательств по плану за 2011 год в связи с отличием фактических показателей от прогнозных не превышают 400 миллионов гривен (за 2010 год — 91 миллион гривен; за 2009 год — 599 миллионов гривен; за 2008 год — 402 миллиона гривен; за 2007 год — 543 миллиона гривен).

Текущая стоимость обязательств по нефинансируемому плану с установленными выплатами по состоянию на 31 декабря 2009 года составляла 1 655 миллионов гривен (на 31 декабря 2008 года — 2 041 миллион гривен, на 31 декабря 2007 года — 1 320 миллионов гривен).

Ожидаемая сумма платежей по пенсионным планам за 2012 финансовый год составляет 480 миллионов гривен (за 2011 год — 209 миллионов гривен).

## 06 > 21 Резервы по прочим обязательствам и платежам

В составе резервов по обязательствам и платежам произошли следующие изменения:

В миллионах гривен	Резерв под выведение активов из эксплуатации	Резерв под судебные иски	Программа долгосрочного стимулирования руководства (Примечание 7)	Всего
<b>На 1 января 2010 г.</b>	<b>147</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>160</b>
Изменение оценок	13	-	-	13
Обязательства, возникшие за год	2	4	129	135
Эффект дисконтирования	8	-	-	8
Сторно резерва	-	(1)	-	(1)
Использованные суммы	(4)	-	-	(4)
<b>На 31 декабря 2010 г.</b>	<b>166</b>	<b>16</b>	<b>129</b>	<b>311</b>
Изменение оценок	(2)	-	-	(2)
Обязательства, возникшие за год	11	23	183	217
Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	244	132	-	376
Эффект дисконтирования	21	-	-	21
Сторно резерва	-	(3)	-	(3)
Использованные суммы	(5)	(3)	-	(8)
Перевод в текущие обязательства (Примечание 22)	-	-	(312)	(312)
<b>На 31 декабря 2011 г.</b>	<b>435</b>	<b>165</b>	<b>-</b>	<b>600</b>

Резерв под обязательства по выведению активов из эксплуатации создается в связи с деятельностью Группы по добыче угля и производству электроэнергии, в результате которой возникает обязательство по закрытию и демонтажу шахт и рекультивации земли, равновесие которой на-

рушено подземными работами и отвалом шлака. Увеличение обязательства по выведению активов из эксплуатации было отражено в составе прочих резервов, поскольку Группа оценивает свои основные средства по справедливой стоимости (Примечание 16).

Основные допущения, использованные при расчете суммы резерва на выведение активов из эксплуатации:

	2011	2010
Ставка дисконтирования до налогообложения	17%	17%
Долгосрочная инфляция	5%	5%
Среднесрочная инфляция	7%	7%

06 &gt; 22

## Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность была следующей:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Кредиторская задолженность по основной деятельности	3 579	735
Кредиторская задолженность по договорам комиссии		
– перед третьими сторонами	-	375
Задолженность за приобретенные ценные бумаги	20	27
Задолженность за приобретенные основные средства	829	135
Дивиденды к выплате	5	261
Текущая часть долгосрочных обязательств	22	-
Прочая кредиторская задолженность	245	39
<b>Всего финансовой кредиторской задолженности</b>	<b>4 700</b>	<b>1 572</b>
Заработная плата к выплате	281	149
Резерв под неиспользованные отпуска сотрудников	453	218
Долгосрочная программа премирования высшего руководства (Примечания 7 и 21)	312	-
Прочая кредиторская задолженность	68	22
<b>Всего нефинансовой кредиторской задолженности</b>	<b>1 114</b>	<b>389</b>
<b>Всего</b>	<b>5 814</b>	<b>1 961</b>

Как описано в Примечании 33, Группа приобрела контроль над ПАО «Киевэнерго» в декабре 2011 года. Кредиторская задолженность по основной деятельности ПАО «Киевэнерго» в сумме 1 618 миллионов гривен, в основном представленная задолженностью за поставленный газ перед НАК «Нафтогаз Украины» и ее дочерними компаниями, по состоянию на 31 декабря 2011 года просрочена.

Далее представлен анализ финансовой кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности по валютам и будущим недисконтированным денежным потокам.

2011 год							
В миллионах гривен	Кредиторская задолженность по основной деятельности	Кредиторская задолженность по договорам комиссии	Задолженность за приобретенные ценные бумаги	Задолженность за приобретенные основные средства	Текущая часть долгосрочных обязательств	Дивиденды к выплате	Прочая кредиторская задолженность
Анализ кредиторской задолженности по валютам:							
в гривнах	3 554	-	20	679	22	5	239
в долларах США	25	-	-	-	-	-	-
в евро	-	-	-	101	-	-	6
в российских рублях	-	-	-	49	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>3 579</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>829</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>245</b>
Анализ будущих недисконтированных денежных потоков:							
до 3 месяцев	3 361	-	2	789	5	-	241
3-6 месяцев	218	-	-	13	6	5	-
6-12 месяцев	-	-	18	27	11	-	4
<b>Всего</b>	<b>3 579</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>829</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>245</b>
2010 год							
В миллионах гривен	Кредиторская задолженность по основной деятельности	Кредиторская задолженность по договорам комиссии	Задолженность за приобретенные ценные бумаги	Задолженность за приобретенные основные средства	Текущая часть долгосрочных обязательств	Дивиденды к выплате	Прочая кредиторская задолженность
Анализ кредиторской задолженности по валютам:							
в гривнах	719	375	27	126	-	-	36
в долларах США	16	-	-	-	-	261	2
в евро	-	-	-	-	-	-	1
в российских рублях	-	-	-	9	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>735</b>	<b>375</b>	<b>27</b>	<b>135</b>	<b>-</b>	<b>261</b>	<b>39</b>
Анализ будущих недисконтированных денежных потоков:							
до 3 месяцев	708	375	1	113	-	-	38
3-6 месяцев	27	-	-	4	-	261	1
6-12 месяцев	-	-	26	18	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>735</b>	<b>375</b>	<b>27</b>	<b>135</b>	<b>-</b>	<b>261</b>	<b>39</b>

## 06>23 Прочие налоги к уплате

По состоянию на 31 декабря прочие налоги к уплате были следующими:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Налоги на заработную плату	287	60
Налог на добавленную стоимость	490	33
Прочие налоги	163	67
<b>Всего прочих налогов к уплате</b>	<b>940</b>	<b>160</b>

## 06>24 Выручка

Далее представлен анализ выручки по категориям:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Реализация энергетического и коксующегося угля	17 344	9 612
Реализация электроэнергии ГП «Энергорынок»	10 356	7 845
Реализация электроэнергии конечным потребителям	8 573	6 208
Реализация электроэнергии за границу	2 917	571
Прочая реализация	404	58
<b>Всего</b>	<b>39 594</b>	<b>24 294</b>

Далее представлен анализ выручки по регионам:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Реализация на внутреннем рынке	33 110	21 927
Реализация на экспорт	6 484	2 367
<b>Всего</b>	<b>39 594</b>	<b>24 294</b>

## 06>25 Себестоимость реализованной продукции

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Стоимость электроэнергии, закупленной для перепродажи	10 619	6 419
Сырье	5 166	3 787
Эксплуатационные расходы по ГП «Добропольеуголь», ГП «Ровенькиантрацит» и ГП «Свердловантрацит»*	1 174	-
Стоимость угля, закупленного для перепродажи	6 061	3 209
Затраты на персонал, включая налоги на заработную плату	3 370	2 955
Амортизация основных средств и нематериальных активов, завычетом амортизации государственных грантов	2 086	1 451
Транспортные и коммунальные услуги	1 045	715
Налоги, кроме налогов на прибыль	316	206
Обслуживание и ремонт оборудования	162	144
Производственные накладные расходы	261	168
Изменение в сумме готовой продукции и незавершенного производства	(319)	(134)
Прочие затраты	35	16
<b>Всего</b>	<b>29 976</b>	<b>18 936</b>

\* После заключения договоров концессии и аренды целостного имущественного комплекса ДТЭК продолжает возмещать государственным предприятиям стоимость операционных затрат до перевода всех работников в штат ДТЭК.

## 06>26 Прочие операционные доходы

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Доход от продажи сертифицированных единиц сокращения выбросов	222	-
Доход от списания кредиторской задолженности	122	2
Активы, полученные на безоплатной основе	73	41
Доход от возврата ранее списанной дебиторской задолженности по основной деятельности	20	7
Чистое изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности и предоплат выданных	-	142
Доход от реализации товарно-материальных запасов	-	74
Прочее	78	32
<b>Всего</b>	<b>515</b>	<b>298</b>

Доход от продажи сертифицированных единиц сокращения выбросов был признан в момент утверждения соответствующим органом на основе обязательного к выполнению договора, предусматривающего получение экономических выгод от продажи этих прав.

## 06>27 Затраты на реализацию

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Транспортные расходы	114	60
Консультационные услуги	15	67
Затраты на персонал, включая налоги на заработную плату	19	16
Амортизация	7	4
Прочие затраты	48	49
<b>Всего</b>	<b>203</b>	<b>196</b>

## 06>28 Общие и административные расходы

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Затраты на персонал, включая налоги на заработную плату	779	589
Вознаграждение за профессиональные услуги	229	124
Офисные расходы	45	57
Амортизация основных средств и нематериальных активов	43	24
Налоги, кроме налогов на прибыль	30	17
Транспортные расходы	23	18
Прочие затраты	35	22
<b>Всего</b>	<b>1 184</b>	<b>851</b>

## 06>29 Прочие операционные расходы

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Социальные выплаты	167	115
Расходы в связи с простоем производственных мощностей	137	-
Убыток от продажи услуг	102	33
Чистое изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности и предоплат выданных	48	-
Убыток от продажи необоротных активов	35	-
Благотворительные пожертвования и спонсорство	27	15
НДС, не подлежащий возмещению	25	13
Убыток от продажи товарно-материальных запасов	14	-
Содержание социальной инфраструктуры	9	7
Прочее	118	79
<b>Всего</b>	<b>682</b>	<b>262</b>

## 06>30 Финансовые доходы и расходы

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Процентные доходы от банковских депозитов	164	55
Доход при первоначальном признании долгосрочной кредиторской задолженности	24	32
Эффект дисконтирования долгосрочной реструктуризированной дебиторской задолженности	19	26
Прочие финансовые доходы	15	-
<b>Всего финансовых доходов</b>	<b>222</b>	<b>113</b>
Расходы по процентам		
- банковские заемные средства	247	255
- векселя к оплате	7	19
- облигации выпущенные	400	274
- долгосрочная кредиторская задолженность	-	5
Эффект дисконтирования инвестиционного обязательства по ПАО «Днепроэнерго» (Примечание 18)	22	34
Эффект дисконтирования пенсионных обязательств	347	232
Эффект дисконтирования резерва по выведению активов из эксплуатации	21	8
Эффект дисконтирования отсроченного вознаграждения за приобретение	130	-
Эффект дисконтирования долгосрочной кредиторской задолженности	46	-
Убыток от первоначального признания долгосрочной реструктуризированной дебиторской задолженности	43	86
Убыток от досрочного погашения долгосрочной кредиторской задолженности	-	7
Прочие финансовые расходы	20	-
<b>Всего финансовых расходов</b>	<b>1 283</b>	<b>920</b>

## 06>31 Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль состоят из следующих компонентов:

В миллионах гривен	2011	2010
Текущий налог	2 226	1 183
Отсроченный налог	(80)	(68)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>2 146</b>	<b>1 115</b>

Отсроченный налог по статьям, отнесенным непосредственно на капитал:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Основные средства		
- переоценка основных средств	(1 052)	-
- сторно отсроченного налога после принятия в апреле 2011 года изменений Налогового кодекса	1 228	-
Изменение суммы обязательства по выведению активов из эксплуатации	-	(1)
Нереализованный доход от финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	(28)	(35)
<b>Налог на прибыль, показанный непосредственно в составе капитала</b>	<b>148</b>	<b>(36)</b>

Группа облагается налогом в нескольких налоговых юрисдикциях в зависимости от резидентности ее дочерних компаний (преимущественно в Украине). В 2011 году налог на прибыль предприятий в Украине взимался на сумму налогооблагаемого дохода за вычетом расходов, уменьшающих налогооблагаемую базу, по ставке 25% в январе-марте 2011 года и 23% – после 1 апреля 2011 года (в 2010 году – 25%). В 2011 году ставка налога для предприятий, зарегистрированных на Кипре, составляла 10% (в 2010 году – 10%).

2 декабря 2010 года был принят новый Налоговый кодекс Украины, который вступил в силу 1 января 2011 года. В соответствии с положениями нового Налогового кодекса ставки налога на прибыль предприятий будут снижены с 25% до 16% в несколько этапов в течение 2011-2014 годов. Отсроченные налоговые

активы и обязательства оцениваются по ставкам налога на прибыль, которые, как ожидается, будут применяться в периодах, когда будет реализован актив или произведен расчет по обязательству, в соответствии с налоговыми ставками, предусмотренными новым Налоговым кодексом.

Кроме того, с 1 апреля 2011 года изменилась налоговая база основных средств, что позволило устранить существующие различия между налоговым и бухгалтерским учетом. Группа признала соответствующее изменение налогового законодательства в отношении налоговой базы основных средств по состоянию на 1 апреля 2011 года, что привело к признанию отсроченного налогового расхода в сумме 427 миллионов гривен в отчете о финансовых результатах и отсроченного налогового кредита в сумме 1 228 миллионов гривен в прочих совокупных доходах.

Сверка ожидаемых и фактических налоговых расходов представлена ниже.

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
<b>Прибыль до налогообложения, в том числе</b>	<b>5 668</b>	<b>3 972</b>
Прибыль до налогообложения украинских компаний	4 806	3 652
Прибыль/(убыток) до налогообложения компаний – нерезидентов Украины	862	320
Налог на прибыль по установленной законодательством Украины ставке 23-25% (для предприятий, зарегистрированных в Украине)	1 147	913
Прибыль, облагаемая налогом по другой ставке (25%) (для предприятий, зарегистрированных в Нидерландах)	(4)	(4)
Прибыль, облагаемая налогом по другой ставке (10%) (для предприятий, зарегистрированных на Кипре)	89	34
Влияние изменений ставок налога на прибыль в Украине	(9)	134
Влияние изменений налогового законодательства Украины	427	-
Налоговый эффект статей, которые не вычитаются для целей налогообложения или не включаются в налогооблагаемую сумму:		
- расходы, которые не включаются в валовые расходы	278	133
- не облагаемый налогом доход	(101)	(31)
Доля в результате ассоциированных компаний и обесценение ассоциированных компаний	114	(64)
Доля в результате при переводе ассоциированных компаний в дочерние и переводе инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в ассоциированные компании	143	-
Непризнанный отсроченный налог по перенесенным налоговым убыткам	62	-
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>2 146</b>	<b>1 115</b>

Материнская компания и ее дочерние компании являются отдельными налогоплательщиками, поэтому отсроченные налоговые активы и обязательства пред-

ставлены отдельно. В консолидированном балансе на 31 декабря отражены следующие отсроченные налоговые активы и обязательства:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
Отсроченное налоговое обязательство	(937)	(1 540)
Отсроченный налоговый актив	549	1 041
<b>Чистое отсроченное налоговое обязательство</b>	<b>(388)</b>	<b>(499)</b>



В миллионах гривен	1 января 2011 г.	Приобретение дочерних компаний (Примечание 33)	Кредитовано/(отнесено) на финансовый результат	Отнесено на капитал	31 декабря 2011 г.
<b>Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих сумму налогообложения</b>					
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	34	(15)	123	-	142
Резервы по прочим обязательствам и платежам	44	69	(14)	-	99
Обязательства по пенсионному обеспечению	234	335	(17)	-	552
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	-	193	44	-	237
Предоплаты полученные	449	7	(412)	-	44
Товарно-материальные запасы	-	(3)	33	-	30
Отсроченное вознаграждение	-	272	9	-	281
Налоговые убытки	-	103	-	-	103
Финансовые инвестиции	52	-	27	(28)	51
<b>Всего отсроченного налогового актива</b>	<b>813</b>	<b>961</b>	<b>(207)</b>	<b>(28)</b>	<b>1539</b>
<b>Налоговый эффект временных разниц, увеличивающих сумму налогообложения</b>					
Основные средства	(730)	(1 078)	(224)	176	(1856)
Товарно-материальные запасы	(23)	-	23	-	-
Прочие финансовые обязательства	(27)	-	(34)	-	(61)
Предоплаты выданные	(531)	-	521	-	(10)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(1)	-	1	-	-
<b>Всего отсроченного налогового обязательства</b>	<b>(1 312)</b>	<b>(1 078)</b>	<b>287</b>	<b>176</b>	<b>(1 927)</b>
<b>Признанный отсроченный налоговый актив/(обязательство)</b>	<b>(499)</b>	<b>(117)</b>	<b>80</b>	<b>148</b>	<b>(388)</b>

В миллионах гривен	1 января 2010 г.	Кредитовано/(отнесено) на финансовый результат	Отнесено на капитал	31 декабря 2010 г.
<b>Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих сумму налогообложения</b>				
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	82	(48)	-	34
Прочие резервы по обязательствам и платежам	38	6	-	44
Обязательства по пенсионному обеспечению	312	(78)	-	234
Предоплаты полученные	377	72	-	449
Товарно-материальные запасы	2	(2)	-	-
Финансовые инвестиции	100	(13)	(35)	52
<b>Всего отсроченного налогового актива</b>	<b>911</b>	<b>(63)</b>	<b>(35)</b>	<b>813</b>
<b>Налоговый эффект временных разниц, увеличивающих сумму налогообложения</b>				
Основные средства	(821)	92	(1)	(730)
Товарно-материальные запасы	-	(23)	-	(23)
Прочие финансовые обязательства	(99)	72	-	(27)
Предоплаты выданные	(478)	(53)	-	(531)
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	(44)	43	-	(1)
<b>Всего отсроченного налогового обязательства</b>	<b>(1 442)</b>	<b>131</b>	<b>(1)</b>	<b>(1 312)</b>
<b>Признанный отсроченный налоговый актив/(обязательство)</b>	<b>(531)</b>	<b>68</b>	<b>(36)</b>	<b>(499)</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года Группа не отразила отсроченное налоговое обязательство в отношении налогооблагаемых временных разниц в сумме 747 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — 502 миллиона гривен), связанных с инвестициями в дочерние компании, поскольку Группа контролирует сроки реализации временных разниц и не планирует реализовать их в обозримом будущем.

В условиях текущей структуры Группы, взаимозачет налоговых убытков и текущих налоговых активов

различных компаний Группы с текущими налоговыми обязательствами и налогооблагаемой прибылью других компаний Группы не во всех случаях возможен, следовательно, налоги могут начисляться и при консолидированном налоговом убытке. Таким образом, отсроченные налоговые активы и обязательства сворачиваются только по отдельным предприятиям-налогоплательщикам.

## 06 > 32

### Условные и прочие обязательства и операционные риски

**Налоговое законодательство.** Налоговое и таможенное законодательство в Украине может толковаться по-разному и часто изменяется. Соответствующие государственные органы могут оспаривать толкование этого законодательства руководством Группы и его применение в ходе деятельности Группы, и существует возможность того, что операции и деятельность, которые в прошлом не оспаривались, будут оспорены. В результате, налоговые органы могут начислить существенные дополнительные суммы налогов, штрафов и пени. Налоговые органы имеют право проверять налоговые периоды в течение трех календарных лет после их завершения. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительный период.

Группа проводит операции между своими компаниями. Существует вероятность того, что с изменением толкования налогового законодательства в Украине и подходов налоговых органов в соответствии с новым Налоговым кодексом такие операции могут быть оспорены в будущем. Последствия оспаривания таких операций невозможно спрогнозировать, но руководство считает, что они будут незначительными.

**Судебные процедуры.** Время от времени в ходе деятельности Группы ей предъявляются иски. По мнению

руководства, по всем существенным убыткам в этой финансовой отчетности были созданы резервы.

**Обязательства по капитальным расходам.** По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы нет договорных обязательств по капитальным расходам на основные средства.

Как описано в Примечании 10, Группа взяла на себя обязательство по финансированию инвестиционной программы ПАО «Днепроэнерго» общей суммой 1 010 миллионов гривен до 2012 года.

Как описано в Примечании 33, Группа взяла на себя обязательство по финансированию инвестиционной программы недавно приобретенных горнодобывающих активов общей суммой 7 727 миллионов гривен на протяжении периода с 2011 по 2016 год. По состоянию на 31 декабря 2011 года неурегулированная сумма обязательства составляет 7 093 миллиона гривен.

**Обязательства по приобретению.** По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года у Группы не было договорных обязательств по приобретению.

Активы, переданные в залог, и активы, использование которых ограничено. По состоянию на 31 декабря Группа передала в залог следующие активы:

В миллионах гривен	2011 год		2010 год	
	Активы, переданные в залог	Соответствующее обязательство	Активы, переданные в залог	Соответствующее обязательство
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)	-	-	423	400
Финансовые инвестиции (Примечание 11)	211	19	673	84
Основные средства (Примечание 8)	1 127	446	1 129	925
<b>Всего</b>	<b>1 338</b>	<b>465</b>	<b>2 225</b>	<b>1 409</b>

**Вопросы, связанные с охраной окружающей среды.** Система мер по соблюдению природоохранного законодательства в Украине находится на этапе становления, и позиция органов власти относительно его выполнения постоянно пересматривается. Группа периодически оценивает свои обязательства в соответствии с природоохранным законодательством. По мере возникновения обязательств они признаются в финансовой отчетности в том периоде, в котором они возникли. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменения существующих норм и законодательства, а также судебных процессов, не поддаются оценке, но могут оказать существенное влияние. Руководство полагает, что существенные обязательства вследствие загрязнения окружающей среды отсутствуют.

**Соблюдение финансовых показателей.** Группа должна соблюдать определенные финансовые показатели, относящиеся преимущественно к ее Еврооблигациям и заемным средствам. Несоблюдение этих финансовых показателей может привести к негативным последствиям для Группы, в том числе к увеличению стоимости заемных средств, объявлению дефолта и требованию немедленного возврата заемных средств. Как описано в Примечании 17, у дочерней компании Группы ПАО «Киевэнерго», приобретенной в декабре 2011 года, были не соблюдены некоторые финансовые показатели, предусмотренные кредитным договором, и получено подтверждение об отказе кредитора требовать досрочного погашения в связи с этим несоблюдением. По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года Группа соблюдает все остальные финансовые показатели.

**Страхование.** Страховая отрасль в Украине на данный момент развивается и достаточно много форм страховой защиты, которые распространены в других странах, пока еще не доступны. У Группы нет полного страхового покрытия ее производственных активов на случай временного прекращения хозяйственной деятельности, а также относительно имущественной ответственности перед третьими сторонами или в связи с нанесением вреда окружающей среде, возникающего в результате внештатных ситуаций на объектах, находящихся в собственности Группы, или в результате операций, касающихся Группы. Пока Группа не получит надлежащего страхового покрытия, существует риск того, что потеря или уничтожение определенных активов может негативно повлиять на ее деятельность.

**Обязательства по операционной аренде.** В случае, когда Группа выступает арендатором, будущие минимальные выплаты по неаннулируемой операционной аренде следующие:

В миллионах гривен	2011 год	2010 год
До 1 года	16	-
1-5 лет	3	12
<b>Всего обязательств по операционной аренде</b>	<b>19</b>	<b>12</b>

**Аренда земли.** Группа арендует землю, на которой расположены ее активы. В 2011 году сумма ежегодных арендных платежей составила 21 миллион гривен (в 2010 году — 17 миллионов гривен). Эти платежи представляют собой аннулируемые обязательства по аренде.

## 06 > 33 Приобретение компаний

### Добропольеуголь

4 января 2011 года Группа заключила с Фондом госимущества Украины договор аренды целостного имущественного комплекса Государственного предприятия «Добропольеуголь» («Добропольеуголь»).

Добропольеуголь состоит из пяти угольных шахт, расположенных в Донецкой области Украины, с годовым объемом добычи 3 миллиона тонн угля. Срок аренды составляет 49 лет и в основном охватывает большую часть срока полезного использования запасов угля. Кроме того, Группа приняла все оборотные и необоротные активы, текущие и долгосрочные обязательства предприятия Добропольеуголь. Поскольку все риски и выгоды, связанные с производимым предприятием Добропольеуголь углем перешли к Группе, эта операция была учтена как объединение компаний по методу приобретения.

По условиям договора аренды Группа обязана ежемесячно платить арендную плату в сумме 7 миллионов гривен за первый месяц аренды с корректировкой арендной платы за последующие месяцы на индекс потребительских цен в Украине. ДТЭК признал чистую приведенную стоимость будущих арендных платежей как отсроченное вознаграждение общей суммой 909 миллионов гривен. Эта сумма была рассчитана с использованием допущения об уровне индекса потребительских цен 7% в год на протяжении следующих пяти лет и 5% в год в последующих периодах, а также ставки дисконтирования 16,56%. Кроме того, по условиям договора аренды Группа обязалась финансировать инвестиционную программу Добропольеугля общей суммой 2 000 миллионов гривен на протяжении периода с 2011 по 2015 год. По состоянию на 31 декабря 2011 года сумма обязательства составляет 1 548 миллионов гривен.

Ниже в таблице представлена сводная информация о справедливой стоимости приобретенных чистых активов на дату приобретения. Справедливая стоимость основных средств была определена независимыми оценщиками. Справедливая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами была определена независимым актуарием. Справедливая стоимость всех прочих активов и обязательств была определена руководством.

В миллионах гривен	
Основные средства, включая запасы полезных ископаемых	2 134
Нематериальные активы	32
Отсроченный актив по налогу на прибыль	168
Товарно-материальные запасы	43
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	38
Прочие долгосрочные обязательства — реструктуризированная задолженность по налогам	(153)
Заемные средства	(160)
Обязательства по пенсионному обеспечению	(511)
Резерв под выведение активов из эксплуатации	(8)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(598)
Прочие резервы по обязательствам и платежам	(76)
<b>Справедливая стоимость 100% приобретенных чистых активов</b>	<b>909</b>
<b>Справедливая стоимость отсроченного вознаграждения к уплате</b>	<b>909</b>

Выручка и чистый убыток Добропольеугля, включенные в консолидированный отчет о финансовых результатах с даты приобретения, составили 580 миллионов гривен и 183 миллиона гривен, соответственно. Если бы операция приобретения была завершена 1 января 2011 года, выручка и чистая прибыль Группы значительно не изменились бы.

### Ровенькиантрацит и Свердловантрацит

1 декабря 2011 года Группа заключила с Фондом государственного имущества Украины два договора концессии целостных имущественных комплексов Государственного предприятия «Ровенькиантрацит»

(«Ровенькиантрацит») и Государственного предприятия «Свердловантрацит» («Свердловантрацит»).

Ровенькиантрацит состоит из шести угольных шахт, а Свердловантрацит — из пяти угольных шахт, расположенных в Луганской области Украины, с годовым объемом добычи 6 миллионов тонн угля каждая. Срок концессии составляет 49 лет и в основном охватывает большую часть срока полезного использования запасов угля. Кроме того, Группа приняла все оборотные и необоротные активы, текущие и долгосрочные обязательства Ровенькиантрацит и Свердловантрацит. Поскольку все риски и выгоды, связанные с производимым Ровенькиантрацит и Свердловантрацит углем перешли к Группе, эта операция была учтена как объединение компаний по методу приобретения.

По условиям договора Группа обязана ежеквартально осуществлять концессионные платежи в сумме 19 миллионов гривен и 14 миллионов гривен, соответственно, за первый квартал, с корректировкой платежей за все последующие кварталы на уровень потребительских цен в Украине. Концессионные платежи уменьшаются на сумму начисленной амортизации за квартал, которая подлежит реинвестированию в капитальные расходы в течение следующих 5 лет. ДТЭК признал чистую приведенную стоимость будущих концессионных платежей как отсроченное вознаграждение общей суммой 557 миллионов гривен и 359 миллионов гривен, соответственно. Эта сумма была рассчитана с использованием допущения об уровне индекса потребительских цен 7% в год на протяжении следующих пяти лет и 5% в год в последующих периодах, а также ставки дисконтирования 16,85%. Кроме того, по условиям договора Группа обязалась финансировать инвестиционную программу Ровенькиантрацит и Свердловантрацит общей суммой 2 998 миллионов гривен и 2 729 миллионов гривен, соответственно, на протяжении периода с 2012 по 2016 год. По состоянию на 31 декабря 2011 года сумма обязательства составляет 2 845 миллионов гривен и 2 700 миллионов гривен, соответственно. В соответствии с договорами концессии все движимое и недвижимое имущество и имущественные права указанных компаний обременены правом удержания имущества в случае неуплаты налогов.

Ниже в таблице представлена сводная информация о предварительной справедливой стоимости приобретенных чистых активов на дату приобретения. Справедливая стоимость основных средств была определена независимыми оценщиками. Справедливая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами была определена независимым актуарием. Справедливая стоимость всех прочих активов и обязательств была определена руководством.

В миллионах гривен	Ровенькиантрацит	Свердловантрацит
Основные средства, включая запасы полезных ископаемых	3 699	2 183
Нематериальные активы	31	15
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	146	127
Товарно-материальные запасы	113	145
Прочие долгосрочные обязательства — реструктуризированная задолженность по налогам	(456)	(79)
Заемные средства	(606)	(437)
Обязательства по пенсионному обеспечению	(860)	(589)
Резерв под выведение активов из эксплуатации	(83)	(153)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(732)	(508)
Прочие текущие обязательства	(407)	(214)
Отсроченные обязательства по налогу на прибыль	(286)	(131)
<b>Справедливая стоимость 100% приобретенных чистых активов</b>	<b>559</b>	<b>359</b>
<b>Справедливая стоимость отсроченного вознаграждения к уплате</b>	<b>559</b>	<b>359</b>

Выручка и чистый убыток Ровенькиантрацит, включенные в консолидированный отчет о финансовых результатах с даты приобретения, составили 200 миллионов гривен и 98 миллионов гривен, соответственно. Выручка и чистый убыток Свердловантрацит, включенные в консолидированный отчет о финансовых результатах с даты приобретения, составили 136 миллионов гривен и 63 миллиона гривен, соответственно. Поскольку Ровенькиантрацит и Свердловантрацит не готовили финансовую информацию по МСФО за 2011 год, в данной финансовой отчетности невозможно раскрыть суммы по МСФО, отражающие влияние на выручку и чистую прибыль Группы, если бы операция приобретения была завершена 1 января 2011 года.

**ПАО «Киевэнерго»**

13 декабря 2011 года Группа приобрела 25% акций ПАО «Киевэнерго» («Киевэнерго») в ходе организованного государством приватизационного конкурса за 451 миллион гривен, в результате чего кумулятивная доля Группы в капитале Киевэнерго увеличилась до 71,82%.

Киевэнерго – это целостный комплекс, занимающийся генерированием, передачей и распределением всей электроэнергии, которую потребляет город Киев. Оно является монополистом на рынке электроэнергии Киева. Кроме того, Киевэнерго поставляет основную часть тепловой энергии, потребляемой городом.

Инвестиция в Киевэнерго, принадлежащая Группе до приобретения, была учтена как инвестиция в ассоциированную компанию. В результате переоценки ранее принадлежавшей Группе доли по справедливой стоимости в отчете о финансовых результатах был признан убыток в сумме 334 миллиона гривен (Примечание 10).

Ниже в таблице представлена сводная информация о предварительной справедливой стоимости приобретенных чистых активов на дату приобретения. Справедливая стоимость основных средств была определена независимыми оценщиками. Справедливая стоимость всех прочих активов и обязательств была определена руководством.

В миллионах гривен	
Основные средства	3 130
Нематериальные активы	3
Отсроченный актив по налогу на прибыль	132
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	15
Товарно-материальные запасы	173
Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (валовая сумма 3 632 миллиона гривен)	1 897
Денежные средства и их эквиваленты	497
Заемные средства	(680)
Обязательства по пенсионному обеспечению	(97)
Долгосрочная кредиторская задолженность	(170)
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность	(3 122)
Предоплаты полученные	(497)
Резервы по прочим обязательствам и платежам	(163)
<b>Справедливая стоимость 100% приобретенных чистых активов</b>	<b>1 118</b>
<b>Доля неконтролирующих участников в размере 28,18%</b>	<b>315</b>
<b>Доля приобретенных чистых активов</b>	<b>803</b>
Гудвилл	483
<b>Справедливая стоимость уплаченного вознаграждения при приобретении</b>	<b>451</b>
<b>Справедливая стоимость ранее принадлежавшей Группе доли (Примечание 10)</b>	<b>835</b>

Доля неконтролирующих участников представляет собой долю в чистых активах приобретенной компании, принадлежащую неконтролирующим участникам.

Гудвилл был рассчитан как разница между приобретенными чистыми активами и стоимостью приобретения и обусловлен ожидаемым эффектом синергии от преимуществ, полученных в результате увеличения выручки, а также ростом бизнеса вследствие конкурентных преимуществ, полученных при присоединении сети Киевэнерго к существующему бизнесу Группы по распределению электроэнергии.

Выручка и чистый убыток ПАО «Киевэнерго», включенные в консолидированный отчет о финансовых результатах с даты приобретения, составили 868 миллионов гривен и 142 миллиона гривен, соответственно. Если бы операция приобретения была завершена 1 января 2011 года, выручка Группы была бы приблизительно на 9 982 миллиона гривен больше, а чистая прибыль — приблизительно на 1 054 миллиона гривен меньше.

## 06 > 34 Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвергается целому ряду финансовых рисков, среди которых рыночный риск (в том числе ценовой риск, валютный риск, риск справедливой стоимости процентной ставки, риск денежных потоков), кредитный риск и риск ликвидности. Общая программа управления рисками в Группе нацелена на сведение к минимуму потенциального негативного влияния на финансовые результаты Группы тех рисков, которые поддаются управлению или не являются профильными для деятельности по производству электроэнергии.

Управление рисками осуществляется Департаментом казначейских операций в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями в соответствии с политикой, утвержденной Наблюдательным советом. Департамент казначейских операций Группы выявляет и оценивает финансовые риски и предлагает методику управления этими рисками, позволяющую свести их к минимуму.

**Кредитный риск.** Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору. Кредитный риск возникает в результате кредитных и прочих операций Группы с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне отдельных предприятий с общим надзором на уровне Группы. Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, финансовыми инструментами и депозитами в банках, а также с операциями с оптовыми и розничными клиентами, включая непогашенную дебиторскую задолженность и обязательства по операциям. При выборе банков приемлемыми считаются только связанные банки, входящие в Группу «СКМ», или лидирующие украинские банки, которые на момент размещения считаются наименее рисковыми. Клиентов Группы можно разделить на следующие категории: ГП «Энергорынок», которое приобретает 100% произведенной электроэнергии, промышленные клиенты и прочие клиенты. Поскольку распределение электроэнергии в конкретной географической области осуществляется на монопольной основе, Группа не может выбирать своих клиентов, а обязана поставлять электроэнергию всем потребителям в пределах

своей распределительной сети. Объемы реализации определяются на основании показаний счетчика. Руководство регулярно контролирует сроки дебиторской задолженности промышленных клиентов и имеет право отключать поставку потребителям-неплательщикам. При поставке электроэнергии коммунальным потребителям и населению, вследствие низких тарифов и политического характера отключения поставок электроэнергии, руководство будет продолжать поставлять электроэнергию и использовать неуплату как основание для более значительных повышений тарифов для промышленных потребителей. Уголь реализуется преимущественно связанным сторонам, ПАО «Днепрэнерго» и ПАО «Западэнерго» (см. Примечание 7), вследствие чего уровень кредитного риска считается минимальным. У руководства нет формальной кредитной политики в отношении прочих клиентов, и уровень кредитного риска утверждается и контролируется в оперативном режиме отдельно по всем значительным клиентам. Группа не требует обеспечения дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности залогом.

Группа создает резерв под обесценение в сумме, представляющей собой оценку руководством понесенных убытков от дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности и инвестиций. Основными компонентами этого резерва являются резерв под покрытие убытков от конкретных активов, которые являются значительными по отдельности, и резерв под покрытие понесенных, но еще не выявленных убытков от группы аналогичных активов. Резерв под покрытие убытков от группы активов рассчитывается на основании данных о статистике оплаты в прошлом по аналогичным финансовым активам. Группа не создает резерв под обесценение дебиторской задолженности связанных сторон.

Максимальная сумма, подверженная кредитному риску на отчетную дату, составляет 14 725 миллионов гривен (в 2010 году — 4 489 миллионов гривен) и равна балансовой стоимости финансовых инвестиций, дебиторской задолженности по основной деятельности, прочей дебиторской задолженности и денежных средств. Группа не обеспечивает эти активы залогом.

Концентрация кредитного риска. У Группы существует концентрация кредитного риска.

Ниже в таблице представлены остатки по операциям с основными контрагентами на отчетную дату.

Контрагент	Классификация в отчете о финансовом состоянии	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
Russian Commercial Bank (CYPRUS) Limited	Денежные средства и их эквиваленты	3 152	-
ПАО «Первый украинский международный банк»**	Денежные средства и их эквиваленты	2 788	62
Erste Group Bank AG	Денежные средства и их эквиваленты	2 493	-
ОАО «ВиЭйБи Банк»*	Денежные средства и их эквиваленты	1 224	2
ОАО «ВиЭйБи Банк»*	Финансовая инвестиция	57	81
ОАО «Государственный сберегательный банк Украины»*	Денежные средства и их эквиваленты	236	133
ОАО «Укрсиббанк»	Денежные средства и их эквиваленты	233	-
ОАО «Универсалбанк»	Денежные средства и их эквиваленты	140	-
ЗАО «Акционерный коммерческий промышленно-инвестиционный банк»*	Денежные средства и их эквиваленты	2	977
ЗАО «Акционерный коммерческий промышленно-инвестиционный банк»*	Финансовая инвестиция	23	43
Marfin Popular Bank	Финансовая инвестиция	188	577
Marfin Popular Bank	Денежные средства и их эквиваленты	73	87
ЗАО «ОТР Банк»*	Денежные средства и их эквиваленты	59	164
ЗАО «Донгорбанк»**	Денежные средства и их эквиваленты	-	122
ЗАО «Донгорбанк»**	Финансовая инвестиция	-	54
ОАО «ВиЭйБи Банк»*	Денежные средства и их эквиваленты	-	103
ГП «Энергорынок»	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	1 045	412
ПАО «Днепроэнерго» (Примечание 10)	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	375	385
Государственная компания «Белэнерго»	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	83	-
Scanwell Commodities	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	0	342
ООО «Метинвест Холдинг»**	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	45	71
ПАО «МК «Азовсталь»**	Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность	9	13

\* Эти банки входят в список 30 крупнейших украинских банков по величине активов и капитала.

\*\* «Донгорбанк», ПАО «Первый украинский международный банк», ООО «Метинвест Холдинг» и ПАО «МК «Азовсталь» – дочерние компании СКМ.

**Рыночный риск.** Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают в связи с открытыми позициями по (а) иностранным валютам, (б) процентным активам и обязательствам, (в) долевым инвестициям, которые подвержены влиянию общих и специфических колебаний рынка. Руководство устанавливает приемлемый уровень риска, который отслеживается ежедневно. Однако использование такого подхода не предотвращает убытки сверх установленного уровня в случае значительных рыночных изменений.

**Валютный риск.** Группа осуществляет деятельность преимущественно в Украине, следовательно, уровень валютного риска, которому она подвергается, определен заемными средствами, производными финансовыми инструментами, расчет по которым осуществляется по валовой сумме, денежными средствами и депозитами, большая часть которых деноминирована в долларах США или привязана к

доллару США. В результате мирового финансового кризиса экономика Украины испытывает снижение притока капитала и сокращение спроса на продукцию украинского экспорта. Кроме того, международные рейтинговые агентства снизили кредитные рейтинги страны в октябре 2008 года. Эти факторы в сочетании с возрастающей внутренней нестабильностью в стране привели к волатильности валютного рынка и стали причиной существенного падения гривны по отношению к основным иностранным валютам. Хотя руководство контролирует риск изменения обменного курса, Группа не хеджирует свои валютные позиции в долларах США.

Ниже в таблице представлен анализ чувствительности финансового результата и капитала к обоснованно возможным изменениям на отчетную дату обменного курса функциональной валюты соответствующих предприятий Группы при неизменности всех прочих переменных:

В миллионах гривен	На 31 декабря 2011 г.		На 31 декабря 2010 г.	
	Влияние на прибыль или убыток	Влияние на капитал	Влияние на прибыль или убыток	Влияние на капитал
Укрепление доллара США на 25% (в 2010 году – на 25%)	(1 354)	(1 354)	(729)	(729)
Ослабление доллара США на 25% (в 2010 году – на 25%)	1 354	1 354	729	729
Укрепление евро на 25% (в 2010 году – на 25%)	(339)	(339)	(117)	(117)
Ослабление евро на 25% (в 2010 году – на 25%)	339	339	117	117
Укрепление российского рубля на 25% (в 2010 году – на 25%)	(56)	(56)	-	-
Ослабление российского рубля на 25% (в 2010 году – на 25%)	56	56	-	-

Подверженность риску была рассчитана только для монетарных активов и обязательств, деноминированных в валютах, отличных от функциональной валюты соответствующей компании Группы.

**Риск процентной ставки.** Поскольку у Группы обычно нет значительных процентных активов, доходы и денежные потоки Группы от основной деятельности, в основном, не зависят от изменений рыночных процентных ставок. При этом в 2011 году вследствие задержки в ходе приватизации у Компании образовалась значительная сумма денежных средств и их эквивалентов. Риск изменения процентной ставки, которому подвергается Группа, связан с долгосрочными заемными средствами. Заемные средства, выданные под переменную процентную ставку, подвергают Группу риску изменения процентной ставки. Заемные средства, выданные под фиксированную процентную ставку, подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости процентной ставки.

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года большинство заемных средств Группы с переменной процентной ставкой деноминированы в долларах США, российских рублях и евро. По состоянию на 31 декабря 2011 года 64% от общей суммы заемных средств предоставлено Группе с плавающей процентной ставкой (на 31 декабря 2010 года – 20%).

У руководства нет формальной политики, устанавливающей, какая часть заемных средств Группы должна быть привлечена по фиксированной процентной ставке, а какая – по переменной. При этом, когда Группа привлекает новый долговой инструмент, руководство использует профессиональные суждения для принятия решения о том, фиксированная или переменная ставка будет более выгодной для Группы в течение ожидаемого срока до погашения. Риск увеличения рыночной процентной ставки контролирует Департамент корпоративных финансов Компании

вместе с Департаментом казначейских операций. Департамент корпоративных финансов отвечает за планирование финансовой схемы (соотношение собственных и заемных средств) и деятельность в области привлечения заемных средств. Основным требованием к финансовой схеме является снижение затрат по заемным средствам. Как описано в Примечании 17, в декабре 2011 года ДТЭК заключил со Сбербанком России договор на своп кредита в российских рублях с плавающей процентной ставкой на кредит в долларах США с фиксированной процентной ставкой.

При привлечении заемных средств Группа исходит из годовых бюджетов. Долгосрочная инвестиционная деятельность и необходимое для нее финансирование рассматриваются в отдельном порядке.

Информация о сроках и эффективной процентной ставке финансовых инструментов представлена в Примечании 17. Процентная ставка по инструментам с фиксированной ставкой пересматривается при окончании срока их действия. Процентная ставка по инструментам с плавающей ставкой пересматривается непрерывно.

По состоянию на 31 декабря 2011 года, если бы процентные ставки по заемным средствам в долларах США и евро были больше на 200 базисных пунктов при неизменности прочих переменных, прибыль Группы за год после налогообложения была бы меньше на 118 миллионов гривен (в 2010 году — на 85 миллионов гривен меньше).

**Прочий ценовой риск.** Уровень риска изменения цен на товары, которому подвергается Группа, ограничен, так как цены на продукцию Группы устанавливаются Национальной комиссией регулирования электроэнергетики Украины на основании расчетно-аналитического метода прогнозируемой оптовой цены. Группа производит основную часть угля, необходимого для работы своих генераторов, и управляет производством угля таким образом, чтобы обеспечить удовлетворение потребности в угле. При этом Группа подвергается риску изменения цен на уголь, поскольку у Группы часто возникает потребность в импорте угля конкретного сорта. Для управления этим риском Группа заключает долгосрочные договоры на поставку угля по фиксированной цене.

Кроме того, Группа подвергается риску изменения цен на долевые ценные бумаги в связи с наличием у нее инвестиций, имеющих в наличии для продажи. Долевые ценные бумаги, держателем которых является Группа, ограничены ценными бумагами украинских компаний, которые занимаются производством и распределением электроэнергии, но в пределах этого сектора рынка Группа в полной мере подвержена риску изменения цен на долевые ценные бумаги.

Если бы котировки инвестиций Группы в долевые ценные бумаги выросли на 10% по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года при неизменности всех прочих факторов, капитал Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года увеличился бы на 5 миллионов гривен (на 31 декабря 2010 года — на 125 миллионов гривен).

**Риск ликвидности.** Осмотрительность при управлении риском ликвидности предусматривает наличие достаточной суммы денежных средств и ликвидных ценных бумаг и наличие достаточных финансовых ресурсов для выполнения обязательств при наступлении срока их погашения. Руководство отслеживает уровень ликвидности ежедневно. В программах премирования руководства используются ключевые показатели деятельности, такие как EBITDA и коэффициент погашения дебиторской задолженности, что позволяет добиться активного мониторинга целевого уровня ликвидности руководством. Для управления одновременно риском ликвидности и кредитным риском широко используется практика предоплаты. У Группы есть программы капитального строительства, которые могут финансироваться за счет имеющихся денежных потоков от основной деятельности. В то же время, у Группы есть также значительные планы по инвестированию и приобретениям, которые потребуют дополнительного долгового финансирования. Группа ведет переговоры с финансовыми учреждениями по поводу долгосрочного финансирования.

Ниже в таблице показаны финансовые обязательства Группы по срокам погашения, исходя из оставшегося на отчетную дату периода до сроков погашения, предусмотренных договорами. Суммы, показанные в таблице, — это недисконтированные денежные потоки. Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2011 года представлен далее:

В миллионах гривен	До 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Всего
<b>Обязательства</b>						
Заемные средства (Примечание 17)	2 228	724	1 415	9 350	182	13 899
Еврооблигации (Примечание 17)	257	194	385	4 506	-	5 342
Производные финансовые инструменты, расчет по которым осуществляется на основе валовой суммы — расход	28	28	55	906	-	1 017
Производные финансовые инструменты, расчет по которым осуществляется на основе валовой суммы — приход	(42)	(43)	(85)	(951)	-	(1 121)
Прочие финансовые обязательства (Примечание 18)	483	156	162	522	53 469	54 792
— внешние	59	50	162	522	53 469	54 262
— ПАО «Днепроэнерго»	424	106	-	-	-	530
Задолженность согласно мировому соглашению (Примечание 19)	-	-	12	-	-	12
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 22)	4 640	60	-	-	-	4 700
<b>Всего будущих платежей, в том числе будущих выплат основной суммы обязательств и процентов по ним</b>	<b>7 594</b>	<b>1 119</b>	<b>1 944</b>	<b>14 333</b>	<b>53 651</b>	<b>78 641</b>

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2010 года представлен далее:

В миллионах гривен	До 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Всего
<b>Обязательства</b>						
Заемные средства (Примечание 17)	720	215	384	254	-	1 573
Еврооблигации (Примечание 17)	65	-	-	3 981	-	4 046
Прочие финансовые обязательства (Примечание 18)	-	494	106	-	53	653
— перед связанными сторонами	-	12	-	-	-	12
— внешние	-	58	-	-	53	111
— ПАО «Днепроэнерго»	-	424	106	-	-	530
Задолженность согласно мировому соглашению (Примечание 19)	-	-	-	140	-	140
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 22)	1 528	44	-	-	-	1 572
<b>Всего будущих платежей, в том числе будущих выплат основной суммы обязательств и процентов по ним</b>	<b>2 313</b>	<b>753</b>	<b>490</b>	<b>4 375</b>	<b>53</b>	<b>7 984</b>

## 06&gt;35

## Управление капиталом

Целью Группы при управлении капиталом является обеспечение дальнейшей работы Группы в качестве непрерывно действующего предприятия, чтобы приносить прибыль акционерам и выгоды другим заинтересованным сторонам, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для уменьшения его стоимости. Для поддержания или корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам, выпускать новые акции или продавать активы для уменьшения суммы долга.

Как и другие компании, работающие в той же отрасли, Группа контролирует величину капитала на основании соотношения собственных и заемных средств. Это соотношение рассчитывается как чистая сумма обязательств, разделенная на общую сумму капи-

тала, управление которым осуществляется. Чистая сумма обязательств рассчитывается как общая сумма заемных средств (включая текущие и долгосрочные заемные средства, показанные в консолидированном балансе) минус денежные средства и их эквиваленты. Общая сумма капитала, управление которым осуществляет Группа, равна собственному капиталу, показанному в консолидированном балансе.

Группа еще не определила оптимальное для себя соотношение собственных и заемных средств. В настоящее время основная часть долга подлежит погашению в течение 2-5 лет, и Группа активно ищет возможность продления сроков кредитования в соответствии со своей долгосрочной инвестиционной стратегией. Группа получила кредитный рейтинг, соответствующий суверенному рейтингу Украины.

	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г.
Чистая сумма обязательств	4 656	3 809
Всего капитала	24 826	13 280
Соотношение обязательств и капитала	18,8%	28,7%

## 06&gt;36

## Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость — это сумма, на которую можно обменять финансовый инструмент при осуществлении текущей операции между двумя заинтересованными сторонами, за исключением случаев принудительной продажи либо ликвидации финансового инструмента. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости являются котировки финансового инструмента на активном рынке.

Группа рассчитывала оценочную справедливую стоимость финансовых инструментов исходя из имеющейся рыночной информации, если таковая существует, с использованием соответствующих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации с целью определения оценочной справедливой стоимости необходимы субъективные суждения. В Украине все еще наблюдаются некоторые явления, присущие развивающемуся рынку, а экономические условия продолжают ограничивать уровень активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать операции продажи по вынужденно низкой цене, не являясь, таким образом, справедливой стоимостью финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отраженные по справедливой стоимости.** Инвестиции, предназначенные для торговли, и инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, показаны в балансе по справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Справедливая стоимость определялась на основании рыночной цены или результатов оценки, выполненной

внешними сторонами, с использованием метода дисконтированных денежных потоков.

**Финансовые активы, отраженные по амортизированной стоимости.** Справедливой стоимостью инструментов с плавающей процентной ставкой, как правило, является их балансовая стоимость. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основана на расчетных будущих денежных потоках, которые должны быть получены, дисконтированных по текущим процентным ставкам по новым инструментам, характеризующимся подобным кредитным риском и оставшимся сроком до погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

**Обязательства, учтенные по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость прочих обязательств определялась с использованием методик оценки. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основана на расчетных денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам по новым инструментам, характеризующимся подобным кредитным риском и оставшимся сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или по истечении периода уведомления, оценивается как сумма кредиторской задолженности, погашаемой по требованию, дисконтированная со дня, когда могло поступить первое требование выплатить такую сумму. Расчетная справедливая стоимость финансовых обязательств показана ниже в таблице. Балансовая стоимость кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости.

Справедливая стоимость финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2011 года была следующей:

В миллионах гривен	Метод оценки:		Всего справедливой стоимости	Балансовая стоимость
	Коти-ровки на активном рынке	Методики оценки, которые в качестве базовых данных используют открытые рыночные данные		
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)</b>				
– Остатки на банковских счетах до востребования	-	4 922	4 922	4 922
– Срочные депозиты	-	5 504	5 504	5 504
– Денежные средства, использование которых ограничено	-	-	-	-
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)</b>				
– Дебиторская задолженность по основной деятельности	-	3 070	3 070	3 070
– Дебиторская задолженность по договорам комиссии	-	45	45	45
– Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	-	2	2	2
– Прочая финансовая дебиторская задолженность	-	225	225	225
<b>Прочие необоротные активы</b>				
– Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность – долгосрочная	-	137	137	137
<b>Финансовые инвестиции (Примечание 11)</b>				
– Ценные бумаги, которые торгуются на украинском фондовом рынке	71	-	71	71
– Предоплата за акции	-	355	355	355
– Депозиты, размещенные сроком более трех месяцев	-	275	275	275
– Кредиты выданные	-	190	190	190
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ</b>	<b>71</b>	<b>14 725</b>	<b>14 796</b>	<b>14 796</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Обязательство перед неконтролирующими участниками	-	4	4	4
Заемные средства (Примечание 17)	-	10 977	10 977	11 162
Еврооблигации (Примечание 17)	3 670	-	3 670	3 920
Прочие обязательства – долгосрочные (Примечание 18)	-	1 961	1 961	1 961
Задолженность согласно мировому соглашению (Примечание 19)	-	9	9	9
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго» – текущее	-	519	519	519
Текущая часть отсроченного вознаграждения	-	85	85	85
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 22)	-	4 700	4 700	4 700
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>3 670</b>	<b>18 255</b>	<b>21 925</b>	<b>22 360</b>

Справедливая стоимость финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2010 года была следующей:

В миллионах гривен	Метод оценки:		Всего справедливой стоимости	Балансовая стоимость
	Коти-ровки на активном рынке	Методики оценки, которые в качестве базовых данных используют открытые рыночные данные		
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)</b>				
– Остатки на банковских счетах до востребования	-	594	594	594
– Срочные депозиты	-	1 098	1 098	1 098
– Денежные средства, использование которых ограничено	-	1	1	1
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)</b>				
– Дебиторская задолженность по основной деятельности	-	1 133	1 133	1 133
– Дебиторская задолженность по договорам комиссии	-	417	417	417
– Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	-	80	80	80
– Прочая финансовая дебиторская задолженность	-	56	56	56
<b>Прочие необоротные активы</b>				
– Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность – долгосрочная	-	38	38	38
<b>Финансовые инвестиции (Примечание 11)</b>				
– Ценные бумаги, которые торгуются на украинском фондовом рынке	1 247	-	1 247	1 247
– Предоплата за акции	-	251	251	251
– Депозиты, размещенные сроком более трех месяцев	-	756	756	756
– Кредиты выданные	-	65	65	65
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ</b>	<b>1 247</b>	<b>4 489</b>	<b>5 736</b>	<b>5 736</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Обязательство перед неконтролирующими участниками	-	3	3	3
Заемные средства (Примечание 17)	-	1 787	1 787	1 613
Еврооблигации (Примечание 17)	-	3 889	3 889	3 889
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго» – долгосрочное (Примечание 18)	-	76	76	83
Прочие обязательства – долгосрочные (Примечание 18)	-	35	35	35
Задолженность согласно мировому соглашению (Примечание 19)	-	87	87	93
Инвестиционное обязательство по ПАО «Днепроэнерго» – текущее (Примечание 18)	-	410	410	414
Облигации выпущенные (Примечание 18)	-	71	71	71
Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность (Примечание 22)	-	1 572	1 572	1 572
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>-</b>	<b>7 930</b>	<b>7 930</b>	<b>7 773</b>



## 06>37 Сверка категорий финансовых инструментов с категориями оценки

Ниже в таблице представлена сверка категорий финансовых активов с категориями оценки по состоянию на 31 декабря 2011 года:

В миллионах гривен	Кредиты и дебиторская задолженность	Активы, имеющиеся в наличии для продажи	Всего
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)</b>			
– Остатки на банковских счетах до востребования	4 922	-	4 922
– Срочные депозиты	5 504	-	5 504
– Денежные средства, использование которых ограничено	-	-	-
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)</b>			
– Дебиторская задолженность по основной деятельности	3 070	-	3 070
– Дебиторская задолженность по договорам комиссии	45	-	45
– Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	2	-	2
– Прочая финансовая дебиторская задолженность	225	-	225
<b>Прочие необоротные активы</b>			
– Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность – долгосрочная	137	-	137
<b>Финансовые инвестиции (Примечание 11)</b>			
– Долевые ценные бумаги	-	71	71
– Предоплата за акции	355	-	355
– Депозиты, размещенные сроком более трех месяцев	275	-	275
– Кредиты выданные	190	-	190
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ</b>	<b>14 725</b>	<b>71</b>	<b>14 796</b>
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41 552</b>
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>			<b>56 348</b>

Ниже в таблице представлена сверка категорий финансовых активов с категориями оценки по состоянию на 31 декабря 2010 года:

В миллионах гривен	Кредиты и дебиторская задолженность	Активы, имеющиеся в наличии для продажи	Всего
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 14)</b>			
– Остатки на банковских счетах до востребования	594	-	594
– Срочные депозиты	1 098	-	1 098
– Денежные средства, использование которых ограничено	1	-	1
<b>Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)</b>			
– Дебиторская задолженность по основной деятельности	1 133	-	1 133
– Дебиторская задолженность по договорам комиссии	417	-	417
– Дебиторская задолженность за проданные финансовые инструменты	80	-	80
– Прочая финансовая дебиторская задолженность	56	-	56
<b>Прочие необоротные активы</b>			
– Дебиторская задолженность по основной деятельности и прочая дебиторская задолженность – долгосрочная	38	-	38
<b>Финансовые инвестиции (Примечание 11)</b>			
– Долевые ценные бумаги	-	1 247	1 247
– Предоплата за акции	251	-	251
– Депозиты, размещенные сроком более трех месяцев	756	-	756
– Кредиты выданные	65	-	65
<b>ВСЕГО ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ</b>	<b>4 489</b>	<b>1 247</b>	<b>5 736</b>
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19 901</b>
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>			<b>25 637</b>

Все финансовые обязательства Группы на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года учитываются по амортизированной стоимости.

## 06 > 38

### События после окончания отчетного периода

11 января 2012 года Группа приобрела 45% акций ПАО «Западэнерго» за денежное вознаграждение в сумме 1 932 миллиона гривен, в результате чего общая доля Группы в акционерном капитале этой компании увеличилась до 70,94%. Информации о стоимости по МСФО и справедливой стоимости приобретенной доли не существует. В настоящее время руководство оценивает распределение цены приобретения и влияние этой операции на отчетность.

13 марта 2012 года Группа приобрела 25% акций ПАО «Днепроэнерго» за денежное вознаграждение в сумме 1 180 миллионов гривен, в результате чего общая доля Группы в акционерном капитале этой компании увеличилась до 72,93%. Сводная финансовая информация ПАО «Днепроэнерго» по состоянию на 31 декабря 2011 года представлена в Примечании 10. Информации о стоимости по МСФО и справедливой стоимости приобретенной доли не существует. В настоящее время руководство оценивает распределение справедливой стоимости и цены приобретения и влияние этой операции на отчетность.

11 января 2012 года Группа приобрела 40% акций ПАО «Донецкоблэнерго» за денежное вознаграждение в сумме 467 миллионов гривен, в результате чего общая доля Группы в акционерном капитале этой компа-

нии увеличилась до 71,34%. Информации о стоимости по МСФО и справедливой стоимости приобретенной доли не существует. В настоящее время руководство оценивает распределение цены приобретения и влияние этой операции на отчетность.

17 и 24 февраля 2012 года Группа приобрела 74,7% и 20,7% акций ОДО «Шахта «Белозерская», соответственно, за общее денежное вознаграждение в сумме 202 миллиона гривен. ОДО «Шахта «Белозерская» состоит из одной угольной шахты, расположенной в Донецкой области Украины, с годовым объемом добычи угля 0,6 миллиона тонн. Информации о стоимости по МСФО и справедливой стоимости приобретенной доли не существует. В настоящее время руководство оценивает распределение цены приобретения и влияние этой операции на отчетность.

17 апреля 2012 года Группа приобрела 50% акций ПАО «ДТЭК Днепрооблэнерго» за денежное вознаграждение в сумме 660 миллиона гривен, в результате чего общая доля Группы в акционерном капитале этой компании увеличилась до 51,5%. Информации о стоимости по МСФО и справедливой стоимости приобретенной доли не существует. В настоящее время руководство оценивает распределение цены приобретения и влияние этой операции на отчетность.



[www.dtek.com](http://www.dtek.com)