

Битва за СВІТЛО

Звіт про діяльність 2024





Крізь осколкову пробоїну проглядається,
як інженери відновлюють пошкоджену
теплоелектростанцію.
Серж Сердюков, 2024 р.

Зміст

- 02 Вступне слово генерального директора
- 04 Міжнародні голоси
- 06 Битва за світло
- 08 Лютий 2022 р.: початок повномасштабного вторгнення
- 13 Енергетика під ударом
- 14 Відновлення теплової генерації
- 17 Повернення електропостачання мільйонам українців
- 20 Стійкість завдяки ВДЕ
- 22 Про ДТЕК
- 24 Бізнес-модель
- 26 Де ми працюємо
- 28 Сталий розвиток
- 30 Довкілля
- 31 Етика та комплаєнс
- 32 Дані та кібербезпека
- 33 Люди
- 35 Люди – громади та суспільство
- 36 Корпоративне управління


Відколи Росія розпочала повномасштабне вторгнення в Україну в лютому 2022 року, вона поставила собі за мету знищити нашу енергетичну інфраструктуру. Як найбільша приватна енергетична компанія країни, ДТЕК веде кампанію з усунення пошкоджень і повернення електроенергії в українські міста та домівки – це боротьба за свободу, мир і прогрес. Боротьба проти темряви та руйнування.

Ми називаємо це **Битва за світло**.

Однак це ще і битва за життя. Оскільки енергія – це життя. Все, що допомагає працювати сучасному суспільству, залежить від електроенергії. Удари по цивільним тепловим електростанціям та мережам – це замах на життя та засоби до існування цивільного населення.

Три зими поспіль Росія намагається тероризувати Україну, щоб змусити її підкоритися. І щороку вона зазнає поразки.

Цей звіт є документацією надзвичайної швидкості та масштабу зусиль ДТЕК щодо відновлення, а також рекордних темпів розвитку вітрової, сонячної енергетики та систем зберігання – все це реалізується всупереч значним труднощам, в екстремальних і небезпечних умовах, завдяки нашим чудовим людям.

 Весь зміст і дані, представлені в цьому звіті, є актуальними станом на кінець листопада 2024 року. Для отримання останньої інформації відвідайте сайт [DTEK.com](https://dtek.com), або підпишітьесь на нас у [ін](#) чи [X](#).

На захисті енергетичного фронту



“Через три роки після повномасштабного вторгнення і після більш ніж десятиліття боротьби я відчуваю величезну гордість за те, чого ми досягли, і, в рік 20-ї річниці ДТЕК, дивлюсь у майбутнє зі справжньою надією”.

Максим Тімченко
Генеральний директор ДТЕК

Понад десятиріччя Росія намагається занурити Україну в темряву. Упродовж усього цього часу ДТЕК ніколи не відступав від своєї місії: нести людям світло і тепло.

Жодна енергетична система у світі не зазнавала такого ворожого натиску. Ракетні, безпілотникові та артилерійські удари по нашій тепловій генерації та мережам стали щоденною реальністю з початку повномасштабного вторгнення Росії в 2022 році, в нескінченному циклі руйнацій, відновлення та нових руйнацій.

До літа 2024 року російськими атаками було пошкоджено або зруйновано 90% генеруючої потужності ДТЕК та відключено від електропостачання мільйони людей. Націлюючи удар на цивільну енергетичну систему України, Росія намагалася зламати волю країни до боротьби.

Атаки також випробували наших енергетиків на міцність. Але загартовані вогнем, вони виявилися стійкими та витривалими. Разом вони представляють незламну лінію фронту в енергетичній війні, стоячи пліч-о-пліч з військовослужбовцями Збройних сил та працівниками аварійно-рятувальних служб.

Цей звіт розповідає їхні унікальні історії: уникнення артилерійських обстрілів і усунення наслідків ракетних атак, мобілізація ресурсів і відновлення техніки для повторного підключення мільйонів домівок.

На жаль, понад 300 наших колег-співробітників ДТЕК загинули, як у лавах Збройних сил, так і під час виконання професійних обов'язків. Понад 900 було поранено, захоплено в полон або зникло безвісти. Ми завжди пам'ятатимемо, що вони зробили для нас.

Для побудови довготривалого миру, який би вшанував їхню жертву, Україні потрібна енергетична безпека. Тож поки ми працюємо над відновленням теплоелектростанцій для проходження цієї зими, ДТЕК активно створює енергосистему майбутнього: децентралізовану систему, що базується на вітрових та сонячних станціях, акумуляторних системах зберігання та мільйонах побутових виробників енергії – об'єднаних за допомогою розумних мереж, які охоплюють країну і за її межами. Це рішення, яке сприятиме декарбонізації та зеленому переходу України, прискорить нашу інтеграцію в Європейський союз, і передусім, забезпечить енергетичну безпеку.

Це бачення не обмежується кордонами. Будуючи відновлювані енергетичні об'єкти в Польщі, Італії, Хорватії та Румунії і забезпечуючи Європу енергією від більш віддалених союзників по всьому світу, ДТЕК сприяє створенню сильної та незалежної пан'європейської енергетичної системи.

Через три роки після повномасштабного вторгнення і після більш ніж десятиліття боротьби я відчуваю величезну гордість за те, чого ми досягли, і, в рік 20-ї річниці ДТЕК, дивлюсь у майбутнє зі справжньою надією. Це стало можливим завдяки щедрості та солідарності наших міжнародних союзників, партнерству Міністерства енергетики України та всього енергетичного сектору, а головне – відданості інженерів, кібераналітиків, шахтарів, технічних спеціалістів, адміністраторів та всіх інших енергетиків, які допомагають нам виграти цю Битву за світло.



Енергетики відновлюють
теплоелектростанцію ДТЕК.
Серж Сердюков, 2024 р.

■ Безпрецедентна підтримка від наших партнерів та союзників



“Я вдячний кожній ремонтній бригаді. Усім працівникам, як чоловікам, так і жінкам, наших українських енергетичних компаній – дякую вам!”.

Володимир Зеленський
Президент України

“Як друзі та партнери України, ми маємо зробити все можливе, щоб зберегти світло. І з наближенням зими ми повинні забезпечити теплом хоробрий український народ разом із підтримкою економіки”.

Урсула фон дер Ляєн
Президентка Європейської Комісії



“Ми всі хочемо відзначити героїчну працю, наполегливість та винахідливість українського народу протягом останніх двох з половиною років, але я особливо хочу відзначити надзвичайних українських енергетиків, які змогли стабілізувати систему завдяки невтомним зусиллям, використовуючи власну енергетичну мережу України, іноді ризикуючи своїм життям”.

Посол Джеффри Пайєтт
Помічник державного секретаря
США з питань енергоресурсів



“Ми вдячні нашим міжнародним партнерам за їхню підтримку українського енергетичного сектора в цей складний період. Наша спільна робота є важливою для відновлення енергетичних об’єктів, зміцнення стійкості нашої енергетичної системи, і подальшого розвитку потужностей розподіленої генерації в регіонах”.

Герман Галущенко
Міністр енергетики України

Битва за СВІТЛО

У хвилях за хвилею ударів дронів, ракет, та артилерії Росія націлювалася на критичну цивільну інфраструктуру, зокрема теплоелектростанції та електричні мережі. Її мета: занурити вулиці України в темряву.

Наші люди дають відсіч. Їх історія стійкості веде нас від перших днів війни через три роки руйнувань, відновлення і нових руйнувань. І вона вказує нам шлях виходу з цього замкненого кола: через швидкі інвестиції у надзвичайно стійкі відновлювані технології.

Це наша **Битва за світло**.



Автомобілі освітлюють темну дорогу під монументом “Батьківщина-Мати” в Києві. Сергій Коровайний, 2023 р.

Лютий 2022 року: ПОЧАТОК ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ

Мало хто вірив, що Росія справді вторгнеться. Однак враховуючи досвід 2014 року, ДТЕК побоювався найгіршого.

Протягом 2021 року загроза війни здавалася дедалі реальнішою. І коли геополітична ситуація ставала все більш напруженою, ми почали готуватися до найгіршого. Ми створили кризові центри в усіх наших бізнесах, забезпечили укриття їжею та водою, а дані перенесли на віддалені сервери.

Коли російські війська та бойова техніка почали стягуватися до кордонів України, ми закликали наших співробітників бути готовими.

22 лютого 2022 року війна постукала у двері ДТЕК. На сході Луганська теплоелектростанція (ТЕС) потрапила під обстріл, який тривав декілька днів. Стало відомо про людські жертви та значні руйнування.

Опівночі 24 лютого Україна від'єдналась від енергомережі Росії та Білорусі. Це перевело українську енергосистему в ізольований режим

роботи і стало важливим кроком на шляху до інтеграції з європейською енергетичною системою.

Через декілька годин це сталося. О 4 ранку жителі України прокинулися від звуків літаків, сирен, ракет та вибухів. По всій країні під удар потрапили міста та військові об'єкти. Почалося повномасштабне вторгнення Росії.

Переміщення головного офісу

У перший день, коли масштаб вторгнення став очевидним, керівництво ДТЕК зібралось в центрі Києва. Їхнім першочерговим пріоритетом була безпека людей, яких ми закликали або залишити небезпечні райони, або прямувати до заздалегідь підготовлених укриттів. Ситуація розвивалася стрімко, і вже за кілька годин Президент Зеленський оголосив воєнний стан. На другий день, під час нової хвилі обстрілів, ми зрозуміли, що здійснювати операційну діяльність з Києва незабаром стане неможливо. Першим важливим кроком було переміщення наших ключових співробітників до локації на заході країни, звідки вони могли б забезпечити безперервність бізнесу в критичний час.

Основна команда виїхала з Києва колоною, їхні автомобілі були заповнені людьми, багажем і домашніми тваринами. Вони їхали 24 години поспіль, маневруючи дорогами, переповненими транспортом і військовою технікою. На дорогах були блокпости, а мости – перекриті. Заправні станції були порожні. Лише ті, хто заздалегідь запасся пальним, змогли подолати цей шлях.

За два тижні до вторгнення ми направили наших ІТ-спеціалістів до офісу у Львові. Їхнім завданням було налаштувати резервні сервери та підготувати все необхідне для можливого переміщення головного офісу у разі війни. Тож коли наша перша команда працівників прибула до Трускавця, що за 50 км від Львова, вони могли якнайшвидше розпочати роботу, адже попередні налаштування Wi-Fi та комунікаційної платформи Starlinks вже були здійснені. Команда почала працювати протягом 24 годин. Це місце слугувало нашим операційним центром протягом наступних трьох місяців; місцем, звідки ми могли спілкуватися з державними органами влади та співробітниками ДТЕК на місцях – тими, хто залишився, щоб виконувати відновлювальні роботи та інші критично важливі завдання. Це також було вдале місце для координації евакуацій, організації розміщення та, завдяки постійному зв'язку, надання впевненості, якої потребували люди.

Масове переміщення людей

Серед тих людей, які намагалися виїхати з Києва та східних регіонів України, превалювали панічні настрої та відчуття дезорієнтації. Дні та тижні після вторгнення характеризувалися інтенсивним масовим переміщенням людей. Жителі поспішали зняти готівку, зібрати літніх батьків та особисті речі. Люди спали та харчувалися в автомобілях. Цілі родини знаходилися в дорозі. Коли дороги стали надто небезпечними або перевантаженими, ДТЕК орендував вагони потягів для своїх працівників та їхніх близьких. На збережених фотографіях того часу видно, як переповнені залізничні вагони від'їжджають від станцій, рятуючи людей від небезпеки.

Таким чином, завдяки своїм швидким діям та рішенням, ДТЕК прагнув захистити своїх співробітників та підтримати безперервність бізнесу, продовжуючи свою діяльність та забезпечуючи постачання електроенергії в українські міста.



“Вранці 24 лютого мої дві доньки першими почули звуки ракет та літаків. Я вибіг надвір та побачив ракету. Через чотири дні я був у військоматі, але їм потрібні були артилеристи та танкісти, тож вони сказали мені повертатися до роботи.

“У Донецькій області зараз хаос. Але ми тримаємося і виконуємо свою роботу. Ми всі маємо бути на своїх місцях і продовжувати працювати. Це наша допомога нашим воїнам. Всі підприємства і галузі повинні працювати, щоб країна не зупинилася і не застрягла в цій війні. Ця боротьба згуртувала наш колектив, і тепер ми захищаємо країну на своїх робочих місцях”.

Олександр (зліва)

Головний фахівець навчального пункту на шахті Білозерська

“24 лютого я був на чергуванні. Моя дружина просила мене не поспішати на роботу, бо ж почалася війна. Ми чули вибухи неподалік, але робота є робота, тому я розпочав свою зміну як зазвичай. Того ж дня я відвів свою родину до бомбосховища на нашому об'єкті. Ми жили там близько місяця. Потім я організував переїзд дружини та сина до родичів на захід країни, до Кам'янця-Подільського.

“На початку наступу ми ремонтували лінії електропередачі на Ірпінській трасі, іноді під обстрілами. Спочатку було страшно, але з часом ми звикли. Я ніколи не думав про те, щоб звільнитися. Як я міг? Це моя робота. Якби ми всі втекли, росіяни, імовірно, захопили б Київ”.

Віталій (зверху)

Майстер підрозділу з ремонту кабельних ліній ДТЕК Київські електромережі



Понівечена
теплоелектростанція ДТЕК.
Серж Сердюков, 2024 р.



Машиніст енергоблоку Дмитро обстежує залишки колись гомінливої щитової управління. Серж Сердюков, 2024 р.



Один з енергоблоків теплоелектростанції ДТЕК лежить в руїнах після російського ракетного обстрілу. Саша Маслов, 2024 р.

“Я досі не можу змиритися з усіма ракетними обстрілами, містами без світла і води, закатованими людьми. Цього не повинно було статися в 21 столітті. Однак у мене ніколи не було бажання покинути Україну. Я знала, що працюватиму тут, доки це можливо. Це моя країна і моя боротьба!

“Влітку 2022 року, коли оголосили набір жінок для роботи під землею на нашій шахті, я одразу зголосилася стати машиністкою підземних установок. Шахти не повинні зупинятися, інакше країна залишиться без палива та енергетичних потужностей. Я не боялася спускатися під землю, оскільки довіряла своїй компанії та колегам. Ми працювали всю зиму, незважаючи на відключення світла, оскільки знали, що без вугілля не буде електропостачання або опалення.”

Тетяна (внизу)

Машиністка підземних установок у ДТЕК Енерго

“Коли стався перший обстріл Бурштинської ТЕС у жовтні 2022 року, я психологічно не був до цього готовий. Але мені вдалося опанувати себе. ТЕС – це гігантський механізм, і якщо вийде з ладу якась його частина, усі інші теж зупиняються. Тож після першого ворожого обстрілу я подумав: “Якщо не я, то хто? Варіантів немає.” Це питання мого професіоналізму. Тож я робив те, що вмію. Я ніколи не залишав свого робочого місця та здійснював керівництво командою з щитової управління.

“Ми не ставимося до цього як до подвигу. Ми просто намагаємося організувати діяльність так, щоб все працювало злагоджено. Ми не хоробрі, але відповідальні. Наше найважливіше завдання – забезпечити електроенергією жителів Бурштина, тобто зробити все для надійного тилу. Бурштинська ТЕС наразі готова до прийдешньої зими, а я та мої колеги психологічно готові до різних сценаріїв”.

Дмитро (справа)

Начальник зміни відділення електротехнічного устаткування та засобів вимірювань ДТЕК Бурштинської ТЕС



Енергетика під ударом

Протягом десятиліть Росія використовувала енергопостачання як зброю. У війні проти України вона вивела цю зброєнізацію на новий рівень. Прицільно атакуючи цивільні теплоелектростанції та мережі, Росія зумисно прагнула знищити наше виробництво електроенергії та завдати шкоди місцевому населенню.

Націлюючись на енергетичну інфраструктуру напередодні чергової української зими, у листопаді 2024 року Росія здійснила одну з найбільших повітряних атак за час війни. За словами міністра закордонних справ України Андрія Сибіги, масована атака ракетами та дронами була спрямована на "мирні міста, сплячих жителів, критичну інфраструктуру". Відповідно до ООН, постійні атаки росії на енергетичні об'єкти України завдають "значної шкоди і страждань" та порушують принципи міжнародного права.

Зміна тактики атак

Вже у перші тижні повномасштабного вторгнення наміри Путіна – тотальна війна проти енергетики – стали очевидними. У перші дні теплоелектростанції та електромережі поблизу фронту, потрапили під артилерійський вогонь російських військ. А з жовтня 2022 року Росія розпочала хвилі ударів крилатими ракетами і дронами-камікадзе по енергосистемі країни.

У листопаді 2022 року серія атак по українських підстанціях та лініях електропередачі спричинила такі руйнування, що з Міжнародної космічної станції Україна виглядала як чорна, порожня територія – практично все світло було вимкнене. В один момент 13 мільйонів людей залишилися без світла одночасно. ДТЕК зумів перезапустити одну зі своїх пошкоджених станцій, що спричинило запуск інших теплоелектростанцій і поступове відновлення системи. Але певний час, коли наближалася зима, Україна перебувала в темряві.

Впродовж 2023 року Росія продовжувала атакувати енергосистему України, намагаючись розірвати зв'язок між теплоелектростанціями та споживачами.

В 2024 році модель атак змінилася. З приходом весни Росія здійснила першу атаку в новій кампанії ударів дронами та гіперзвуковими ракетами. Їхньою ціллю були – електростанції та джерела генерації країни, зокрема, тепла генерація, яка є надзвичайно важливою для підтримання енергопостачання впродовж опалювального сезону.

Керуючи більшістю теплових електростанцій України, ДТЕК прийняв на себе основний удар. Атаки в листопаді 2024 року були восьмою хвилею ударів по наших об'єктах того року та десятою – по енергетичній системі в цілому. З початку повномасштабного вторгнення наші станції зазнали понад 200 атак. Лише протягом березня та квітня 2024 року близько 90% нашої теплової генерації було пошкоджено або знищено. А з просуванням російських військ, ми втратили цілі об'єкти через окупацію.

Оцінка втрат

З наближенням кожної зими потенційна втрата тепла і світла має серйозні наслідки для цивільного населення, яке покладається на постачання електроенергії для задоволення своїх базових потреб. Постраждала й промисловість, енергетичний дефіцит вплинув на металургійні заводи, підприємства з виробництва боєприпасів і харчові виробництва – фактично вся економіка страждає через ці атаки.

За оцінками звіту Київської школи економіки 2024 року, з початку російської війни було пошкоджено або знищено енергетичної інфраструктури України на суму понад 15 мільярдів євро, тоді як вартість будівництва нової енергетичної інфраструктури прогнозується на рівні понад 47 мільярдів євро.

І, звісно, були людські втрати. З початку війни загинуло понад 300 співробітників ДТЕК і понад 900 отримали поранення; більшість на передовій, але також під час атак на нашу енергетичну інфраструктуру. Ми продовжуємо підтримувати родини співробітників ДТЕК, які загинули під час війни, та допомагаємо реабілітувати тих, хто отримав поранення чи травму.

“Лише протягом березня та квітня 2024 року близько 90% нашої теплової генерації було пошкоджено або знищено”.

Відновлення теплової генерації

Протягом війни енергетики ДТЕК працюють цілодобово, аби відремонтувати пошкодження, завдані російськими ракетами, дронами та артилерією.

Ми інвестували понад 200 мільйонів євро, залучивши 3900 працівників ДТЕК, які присвятили понад 2,4 мільйона годин відновлювальним роботам. Вони працюють вдень і вночі під зруйнованими дахами, іноді при мінусових температурах та під постійною загрозою нових атак. Вони знають, що від них залежать мільйони українців, які сподіваються на світло і тепло взимку.

Нескінченний цикл

У 2023 році, з наближенням зими, наші інженери відновили десять енергоблоків та повернули до роботи два законсервовані. Коли нові атаки наступної весни скоротили нашу генеруючу потужність на 90%, ми відновили значну частину нашої бази активів лише за сім місяців. Нові атаки взимку 2024 року знову зменшили нашу потужність.

Наші енергетики працюють в екстремальних і небезпечних умовах, іноді під ворожим вогнем або під загрозою неминучого удару. Робота пов'язана з ризиком фізичних травм або й гірше. Нескінченний цикл руйнування та відновлення також має глибокий психологічний вплив – цикл, в якому пошкоджений енергоблок може бути відновлений однієї хвилини, а наступної – знищений.

Без посилення протиповітряної оборони наші бригади знають, що щойно вони відновлять станцію до робочого стану, росіяни можуть атакувати її знову. Півроку ремонтних робіт можуть бути зведені нанівець за мить. Це морально та емоційно виснажливо. Але щодня, без винятку, наші бригади виходять на роботу, готові відбудувати все, що росіяни зруйнували. Те, що вони продовжують працювати, і жоден працівник ДТЕК не звільнився, свідчить про їхню стійкість, мужність і непохитну рішучість перемогти у Битві за світло.

Ремонт та відновлення

Наші зусилля з відновлення теплоелектростанцій (ТЕС) починаються, щойно рятувальники ліквідують пожежі та оголосять об'єкт безпечним. Шахтарі ДТЕК починають розчищати завали та покручений метал, часто коли він ще гарячий. Після цього до роботи беруться наші інженери.

У випадках, коли ТЕС можна відремонтувати, ми прагнемо відновити повну функціональність. Це методичне відновлення, при якому енергетики переходять від енергоблоку до енергоблоку, щоб оцінити пошкодження та визначити, що можна полагодити, а що потрібно замінити.

Пошук заміни обладнання є головною перешкодою. У деяких випадках наші команди можуть знайти запасні частини, повторно використовуючи обладнання з уже виведених з експлуатації станцій, наприклад, тих, що були втрачені внаслідок окупації. В інших випадках для відновлення об'єкта необхідно придбати нове обладнання, наприклад, панелі управління. Ми також розгорнули команду на чолі з нашим Офісом з відновлення енергетичної інфраструктури, яка здійснює відрядження Східною Європою для виявлення, отримання та транспортування обладнання з виведених з експлуатації станцій інших країн.

З 2022 року міжнародні та національні державні партнери, приватні компанії та донори активно підтримували наше придбання запчастин та нового обладнання. Недавні гранти від ЄС та USAID також відіграли важливу роль у нашій програмі підготовки до зими, яка передбачає ремонт зовнішніх конструкцій пошкоджених електростанцій. Відбудовуючи стіни та встановлюючи дахи, ми можемо забезпечити захист наших турбін від снігу та льоду – це необхідно для виробництва електроенергії в найхолодніші місяці.

“Приблизно о 4:26 ранку я почув потужні вибухи. У нас був план з підключення зовнішнього живлення на випадок дефіциту електроенергії, щоб врятувати обладнання і захистити устаткування від затоплення. Ми зробили все, щоб відновити роботу обладнання та роботу станції. Наш директор сказав нам, що в жодному посібнику немає відповідних інструкцій. Можна сказати, що ми своїми діями написали такий посібник.

“Нам довелося впроваджувати деякі нестандартні рішення, наприклад, вручну перемикає автоматичні вимикачі на станції. Я так багато разів повертав ручку механічного приводу – це рекордне перемикає напруги вручну становить 6 кВ. Батьки навчили мене працювати, незважаючи на втому та некомфортні умови праці. Я не міг сказати, що мені страшно або я втомився. Я працював вдень і вночі. Але ми знаємо, що не можемо запобігти всьому. Ми не можемо зупинити ракету голими руками”.

Igor (внизу)

Менеджер електротехнічного відділення на Придніпровській ТЕС

“З початку повномасштабного вторгнення та після перших атак на нашу енергетичну інфраструктуру ми почали терміново шукати обладнання по всій Європі та інших країнах, яке можна було б оперативно доставити в Україну та використати для відновлення нашої пошкодженої енергетичної інфраструктури. Цього року ДТЕК Енерго та ДТЕК Мережі залучили сотні компаній та відвідали десятки електростанцій по всій Європі та інших регіонах, щоб знайти та закупити необхідне обладнання.

“Ми працювали з раннього ранку до пізньої ночі без вихідних. Наша мета була і залишається незмінною: забезпечити наших електриків та ремонтні бригади всім необхідним обладнанням і матеріалами для відновлення пошкодженої інфраструктури та збереження електропостачання в Україні. Всі співробітники компанії – від оператора кол-центру до електрика – є частиною великого механізму, що забезпечує світло в домівках українців. І я пишаюся своєю причетністю до цього”.

Микита (справа)

Старший менеджер з матеріально-технічної та гуманітарної допомоги, Офіс з відновлення енергетичної інфраструктури, ДТЕК





У центрі уваги... пошук обладнання по всьому континенту

В основі нашої відповіді на енергетичну війну лежить складне, багатонаціональне зусилля з пошуку, транспортування та відновлення критично важливого енергетичного обладнання з усього світу.

Під керівництвом нашого Офісу з відновлення енергетичної інфраструктури наша команда перебуває в пошуку по всій Європі та за її межами, виявляючи та придбаваючи обладнання з теплоелектростанцій різних країн – деяке абсолютно нове, а деяке дбайливо вилучене з об'єктів, яким вже десятки років. Потім нашій команді доводиться транспортувати ці масивні частини обладнання, кожна з яких важить сотні тонн, по понівеченій війною території у гонці з часом. Це не просто технічний виклик, це перегони за збереження світла, тепла та зв'язку в мільйонах українських домівок. Кожна одиниця обладнання, яку ми отримуємо або купуємо за допомогою наших партнерів, є чимось більшим, ніж метал і техніка – вона символізує стійкість, солідарність і незламний дух відновлення.

***“Це не просто технічний виклик,
це перегони за збереження
світла, тепла та зв'язку в
мільйонах українських домівок”.***

Два інженери ДТЕК готуються до демонтажу величезного трансформатора, понівеченого численними обстрілами.
Сергій Сердюков, 2024 р.

Повернення електропостачання мільйонам українців

Поки всі співробітники ДТЕК активно залучені до Битви за світло, наші інженери мереж часто перебувають на передовій енергетичної війни. Пробираючись крізь завали та уламки, вони ремонтують лінії електропередачі, опори та підстанції, які постачають електроенергію до українських міст та домівок.

Це небезпечна робота на відкритій місцевості, часто в межах досяжності ворожої артилерії та безпілотників. Одягнені в бронезилети, каски та інший захисний одяг наші фахівці працюють в умовах реальної війни, з ворожими дронами над головою, постійними обстрілами та вибухами. Озброєні лише своїми інструментами, вони піднімаються на автовишки та вантажівки, пересуваючись від однієї зруйнованої лінії електропередачі до іншої, часто змушені бігти в укриття, коли сигнали повітряної тривоги або загострене чуття небезпеки попереджають їх про наближення ракет чи артилерійського обстрілу.

Ті, що несуть світло та тепло

Як і під час відновлення теплових електростанцій, бригади енергетиків мереж живуть під постійною загрозою того, що їхні зусилля можуть бути миттєво зведені нанівець. Замкнене коло підключення та відключення ліній електропередачі, відновлення та руйнування підстанцій робить їхню роботу не лише фізично небезпечною, але й психологічно обтяжливою. Наші бригади вже відновили електропостачання для 17 мільйонів родин, деякі домівки підключалися кілька разів.

З початку повномасштабної війни на Донбасі енергетики ДТЕК відновили у регіоні майже 11 000 енергетичних об'єктів та майже 8 000 км ліній електропередачі. Вони працюють в середньому на десяти обстріляних енергетичних об'єктах на день, причому деякі з них в Покровському районі, поруч з лінією фронту на Донбасі, ремонтувалися більше 100 разів.

Наші інженери мереж залишаються незламними, щодня вони продовжують роботу з того місця, де зупинилися, сповнені рішучості підтримувати постачання електроенергії, щоб суспільство функціонувало, а економіка рухалася вперед. Їхній успіх має велике значення для забезпечення світлом і теплом домівок, електроенергією промисловості та їжею цивільне населення. І поки що їм вдається не відставати за швидкістю і інтенсивністю від російських агресорів.



“Я був шокований першим обстрілом енергетичних об'єктів. Ми не знали, що трапиться далі чи скільки часу триватиме відновлення. Було важко усвідомити, що ця підстанція не просто енергетичний об'єкт, а важка праця сотень чи тисяч людей, які її будували. І ось вона, майже знищена буквально за хвилину.

“До війни ми могли переносити завдання на інші дні. Зважаючи на теперішні обстріли, ми маємо планувати кожен день для кожного працівника крок за кроком, щоб уникнути марної трати часу, матеріалів чи ресурсів. Ми не маємо права втратити нічого з цього. Наше сьогодні додає особливої завзятості до всього, що ми робимо на роботі. Ми не можемо відступати. Я усвідомлюю всі ризики, але я також повинен виконувати свою роботу, щоб наблизити нашу спільну перемогу”.

Сергій (зліва)

Провідний інженер лабораторії складних електронних пристроїв у ДТЕК Одеські електромережі





Буча, 33 км від Києва, де російські війська здійснили одну з найкривавіших розправ війни

В центрі уваги... Буча

В 2022 році російська армія вторглася на територію України з півночі поруч з білоруським кордоном. Просуваючись на південь до Києва, вони окупували місто Буча, що за 33 км від столиці. Те, що сталося потім, стало одним з найкривавіших злочинів війни, залишивши після себе смерть та руйнування. Зрештою, українська армія вигнала загарбників, але місто та його околиці лежали в руїнах. Енергорозподільча мережа була повністю зруйнована, залишивши регіон і його постраждалих мешканців без електроенергії.

Майже одразу після деокупації цього регіону ДТЕК Мережі розпочали відновлювати та ремонтувати мережеву інфраструктуру. Проявивши неабияку витримку і винахідливість, наші фахівці відновили 10 000 км зруйнованих ліній електропередачі, 71 високовольтну підстанцію і близько 3 000 трансформаторних підстанцій, зробивши за 45 днів те, що зазвичай займає два роки. Їхні зусилля повернули світло 260 000 родин.

В 2023 році ДТЕК розширив проєкт відновлення в Бучі, завершивши модернізацію п'яти енергетичних об'єктів у цьому та інших енергодефіцитних районах. Модернізація обладнання також допомогла енергетикам налагодити енергопостачання мешканцям та покращити роботу важливих соціальних об'єктів.

“З початку війни ми з колегами не на мить не припиняли ремонтні роботи, щоб забезпечити постачання електроенергії мешканцям нашого міста. Досвід, якого я набув, відновлюючи лінії електропередачі в Донецькій області, мені дуже допоміг. Але різниця полягала в тому, що десять років тому в нас були певні гарантії безпеки. В 2022 році все стало набагато небезпечніше.

“Ми працюємо в потенційно небезпечних зонах, адже люди тут потребують світла та тепла. Але ми ніколи не ступаємо на територію без попередньої перевірки саперами. Для мене символом цього часу є знищене агресором обладнання.

“Я пишаюся тим, що роблю. Я кваліфікований інженер-електрик, і приємно усвідомлювати, що мої знання та досвід потрібні. Це надихає і відганяє відчай навіть у найскладніші часи”.

Юрій (зліва)

Провідний інженер Центру з ремонту та експлуатації підстанцій ДТЕК Донецької електромережі

“Вони відновили 10 000 км зруйнованих ліній електропередачі, 71 високовольтну підстанцію і близько 3000 трансформаторних підстанцій”.

Стійкість завдяки ВДЕ: нове енергетичне майбутнє

З 2008 року ДТЕК йде шляхом, який значно розширить потужності відновлюваної енергетики України. Цей процес лише прискорився через російську агресію.

Просуваючи перехід до зелених джерел генерації та систем зберігання енергії, ДТЕК допомагає створити нову, розподілену енергетичну систему для України, зменшуючи її вразливість до атак та розриваючи цикл руйнувань.

Стимулювання переходу до відновлюваних джерел енергії

Ми прагнемо відігравати важливу роль у глобальному енергетичному переході, будуючи об'єкти відновлюваної енергетики, щоб зменшити викиди вуглецю та боротися зі зміною клімату.

“Ми створюватимемо енергосистему, переорієнтовану зі сходу на захід”.

Наша дочірня компанія, яка є драйвером розвитку української відновлюваної енергетики, ДТЕК ВДЕ розпочала свою діяльність понад 16 років тому з чіткою метою інвестувати та розвивати проекти зеленої генерації. На сьогодні компанія інвестувала в зелену енергетику 1,4 мільярда євро та побудувала 1,1 ГВт сонячної та вітрової генерації – більше, ніж будь-яка інша компанія в країні. Впродовж війни ми збудували Тилігульську вітроелектростанцію на півдні країни. Станція вже досягла 114 МВт генеруючої потужності, яка зростає до 500 МВт після завершення другої черги – цього достатньо, щоб скоротити викиди вуглецю на 1,7 мільйона тонн на рік.

Але енергетичний перехід – це також стратегічна можливість для України. Це шанс створити децентралізовану енергетичну систему з меншими, розподіленими об'єктами, які є набагато стійкішими. Роками Росія використовувала енергетику як геополітичну зброю, або відключаючи постачання газу іншим країнам, або навмисно атакуючи енергетичну інфраструктуру на чужій території. Створивши потужну, децентралізовану та низьковуглецеву енергетичну систему, Україна може обмежити свою вразливість до російської агресії та досягти довгострокової енергетичної незалежності, одночасно виконуючи свої зобов'язання щодо сталого розвитку. Це безпрограшний сценарій, який об'єднує різноманітні цілі кліматичних дій та стратегічної оборони, енергетичної та національної безпеки, вказуючи шлях до нової ери для України.

На шляху до Європи

Оскільки війна прискорила перехід України до відновлюваних джерел енергії, іронія очевидна: дестабілізуючий ефект війни прискорив масштабну програму по декарбонізації, яка, в свою чергу, підірве майбутні спроби використання енергетики як зброї.

Наш першочерговий короткостроковий пріоритет – допомогти Україні пережити наступні зими. У середньо- та довгостроковій перспективі наша мета – очолити перехід країни від викопного палива, зокрема вугілля, від якого Україна зобов'язалася відмовитися до 2035 року.

Ми працюватимемо над досягненням балансу вітрової, сонячної та інших відновлюваних джерел енергії, підкріплених акумуляторними системами зберігання енергії та новими ядерними технологіями. Поряд з великими станціями, ядерний компонент може включати нові технології, такі як малі модульні реактори (ММР), які відповідають стратегічній перевазі гнучких та розподілених енергетичних об'єктів.

Перш за все, ми створюватимемо енергосистему, переорієнтовану зі сходу на захід; подалі від Росії та у напрямку Європи, де Україна формує нові політичні та енергетичні альянси. Справді, майбутнє як ДТЕК, так і України пов'язане з Європою. Після тестового від'єднання від російської мережі в 2022 році інтеграція України в Європейську енергетичну систему була формалізована в 2023 році, коли країна стала 40-м членом Європейської мережі систем операторів передачі електроенергії (ENTSO-E).

Від'єднавшись від Росії та приєднавшись до Європи, ми також націлені на підтримку зелених енергетичних амбіцій Європи. Європейський підрозділ з відновлюваної енергетики компанії ДТЕК, DRI, очолює цей напрям роботи, реалізуючи проекти сонячної, вітрової енергетики та систем зберігання енергії у нових країнах, таких як Румунія, Польща, Хорватія та Італія. Два проекти DRI: вітропарк Руджиноаса та сонячна станція Глодень забезпечать електроенергією 58 500 домогосподарств щорічно та дозволять скоротити викиди вуглецю на 57 000 тонн на рік.

Умови для відновлюваної генерації в Україні сприятливі, з оптимальною швидкістю вітру, хорошою сонячною іррадіацією та доступними земельними ділянками. Країна також має багато висококваліфікованих інженерів теплової енергетики, чії навички легко перенести у сектор відновлюваної енергетики. З цих причин Україна має потенціал стати центром відновлюваної енергетики в Європі, здатним задовольнити зростаючий попит континенту на зелену енергію та побудувати світле майбутнє, засноване на інтеграції, співпраці та зв'язку.

У центрі уваги...

DRI прискорює зелений перехід в Румунії

Вітрова станція Руджиноаса та сонячна станція Глодень I – це два перші проекти DRI, які є першим кроком до досягнення мети DRI встановити 1 000 МВт потужностей відновлюваної енергії в Румунії. Разом вони представляють комбіновані інвестиції в розмірі 150 мільйонів євро, що дає річний обсяг виробництва електроенергії 225 00 МВт-год. Цього достатньо, щоб постачати електроенергію в 58 500 будинків щорічно та скоротити викиди вуглецю на 57 000 тонн на рік.

Глодень II, що розташована поруч з нашою сонячною станцією, має бути введена в експлуатацію влітку 2025 року та додасть 60 МВт потужності. Ці два проекти створять один з найбільших сонячних парків в країні за розміром.

В центрі уваги... Тилігульська ВЕС

Після завершення першої черги у 2023 році ДТЕК Тилігульська ВЕС стала першою вітростанцією у світі, побудованою під час повномасштабної війни.

Лише за 100 км від лінії фронту вона вже забезпечує електроенергію понад 200 000 українських домогосподарств та виробляє 390 мільйонів кВт-год електроенергії.

Друга черга будівництва почнеться у 2025 році, збільшуючи потужність до 500 МВт шляхом встановлення 64 додаткових турбін. Весь проєкт в кінцевому підсумку допоможе скоротити викиди вуглецю на 2,1 мільйона тонн та забезпечити достатню кількість електроенергії для 900 000 українських домогосподарств.



500 МВт

загальна потужність
Тилігульської ВЕС після
завершення будівництва



“Я виріс у місті Зугрес Донецької області. Я починав працювати в енергетичній галузі на Зуївській ТЕС. На жаль, місто було окуповане в 2014 році. Однак я ніколи не вірив, що росіяни почнуть повномасштабну війну. Після декількох переїздів, у вересні 2022 року я почав працювати на будівництві Тилігульської ВЕС.

“Найскладніше в роботі під час війни – це відчуття небезпеки. Коли мої друзі, які виїхали до Європи, запитують мене: “Як ти?”, я кажу їм, що в Україні зараз немає безпечного місця, тому я все ще можу загинути. На Тилігульській ВЕС ми знаходилися біля моря, тож бачили ракети та дрони, які пролітали над нашими головами, та чули вибухи. В цілому, викликів було багато.

“Оскільки у нас були чіткі терміни завершення будівництва, ми працювали всю осінь та зиму. Ми навіть працювали під час комендантської години. І незважаючи на усі труднощі, команда змогла завершити будівництво вчасно, і ми додали необхідні мегавати до об'єднаної енергосистеми України. Я впевнений, що будівництво ДТЕК Тилігульської ВЕС стане проєктом мого життя”.

Іван (зліва)
Головний фахівець ДТЕК на
Тилігульській вітровій електростанції

Коротко про компанію

Що ми робимо

Група ДТЕК – це найбільший приватний інвестор в енергетичний сектор України, з обсягом інвестованого капіталу понад 12 мільйонів євро з 2005 року та 55 000 працівників.

Наші підприємства виробляють електроенергію на сонячних, вітрових та теплових електростанціях, добувають вугілля та природний газ, здійснюють трейдинг енергоресурсами на українському та міжнародному ринках, розподіляють електроенергію та управляють інфраструктурою електромереж, постачають електроенергію споживачам та пропонують рішення з енергоефективності. Наші виробничі підприємства інтегровані в операційні холдинги, з окремими компаніями, керуючими щоденною діяльністю у кожному з бізнесів Групи ДТЕК.

Починаючи як виробник теплової енергії, сьогодні ДТЕК трансформується в сталого та стійкого енергетичного лідера в Україні та Європі.

Група ДТЕК повністю належить компанії SCM Limited. Кінцевим бенефіціаром та акціонером є Рінат Ахметов, бізнесмен та філантроп.

55 000

співробітників

Дізнайтеся більше про наші бізнеси на сторінці 24



Наші досягнення з 2022 року

За майже три роки війни ДТЕК досягнув надзвичайних результатів. За це час, в екстремальних та складних умовах, ми:

Впоралися з

200

російськими атаками на теплоелектростанції (ТЕС)

Інвестували

200 млн євро

у відновлення ТЕС

Повернули світло

17 млн

родин

Досягнули

1,2 ГВт

загальної потужності ВДЕ

Інвестували

938 млн євро

в Україну – найбільше серед усіх компаній

Відбили

135 млн

спроб кібератак

Наша модель успіху

Група ДТЕК структурована таким чином, щоб забезпечити незалежність, ефективність та належне керування нашими бізнесами. Тут ми наводимо візуальне представлення того, як наші компанії працюють разом для створення цінності.

Наша роль у ланцюжку створення цінності

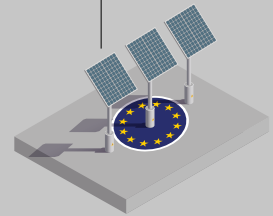
ДТЕК керує кількома бізнесами у своєму ланцюжку створення цінності. Ці незалежні компанії максимізують ефективність задля створення цінності для Групи ДТЕК.

Такий незалежний підхід не тільки оптимізує операційну діяльність всередині ДТЕК, але й сприяє тісному партнерству з постачальниками.

Використовуючи цю модель, ДТЕК зміцнює свою загальну ефективність, підтримує енергетичну безпеку та сприяє сталому енергетичному майбутньому.

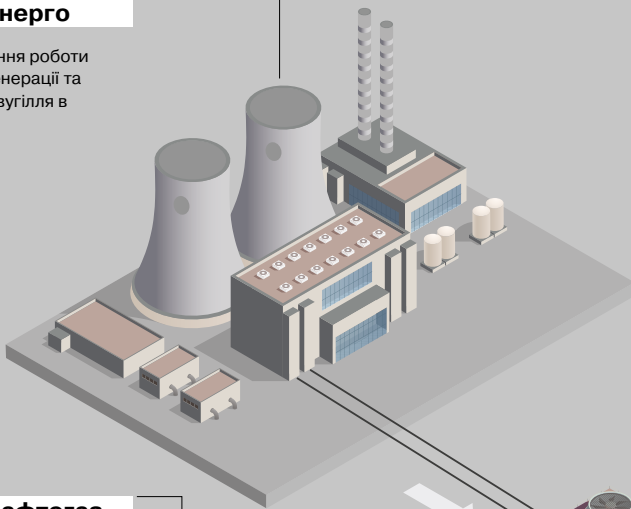
DRI

Розвиток та управління активами відновлюваної енергетики в Європі.



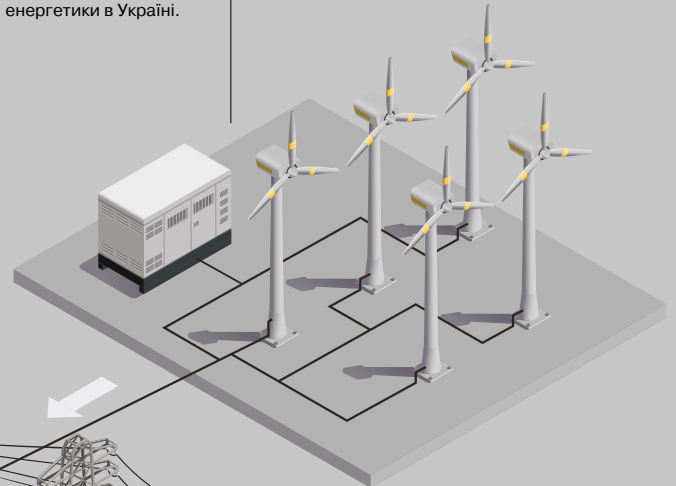
ДТЕК Енерго

Забезпечення роботи теплової генерації та видобутку вугілля в Україні.



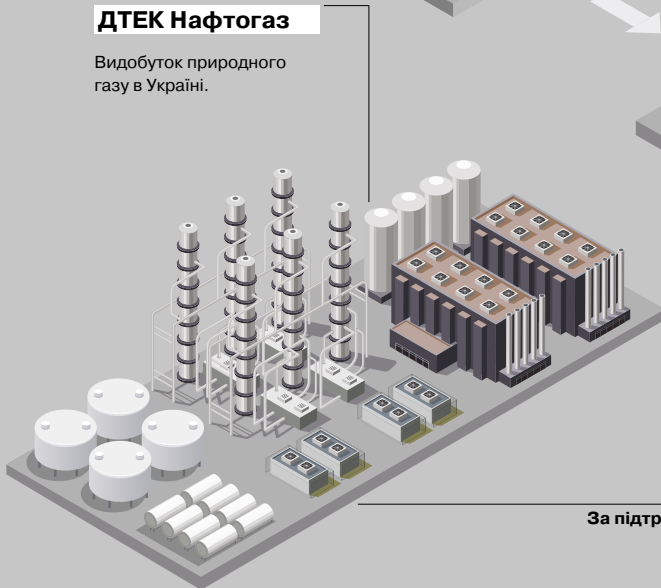
ДТЕК ВДЕ

Розвиток та управління активами відновлюваної енергетики в Україні.



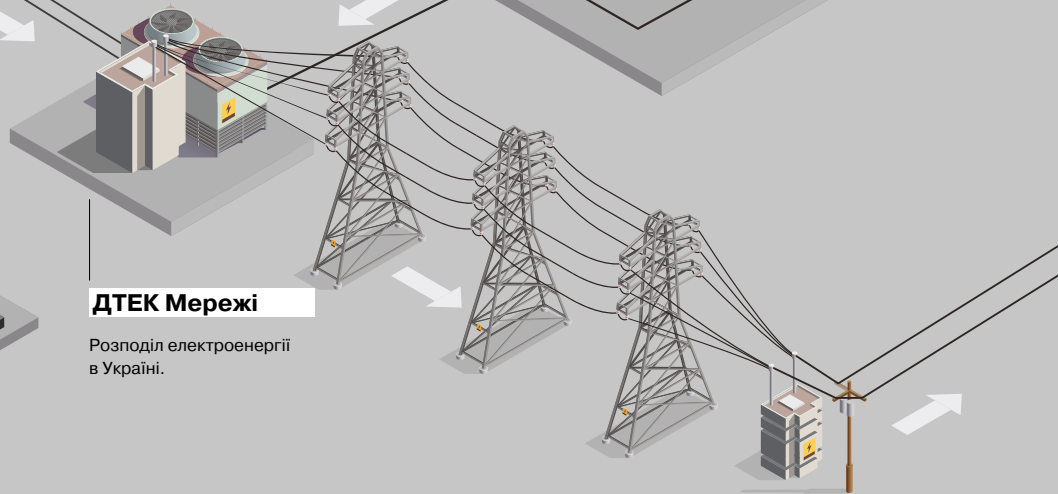
ДТЕК Нафтогаз

Видобуток природного газу в Україні.



ДТЕК Мережі

Розподіл електроенергії в Україні.

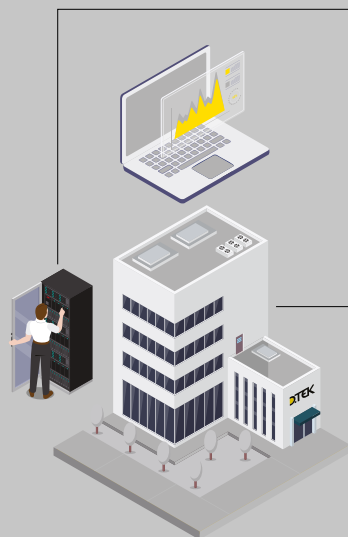


За підтримки ДТЕК Сервіс

Надання послуг та консультацій компаніям Групи за восьми напрямками.

Академія ДТЕК

Навчання майбутніх лідерів ДТЕК, понад 40 000 співробітників вже пройшли тренінги.

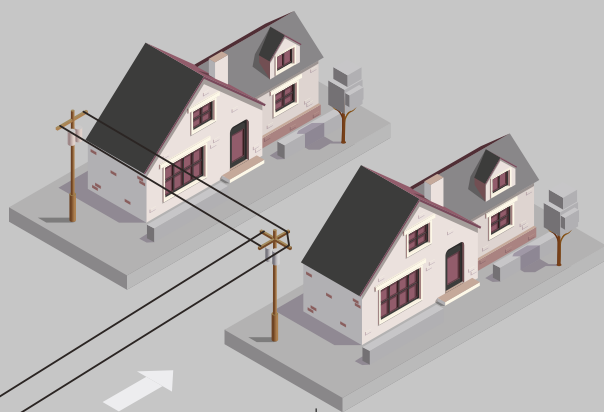


МОДУС X

Проектування, розробка та впровадження спеціалізованих бізнес-застосунків, комплексних рішень в галузі IT та кібербезпеки.

D. TRADING

Трейдинг електроенергією, газом, вугіллям та газовим конденсатом в Європі та поза її межами.



D. SOLUTIONS

Постачання електроенергії для домогосподарств та комерційних споживачів в Україні під брендом Yasno.

Наша екосистема співпраці

Співпраця є основою нашого успіху. Ми будемо міцні партнерські відносини з нашими зовнішніми партнерами, тісно співпрацюючи разом для відновлення потужностей з генерації та розподілу електроенергії в Україні та для просування зеленого переходу як в Україні, так і в Європі через

знакові проекти відновлюваної енергетики. Ми також співпрацюємо з нашими союзниками та партнерами в державних компаніях і вдячні за підтримку та партнерство різних державних установ, включно з адміністраціями України, США та ЄС.

Наш підхід до інвестицій

Прагнучи до зростання, ми маємо портфель проектів на суму понад 10 мільярдів євро в Україні та Європі. Наш інвестиційний підхід у ці безпрецедентні часи ґрунтується на дисциплінованому процесі належної перевірки, який вимірює ризики, водночас визначаючи каталізатори для збільшення цінності. Наші Наглядові ради в кожному бізнесі регулярно аналізують наш портфель, оцінюючи можливості

партнерства з новими підприємствами та міжнародними компаніями. За підтримки нашого основного акціонера ми використовуємо гнучкий інвестиційний підхід і регулярно розглядаємо придбання, міноритарні пакети акцій, консорціумні угоди, відчуження, розміщення акцій, торгові продажі і партнерства як частину нашої звичайної діяльності.

Наша роль у суспільстві

Як компанія з міцним корінням в Україні, ми серйозно ставимося до наших зобов'язань перед країною. ДТЕК робить усе можливе для відновлення та відбудови енергетичної системи України після атак на наші підприємства та повномасштабного вторгнення Росії.

Ми також робимо внесок через наші податкові внески, які з моменту повномасштабного вторгнення склали 2,6 млрд євро, а також через наші програми підтримки громад та ветеранів.

Наші цінності

- Професіоналізм
- Згуртованість
- Відповідальність
- Відкритість
- Прагнення вдосконалюватися
- Клієнтоорієнтованість

Від національного до міжнародного лідерства

Ірландія

Велика Британія

Нідерланди

Бельгія

Люксембург

Німеччина

Франція

Швейцарія

Чехія

Австрія

Італія

Словенія

Хорватія

Боснія і Герцеговина

Сербія

Чорногорія

Косово

Албанія

Північна Македонія

Греція

Іспанія

Де ми працюємо

Розпочавши свою діяльність на сході України, сьогодні ДТЕК працює і в Європі. Окрім повного спектру виробництв в Україні, ми маємо корпоративні центри в Амстердамі та Лондоні, підприємства відновлюваної енергетики, що працюють у багатьох країнах через наш європейський підрозділ відновлюваної енергетики DRI, а також трейдингову діяльність у більшості європейських країн через D.Trading.

24

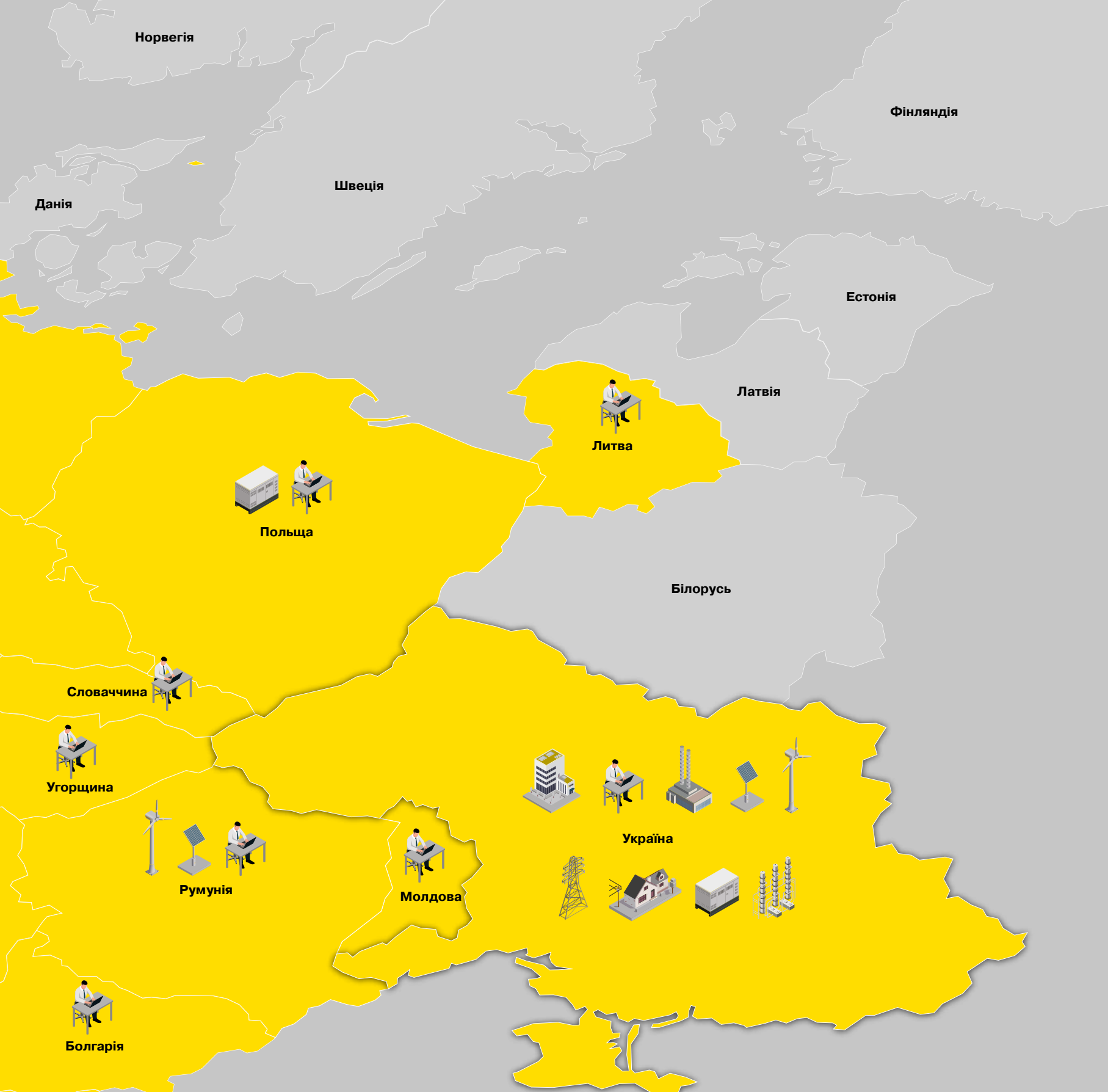
країни

55 000

співробітників

18

національностей



Норвегія

Фінляндія

Швеція

Данія

Естонія

Латвія

Литва

Польща

Білорусь

Словаччина

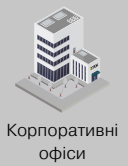
Угорщина

Україна

Румунія

Молдова

Болгарія



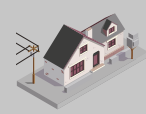
Корпоративні офіси



Трейдинг



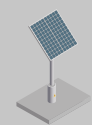
Розподіл електроенергії



Постачання електроенергії споживачам



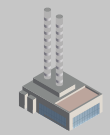
Вітрова генерація



Сонячна генерація



Системи зберігання енергії



Теплова генерація



Видобуток газу

Розбудова зеленого майбутнього

У всьому світі енергетика переживає глибоку трансформацію, переходячи від традиційної централізованої теплової генерації до відновлюваних джерел енергії та розподілених енергосистем. І ДТЕК буде частиною цих змін.

Нікопольська сонячна електростанція ДТЕК, Побудована в Україні менш ніж за рік

На шляху до зеленого відновлення



Джефф Отем
Директор зі сталого розвитку, ДТЕК

Від наших витоків як виробника теплової енергії компанія сьогодні трансформується на лідера сталої енергетики в Україні та Європі.

Наша команда з 55 000 співробітників забезпечує світлом мільйони українських родин, незважаючи на російські атаки по наших енергетичних об'єктах. Наші вітропарки, сонячні електростанції та системи зберігання енергії вже допомагають зробити енергетичні системи Європи та України більш екологічними та стійкими до зовнішніх впливів. Але наші амбіції йдуть набагато далі.

Наш план

Сталий розвиток не є чимось новим для ДТЕК – ми займаємося цим вже 20 років. Але ми на початку нової глави в нашій історії сталого розвитку. Тієї, що веде нас від національного енергетичного лідера України до лідера відновлюваної енергетики, ефективного управління та сталого розвитку відповідно до європейських стандартів.

З цією метою ми переглядаємо нашу діяльність і, де необхідно, оновлюємо наші політики, процеси та контроль. В межах нашої інтеграції з вимогами ESRS ми провели оцінку подвійної суттєвості (DMA) для визначення впливів, ризиків та можливостей, які наша діяльність представляє для суспільства та довкілля, і навпаки. Ми також розробили інвентаризацію парникових газів (GHG) для визначення базового рівня наших викидів і проведемо комплексну оцінку кліматичних ризиків.

Сталий розвиток став нашим головним стратегічним пріоритетом, і у 2024 році ми призначили Джеффа Отема на посаду директора зі сталого розвитку (CSO) для керівництва цим напрямом.

Щоб залишатися конкурентоспроможними, життєво важливо підтримувати перехід на відновлювані джерела енергії та прагнення до нульових викидів. Як бізнес, ми прагнемо досягти вуглецевої нейтральності до 2040 року. Розміщення сталого розвитку в центрі нашого прийняття рішень означає, що ми можемо диверсифікувати наш енергетичний портфель, зменшуючи залежність від викопного палива та забезпечуючи майбутнє нашого бізнесу. Це також робить нас більш привабливими для інвесторів і забезпечує кращий доступ до зеленого фінансування.

Наші майбутні зобов'язання щодо сталого розвитку

У кожному бізнесі та по всій Групі ми ставимо перед собою виклики щодо того, що ми робимо і як ми це робимо. Це означає прискорення наших інвестицій у зелений перехід та впровадження інструментів для розуміння, управління та зменшення нашого впливу на суспільство та довкілля.

Ми навчаємо наших співробітників навичками виявлення ризиків сталого розвитку. Ми також впроваджуємо заходи з розбудови потенціалу, такі як тренінги та семінари, щоб навчити наших колег принципам і стандартам сталого розвитку.

У майбутньому ми прагнемо побудувати посилену функцію сталого розвитку в ДТЕК і надалі розвивати нашу корпоративну культуру сталого розвитку. Ми хочемо покращити нашу видимість як лідера зі сталого розвитку завдяки значним інвестиціям у відновлювану енергетику, а також удосконаленню звітності та взаємодії у цій сфері.

Ці зусилля будуть втілені в нашому наймасштабнішому в історії плані сталого розвитку та новій стратегії сталого розвитку, яку ми представимо у 2025 році. Стратегія визначає, як ми будемо керувати переходом ДТЕК до відновлюваної енергетики, зосереджуючись на тому, як ми можемо максимізувати переваги для навколишнього середовища, мінімізуючи при цьому вплив цього переходу на засоби існування людей.

Також у 2025 році ми відновимо звітність зі сталого розвитку, яку були змушені призупинити у 2020 році, і перейдемо до повного щорічного розкриття інформації зі сталого розвитку з 2026 року відповідно до Директиви ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку (CSRD), ще більше синхронізувавши наші зусилля з європейськими стандартами.



Мінімізація нашого впливу

Екологічні виклики є одними з найбільших екзистенційних загроз, з якими сьогодні стикається людство. Навіть під час війни ми не можемо ігнорувати нашу відповідальність за мінімізацію власного екологічного сліду та підтримку зеленого переходу.

У межах наших зусиль зі сталого розвитку ми взяли на себе зобов'язання трансформувати наш бізнес, зробивши його більш екологічним, ефективним і технологічно передовим. Для досягнення наших цілей ми здійснюємо значні інвестиції у проекти з відновлюваної енергетики, зокрема у вітрові електростанції, сонячні станції та системи зберігання енергії, щоб перейти від викопного палива та досягти цілей нульових викидів. Ми також розробляємо карту декарбонізації для визначення цільових показників зі скорочення викидів та відстеження нашого прогресу в межах наших підприємств. Водночас ми впроваджуємо принципи сталого розвитку в нашу основну стратегію, узгоджуючи її з ключовими рамковими програмами, такими як Цілі сталого розвитку ООН, і дотримуючись міжнародних стандартів. Участь у великих світових заходах, таких як Щорічна зустріч Світового економічного форуму в Давосі та Конференція Сторін Конвенції ООН з питань зміни клімату (COP), також забезпечує наше залучення до багатостороннього діалогу з питань довкілля.

Екологічні показники

Як компанія, що здійснює діяльність у різних сферах – від теплової генерації до відновлюваної, гірничодобувної справи та і газорозвідки до батарейних систем зберігання, – ми знаємо, що є можливість зменшити наш вплив у таких ключових сферах.

Клімат

У нашій Стратегії до 2030 року ми взяли на себе зобов'язання докласти значних зусиль для зменшення впливу на навколишнє середовище, зокрема на підтримку ЦСР ООН №13 – “Борьба зі зміною клімату”. Тепер ми йдемо далі, і в нашій новій стратегії сталого розвитку ми встановимо ключові показники ефективності щодо викидів парникових газів (ПГ). Ми також визначимо наші очікування щодо досягнення нульового рівня викидів парникових газів як компанії.

Наразі ми модулюємо сценарії декарбонізації та встановлюємо амбітні цільові показники щодо скорочення викидів вуглецю. В межах цих заходів ми працюємо над мінімізацією викидів, модернізуючи наші електростанції, покращуючи мережеву інфраструктуру та зменшуючи втрати енергії. Наприклад, на нашій шахті Степова ми реалізували проект з утилізації метану шляхом високотемпературного окислення за допомогою когенераційної установки Caterpillar потужністю 1,6 МВт. Введена в експлуатацію у вересні 2020 року, установка робить значний внесок у скорочення викидів парникових газів.

Повітря

Ми наполегливо працюємо над мінімізацією потенційно шкідливих викидів в атмосферу та покращенням якості повітря у виробничих зонах. Наш поступовий перехід від вугільної генерації, підтриманий інвестиціями в екологічно чисту енергію, допоможе нам значно скоротити викиди забруднюючих речовин. Ми також впроваджуємо надійну програму моніторингу якості повітря, щоб забезпечити дотримання міжнародних стандартів. Ця програма включає лабораторні дослідження викидів і скидів виробничих об'єктів, оцінку місць видалення відходів щодо їхнього впливу на якість повітря, дослідження атмосферних проб на межах зон екологічного захисту та регулярне тестування обладнання для очищення.

Земля та вода

Ми сприяємо відповідальному використанню земель з ключовим акцентом на захист біорізноманіття. З 2022 року ми займаємося відновленням земель, пошкоджених війною, для допомоги у відновленні життєво важливих екосистем. Ми також співпрацюємо з природоохоронними організаціями для збереження природних середовищ існування на постраждалих територіях.

Так само ми підвищили ефективність управління водними ресурсами, використовуючи якомога менше води в усіх підрозділах компанії та забезпечуючи чистоту води в регіонах нашої діяльності. Крім того, ми використовуємо передові методи відбору проб та лабораторних досліджень, щоб гарантувати, що стічні води, скинуті нашими об'єктами, не забруднюють місцеві території. Ці зусилля підтримуються нашою системою екологічного менеджменту, яка відповідає стандартам ISO 14001:2015.

У центрі уваги...

захист біорізноманіття

Білий лелека – національний птах України. Упродовж останнього десятиліття ДТЕК Мережі працює над збереженням місцевих популяцій у Дніпрі, Одесі та Києві. Укріплюючи лелечі гнізда на опорах ЛЕП та встановлюючи захисні пристрої на лініях електропередачі, бригади захищають птахів від контакту з дротами під напругою, що може загрожувати їхньому життю та спричинити потенційні відключення електроенергії. З 2013 року ДТЕК Мережі встановили 537 гнізд, захистивши понад 10 000 білих лелек. Ці зусилля продовжувалися і під час війни, а в 2023 році в Дніпрі відкрилася виставка #EnergyWings, присвячена цим досягненням.



Сприяння належній діловій поведінці



Анастасія Андрєєва
Директорка з корпоративного управління,
етики та комплаєнсу

Для кожної організації доброчесна ділова поведінка є найвищим пріоритетом. Для ДТЕК це ще важливіше. Працюючи в юрисдикції з підвищеним ризиком, наші співробітники також працюють в умовах стресу війни.

Стрес підвищує ймовірність помилок, тому допомога у прийнятті рішень, а також забезпечення надійного керівництва, управління та контролю сьогодні надважливі.

Ось чому функція з етики та комплаєнсу ДТЕК є важливою для успіху Групи. І чому вона також є ключовою в Битві за світло? Адже забезпечення того, щоб співробітники ДТЕК діяли відповідно до застосованих законів та принципів доброчесного ведення бізнесу, лежить в основі наших відносин з національними та міжнародними партнерами. Партнерами, які мають істотне значення для майбутнього ДТЕК і України, та інтеграції з Європою. Війна Росії з Україною підкреслила важливість демонстрації наших етичних принципів, прокладаючи шлях до співпраці, заснованої на прозорості та довірі.

Впродовж останніх років ДТЕК інвестував значний час, зусилля та кошти в розвиток культури етики та комплаєнсу. Завдяки надійним політикам і процесам ми повністю дотримуємося законів про права людини, трудового законодавства, антикорупційного законодавства та санкційних режимів, одночасно просуваючи чіткі етичні принципи та найкращі практики для співробітників.

Кодекси поведінки

Наш Кодекс етики та ділової поведінки визначає основні етичні зобов'язання та цінності, зокрема підхід нульової толерантності до корупції. Він також закріплює нашу політику

щодо викривачів і лінію довіри, згідно з якою співробітники можуть повідомляти про будь-які протиправні або неетичні дії без страху переслідування. Кодекс розроблено відповідно до міжнародних стандартів, рекомендованих регуляторами США та ЄС.

Водночас комплаєнс-програма ДТЕК охоплює основні комплаєнс-заходи та цілі на 2024-2026 роки, визначені відповідно до чинних законів, стандартів і рекомендацій. Цей стратегічний документ Групи має на меті допомогти ДТЕК досягти стратегічних бізнес-цілей з диверсифікації географії діяльності та розширення міжнародного рівня, підвищуючи обізнаність про систему управління комплаєнсом ДТЕК. Крім того, він представляє ключові компоненти комплаєнсу в ДТЕК, зокрема політики, процедури та контролю, моніторинг і звітність, оцінка ризиків і розслідування.

Боротьба з корупцією

Антикорупційна програма ДТЕК, підтримана вищим керівництвом компанії, включає низку заходів контролю, які гарантують, що ми не ведемо бізнес з неетичними контрагентами або корумпованими діловими партнерами. Щоб підтримати нашу роботу в цьому напрямку, у 2023 році ми стали першою українською компанією, яка приєдналася до Ініціативи Всесвітнього економічного форуму "Партнерство проти корупції". Це міжнародна платформа для комунікації між генеральними директорами та директорами з комплаєнсу провідних компаній.

Відтоді ми долучилися до кількох ініціатив Всесвітнього економічного форуму, зокрема до онлайн-заходів з питань боротьби з корупцією та Форумі з питань належного управління в Женеві. Ми також приєдналися до Глобального договору ООН, що просувають сталий розвиток та боротьбу з корупцією на міжнародному рівні. Завдяки членству в Глобальному договорі ми підтримали розробку навчальних курсів, які допоможуть українським малим та середнім підприємствам запроваджувати антикорупційні програми. Таким чином, ДТЕК прагне до статусу світового лідера у сфері комплаєнсу та боротьби з корупцією. Ми також продовжуємо відповідально ставитися до власної вразливості. У 2024 році ми провели програму оцінки ризиків у партнерстві з EY, комплексно переглянувши наших ключових бізнес-партнерів і процеси.

За межами формальностей

Завдяки тренінгам, комунікаціям та заходам ми підвищуємо обізнаність співробітників щодо етики, комплаєнсу та боротьби з корупцією. Також працюємо над тим, щоб наші кодекси та програми були дієвими та ефективними інструментами, а не формальностями.

Наприклад, наразі ми переглядаємо обов'язкове онлайн-навчання з етики для всіх співробітників ДТЕК. Навчання, яке доступне кількома мовами, охоплює питання етичної поведінки, комплаєнсу, корупції та хабарництва. Вже зараз наші топменеджери та члени Наглядової ради пройшли це навчання у співпраці з міжнародною юридичною фірмою Hogan Lovells.

Ми також доклали значних зусиль для посилення функції етики та комплаєнсу, сформувавши міцну команду висококваліфікованих фахівців з комплаєнсу.

Безпека даних



Дмитро Осика
Генеральний директор, Modus X

Оскільки енергетика стала новим фронтом в російській війні, кіберпростір також перетворився на активне поле бою. ДТЕК і вся критично важлива інфраструктура країни стикаються з постійними загрозами складних атак. З початку повномасштабного вторгнення команда кібербезпеки ДТЕК, MODUS X, захистила компанію від 137 мільйонів спроб кібератак.

Наші супротивники використовують нові передові технології для досягнення своїх цілей, що уможливають швидші та складніші атаки, які важче виявити. Наприклад, соціальна інженерія на основі штучного інтелекту та збір інформації на основі OSINT маніпулюють людською психологією, щоб обійти технічні заходи безпеки, наражаючи на ризик особисті та корпоративні облікові записи. Такі зусилля спрямовані на дестабілізацію компаній шляхом отримання інформації, яка уможливає несанкціонований доступ до критично важливої інфраструктури.

Ці підступні та складні атаки можуть призвести до відключення електроенергії, перебоїв зв'язку, витоку даних та порушення діяльності. Це, зі свого боку, поширює паніку та страх серед населення, а також підвищує вразливість країни до російської агресії.

Наша відповідь

Успішна протидія ДТЕК кібератакам ґрунтується на поєднанні передових технологій і виробничої дисципліни. Тріада “технології-люди-процеси” забезпечує здатність виявляти, розслідувати та оперативно реагувати на поточні виклики.

З 2022 року, ми також розвинули критичні напрямки наших оборонних можливостей. Ми створили спеціальний Операційний центр безпеки (SOC), який працює цілодобово і забезпечує виявлення загроз в режимі реального часу. Ми впровадили рішення з оркестрації, автоматизації та реагування на загрози безпеки (SOAR), які оптимізують процеси обробки інцидентів і забезпечують більш швидке та ефективне реагування на атаки. Ми вдосконалюємо наші системи безпеки інструментами для виявлення дипфейків, а також використовуємо машинне навчання для виявлення мережових аномалій. Це означає, що ми готові реагувати на виклики атак із застосуванням штучного інтелекту. Для подальшого вдосконалення наших можливостей реагування ДТЕК розробив цілісну стратегію кібербезпеки. В межах цієї стратегії ми все частіше використовуємо переваги хмарних сервісів, які забезпечують гнучкість і надійність. Хмарне середовище в поєднанні з локальними ресурсами знижує потенційний вплив локальних збоїв, тоді як наша розподілена гібридна інфраструктура посилює захист фізичних активів, зокрема центрів обробки даних і систем зв'язку.

Відданість справі та професіоналізм

Нові інструменти та підходи до кібербезпеки, які ми впровадили, призвели до значного скорочення критичних показників реагування: середній час виявлення (MTTD) покращився майже вдвічі, тоді як середній час реагування (MTTR) скоротився більш ніж у п'ять разів. Ці досягнення, а також відданість справі та професіоналізм фахівців з кібербезпеки MODUS X забезпечують стійкість та швидке реагування ДТЕК в умовах постійних кіберзагроз.

Протягом усієї війни наші команди з кібербезпеки невтомно працюють над захистом критично важливих даних і активів, ретельно відстежуючи нові й потенційні загрози. Вони продовжують впроваджувати найкращі практики кібергігієни та шифрування, допомагаючи захиститися від цілеспрямованих атак і дезінформації, що сприяє впевненості та спокою серед усієї спільноти ДТЕК.

Незважаючи на складні умови, наші співробітники MODUS X залишаються повністю відданими своїй справі. Захищаючи критично важливі енергетичні послуги для громадян України та допомагаючи зберегти незалежність і суверенітет країни, вони відіграють вирішальну роль у боротьбі за світло.

“Протягом усієї війни наші команди з кібербезпеки невтомно працюють над захистом критично важливих даних і активів, ретельно відстежуючи нові й потенційні загрози”.



Олена Семич
Директорка з управління персоналом

Стратегія ДТЕК з управління персоналом спрямована на розвиток наших співробітників, підтримку їхнього психічного та фізичного здоров'я, а також створення безпечного та інклюзивного робочого середовища.

Ми впроваджуємо низку соціальних програм, допомагаємо колегам розвивати їхні навички та знання, забезпечуємо рівні можливості для всіх, включно з жінками, ветеранами, внутрішньо переміщеними особами та людьми з інвалідністю.

Людиноцентричність під час війни

Війна впливає на наших людей, як і на всіх українців. Вона може спричинити емоційне та фізичне виснаження, невпевненість, страх і тривогу. Ми зобов'язані піклуватися про наших людей, і з початку повномасштабного вторгнення ми невинно зосереджуємося на їхньому психологічному та фізичному благополуччі, а також на благополуччі їхніх родин. Наприклад, через нашу програму ДТЕК Піклується ми організували мережу медичних центрів, сховищ і укриттів, забезпечуючи широку підготовку з надання першої медичної допомоги, реагування на надзвичайні ситуації та надання психологічної підтримки.

Ми доклали значних зусиль для покращення умов праці, адаптуючи наші приміщення до нових реалій для забезпечення комфорту і безпеки. Ми також продовжуємо вдосконалювати нашу мережу з 175 укриттів, забезпечуючи їх новими меблями, безперебійним електропостачанням та доступом до інтернету. Одне з укриттів перетворилося на Арт-сховище, де у 2022-2023 роках наші бізнес-команди намалювали понад 20 патріотичних муралів – як прояв солідарності і спосіб відволіктися через творчість.

А в нашому київському офісі ми створили Сад ідей, який створює спокійний простір, де співробітники можуть подумати та відпочити.

Підтримка наших співробітників на службі

Станом на листопад 2024 року кількість співробітників ДТЕК, які служили в Збройних силах України, становить 5 391 особу, з них 4 045 наразі проходять службу. Як компанія, ми надаємо підтримку нашим колегам-військовослужбовцям, закупаючи каски, бронжилети, військову форму та взуття. Кожен мобілізований співробітник отримує персональну фінансову допомогу та додаткове медичне страхування. Ми також забезпечуємо постійний зв'язок, щоб допомогти вирішити будь-які побутові, юридичні чи організаційні питання, що виникають під час служби.

З початку війни трагічно загинуло понад 300 співробітників ДТЕК, багато з яких були мобілізовані. Наш моральний обов'язок – шанувати пам'ять про загиблих колег, і ми постійно пам'ятаємо про жорстокі людські жертви останніх років. Ми надаємо спеціальну підтримку родинам тих, хто загинув під час війни, а також допомагаємо працівникам, які отримали поранення. На сьогодні понад 900 поранених колег отримали фінансову допомогу, а також комплексне лікування, реабілітацію та страхування. Ми також реалізуємо комплексну програму підтримки наших ветеранів.

“Ми доклали значних зусиль для покращення умов праці, адаптуючи наші приміщення до нових реалій для забезпечення комфорту і безпеки”.

Охорона праці та техніка безпеки

Захист життя, здоров'я та благополуччя наших співробітників на робочому місці є нашим головним пріоритетом. Ми інтегрували охорону праці в усі технічні, виробничі та корпоративні підрозділи нашої компанії. Ми розвинули культуру нульової толерантності до травматизму та впровадили заходи, спрямовані на підтримання безпечних умов праці. Серед основних заходів – навчання та інструктажі з охорони праці, медична підтримка всіх працівників та забезпечення захисним обладнанням. Наші працівники також мають доступ до добровільного медичного страхування, послуг корпоративних психологів та програм фізичного здоров'я.



Професійний розвиток і залученість

У 2010 році ми заснували Академію ДТЕК для консолідації ресурсів навчання і розвитку співробітників ДТЕК. Поділена на виконавчу та професійну гілки, сьогодні Академія, підтримує кар'єрний шлях кожного нашого співробітника, від нових працівників до найвищих рівнів керівництва. Зосереджуючись як на професійному, так і на управлінському розвитку, Академія забезпечує сталий кадровий резерв, створюючи технічні можливості та лідерські навички, необхідні для розвитку компанії.

На сьогодні 46 050 співробітників пройшли навчання в Академії, і лише у 2024 році 52 менеджери завершили нашу лідерську програму pre-MBA. Також у 2024 році 9 463 співробітники взяли участь у нашій освітній програмі "На хвилі знань", а 12 050 пройшли навчання в межах 13 913 сесій з корпоративних компетенцій. Крім того, ми продовжуємо заохочувати відкритий діалог з нашими співробітниками, забезпечуючи постійне вдосконалення та відповідність їхнім потребам у розвитку та прагненням.

Загалом наші навчальні та освітні ініціативи допомагають зміцнити корпоративну культуру та сприяють згуртованості колективу, посилюючи залученість до нашого бачення та цінностей і допомагаючи створити соціально свідому більшість. Ми прагнемо, щоб наші співробітники були провідниками позитивних змін не лише в ДТЕК, а й у своїх громадах і суспільстві. Додаткові ініціативи, такі як волонтерство та дні донора, сприяють подальшому впровадженню цих цінностей.

Різноманітність та інклюзивність

Ми віримо, що різноманітність є важливою для розвитку інновацій, покращення прийняття рішень та відображення різних поглядів спільнот, для яких ми працюємо. Ми прагнемо створити робоче середовище, в якому панує різноманітність та інклюзивність, визнаючи та цінуючи унікальний внесок кожної людини. Як зазначено в Кодексі етики та ділової поведінки ДТЕК, ми дотримуємося політики рівних можливостей на робочому місці і не толеруємо дискримінації за будь-якою ознакою.

Завдяки цим принципам ми будуємо більш інклюзивне та динамічне майбутнє для наших співробітників і стейкхолдерів. Різноманітність – це не просто мета, це запорука нашого довгострокового успіху та нашої здатності адаптуватися до світу, що стрімко змінюється.

“Ми віримо, що різноманітність є важливою для розвитку інновацій, покращення прийняття рішень та відображення різних поглядів спільнот, для яких ми працюємо”.



Наші зобов'язання перед суспільством

ДТЕК підтримує Україну в складні часи. Ми забезпечуємо підтримку місцевих громад у регіонах нашої присутності, робимо внесок в українське суспільство і підвищуємо авторитет українського бізнесу на міжнародному рівні.

Проекти для місцевих громад

З моменту заснування компанії ДТЕК підтримує місцеві громади в регіонах своєї діяльності. Інвестуючи в

“В межах комплексної програми підтримки ветеранів ми надаємо допомогу співробітникам ДТЕК, які воювали”.

інфраструктуру, енергоефективність, спорт та освіту, ми прагнемо досягти довготривалого позитивного впливу. З 2022 року ці зусилля набули нової актуальності, оскільки ми взяли на себе зобов'язання допомагати громадам, які постраждали від російської агресії.

Серед наших флагманських соціальних проєктів – “Давай, грай!” – співпраця з ФК “Шахтар” Донецьк, спрямована на підтримку та розвиток дитячого футболу. Попри початкове призупинення на початку повномасштабного вторгнення, проєкт відновився у травні 2022 року. На сьогодні ми допомогли облаштувати 20 футбольних майданчиків у регіонах нашої присутності та ще 20 в інших регіонах. Загалом майже 2 000 дітей, зокрема дівчата та діти з інвалідністю, тренуються на цих майданчиках.

Ще один ключовий проєкт, який підтримує ДТЕК, – “Енергоефективні школи” – онлайн-програма, доступна для всіх українських школярів. Проєкт надає базові знання про енергетику, необхідність збереження енергоресурсів та застосування енергоощадних навичок у повсякденному житті.

Ми також відповідально інвестуємо в проєкти сталого розвитку, екологічні програми та низку соціальних ініціатив – від встановлення систем очищення води до встановлення вуличного освітлення на сонячних батареях.

Ініціативи після вторгнення та підтримка ветеранів

Останнім часом наші соціальні ініціативи стали частиною ширшої стратегії відновлення енергетичної інфраструктури та підтримки воєнних зусиль. Наприклад, у межах нашого “Марафону добрих справ” місцеві офіси організували збір коштів для колег, які служать у Збройних силах України, а окремі співробітники стають донорами крові, виготовляють окопні свічки та плетуть маскувальні сітки.

Важливо, що в межах комплексної програми підтримки ветеранів ми надаємо допомогу співробітникам ДТЕК, які воювали. Ще з початком бойових дій у 2014 році ДТЕК має досвід допомоги ветеранам в адаптації до післявоєнного життя. Але з огляду на ескалацію з 2022 року, ми вивчили досвід демобілізованих співробітників, щоб сформувані нові підходи та рішення.

Від початку повномасштабного вторгнення до мирного життя повернулися понад 900 співробітників ДТЕК, близько 55% з них продовжують працювати на наших підприємствах. Крім підтримки через координаторів, медиків і психологів, ми розробили розширений пакет добровільного медичного страхування “Ветеран +”, який враховує специфічні потреби людей, які повертаються зі служби.

У різних філіях Академії ДТЕК ветерани можуть оновити свої професійні знання або отримати нові навички. Наші команди також проходять спеціальне навчання з адаптації ветеранів. Загалом наша ветеранська політика ґрунтується на незмінній вдячності та повазі до тих, хто боровся з російським агресором.

Битва за світло з чемпіоном світу

До Битви за світло ДТЕК у 2024 році долучився Олександр Усик, нині абсолютний чемпіон світу у важкій вазі. Чемпіон з боксу допоміг привернути увагу міжнародної спільноти до критичного стану енергосистеми України та закликати до термінового постачання обладнання для всіх українських енергокомпаній та боєприпасів для систем протиповітряної оборони. ДТЕК профінансував поїздки груп ветеранів до Саудівської Аравії на його бої з Тайсоном Ф'юрі в травні та грудні 2024 року.

Усик сказав: “Щодня енергетична система України страждає від жорстоких російських атак. Сили протиповітряної оборони, рятувальники та енергетики докладають героїчних зусиль, щоб забезпечити українців світлом і теплом у своїх домівках. Підтримаймо їх і пам'ятаймо, що ми подолаємо це разом. Ми – світло, українці, які сяють для всього світу”.



Надійна та відповідальна система управління

Корпоративне управління в Групі ДТЕК спрямоване на забезпечення довгострокового успіху та сталого розвитку компанії, захист інтересів співробітників, акціонерів та інших ключових стейкхолдерів.

Ми прагнемо до високих стандартів прозорості та підзвітності у своїй діяльності. Ми також робимо усе для того, аби розкривати точну та важливу інформацію своєчасно, справедливо та достовірно, як того вимагає закон. Наша кінцева мета – бути визнаним світовим лідером у сфері корпоративного управління.

Система корпоративного управління ДТЕК побудована відповідно до найкращих світових практик. Ми застосовуємо принципи корпоративного управління, які можна порівняти з публічними міжнародними корпораціями, і це відіграє ключову роль у стратегічному розвитку компанії. Протягом років ми затвердили низку політик, процедур і систем для забезпечення ефективного управління. І ми регулярно переглядаємо нашу роботу в цій сфері для узгодження з новими стандартами управління.

Високі етичні стандарти, сильна корпоративна культура

Група ДТЕК постійно переглядає та розвиває систему корпоративного управління, щоб забезпечити врахування змін у бізнес- та соціальному середовищі. Такий підхід дозволяє рівномірно розвивати нові та існуючі напрямки бізнесу, що відповідає нашій стратегії довгострокового розвитку та сталості. Саме управління інтегроване в нашу загальну бізнес-стратегію.

Ми дотримуємося високих етичних стандартів і підтримуємо сильну корпоративну культуру в компанії. Наш Кодекс етики та ділової поведінки є ключовим документом, що визначає основоположні моделі поведінки, яких мають дотримуватися всі співробітники ДТЕК. У Кодексі викладено основні цінності та принципи, натхненні нашою корпоративною місією, баченням і цінностями, а також фундаментальні правила етики та ділової поведінки.

Ми також стежимо за тим, щоб до складу Наглядових рад наших компаній, зареєстрованих у Нідерландах, входили високорейтингові міжнародні професіонали з досвідом та експертизою в різних галузях.

У складні та мінливі часи, такі як війна, наші належні практики управління забезпечують захист, який гарантує, що ДТЕК продовжує розвиватись й трансформуватись.

Структура власності та управління

Група ДТЕК на 100% належить SCM Holdings. Кінцевим акціонером та єдиним бенефіціаром Групи ДТЕК є Рінат Ахметов, бізнесмен і філантроп. Управління компанією здійснюється вісьмома Наглядовими радами, які забезпечують незалежний нагляд і відповідають за стратегічне управління в кожному з бізнесів.



Маючи українське коріння, ДТЕК робить усе можливе для відновлення та відбудови енергетичної системи України після незаконних атак на наші активи та повномасштабного вторгнення Росії. Ми продовжимо інвестувати в Україну і вдячні за підтримку різних державних установ, зокрема адміністрації України, США та ЄС.

ДТЕК працює в понад 24 країнах. За підтримки нашого основного акціонера ми маємо гнучкий інвестиційний підхід і регулярно розглядаємо придбання, міноритарні частки, консорціумні угоди, відчуження, розміщення акцій, торгові продажі та партнерства як частину нашої звичайної діяльності.

Наше основне переконання – інвестувати у великі підприємства, де наш капітал, стратегічне бачення, глобальні зв'язки та операційна підтримка на місцях можуть сприяти трансформації. За 20 років ми значно зросли і продовжуємо інвестувати в масштабування і розвиток нашого бізнесу. Ці інвестиції допомагають ДТЕК протистояти безпрецедентним сценаріям і ринковим циклам, позиціонуючи нас для довгострокового успіху.

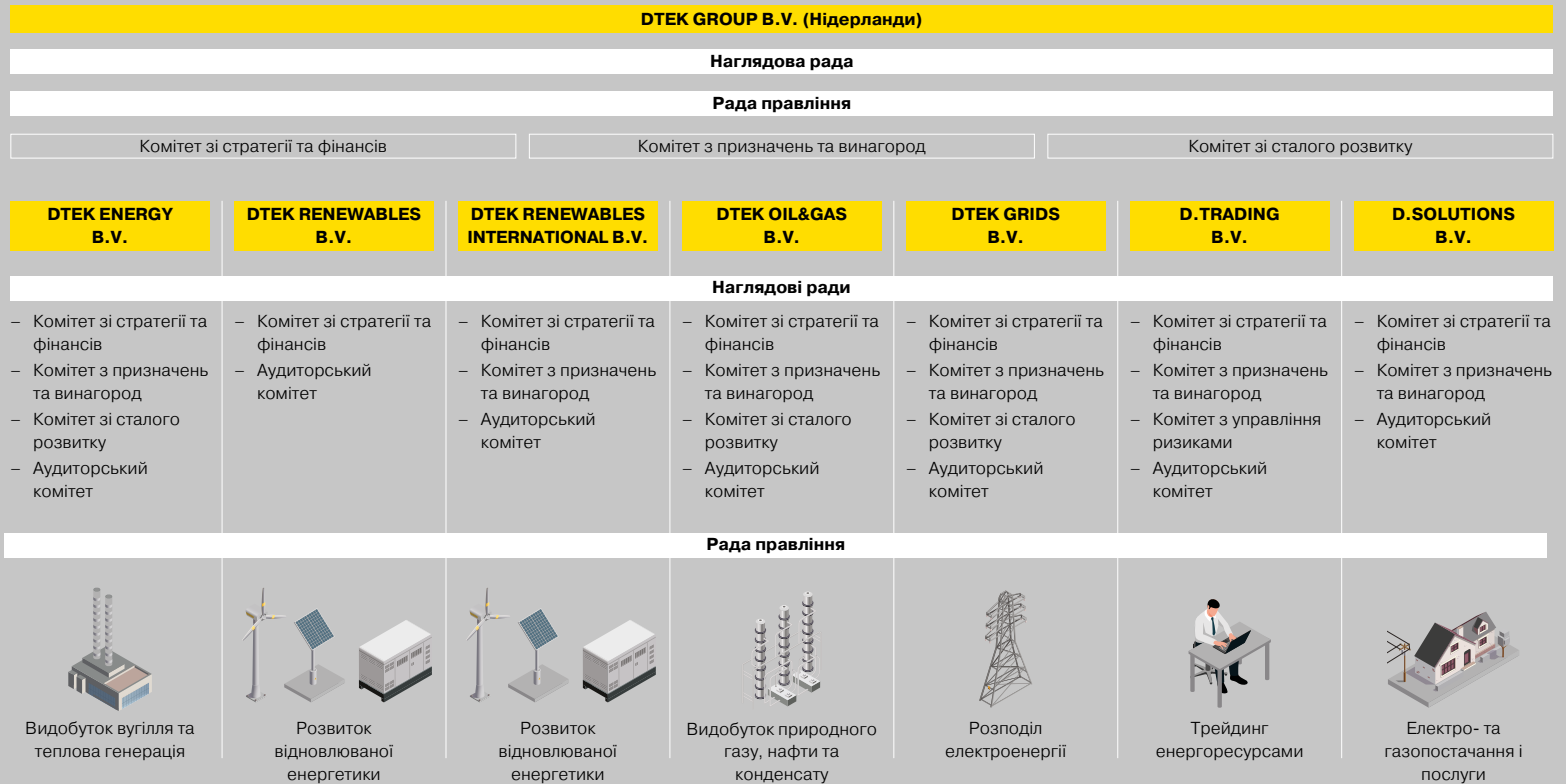
Наш інвестиційний підхід у ці безпрецедентні часи ґрунтується на дисциплінованому процесі належної перевірки, який вимірює ризики, одночасно визначаючи каталізатори для підвищення вартості. Наші Наглядові ради в кожному бізнесі регулярно переглядають наш портфель, оцінюючи можливості партнерства з новими підприємствами та глобальними бізнесами.

У 2024 році ми працювали з різними партнерами, серед яких Vestas, Microsoft, Fluence та GE Vernova, а також багато інших. Ми дякуємо їм за постійну підтримку та взаємну спрямованість на створення цінності в наших проектах.

Навігація в умовах невизначеності та військових дій

Система корпоративного управління Групи ДТЕК побудована відповідно до найкращих світових практик. Наші наглядові ради забезпечують експертне керівництво, прийняття рішень і впевненість, особливо в період після повномасштабного вторгнення.

Система корпоративного управління Групи ДТЕК



Експертиза, бачення та рекомендації

У березні 2024 року ДТЕК започаткував нову Консультативну раду, до складу якої увійшли всесвітньо визнані лідери державного та приватного секторів, які надають стратегічні рекомендації генеральному директору та вищому керівництву компанії.

Однією з головних цілей Ради, яка зібралася на своє перше засідання одразу після відновлення російських ракетних і безпілотних атак на енергетичну систему України, є сприяння згуртуванню глобальної підтримки, необхідної для відновлення енергетичної безпеки України. Її створення є важливим кроком на шляху ДТЕК до енергетичного переходу, нашого виходу на нові ринки і нашої мети – бути визнаним світовим лідером у сфері корпоративного управління.

Ключовим напрямком роботи Ради є забезпечення дотримання ДТЕК найвищих стандартів управління та посилення антикорупційних заходів. Це відбувається завдяки членству компанії в Партнерстві проти корупції (PACI) Всесвітнього економічного форуму, до якого вона приєдналася у 2023 році.

Через Раду ДТЕК має доступ до провідних світових експертів у широкому спектрі галузей та ринків. Члени Ради спільно пропонують бачення, яке допомагає формувати широкую стратегію та політичний напрямок ДТЕК. Вони також надають конкретні рекомендації щодо ризиків, з якими ми стикаємося, і можливостей, якими ми можемо скористатися, оскільки бізнес, політика і суспільство продовжують змінюватися зі зростаючою швидкістю.

Консультативна рада Групи ДТЕК проводить щоквартальні зустрічі в Лондоні, Амстердамі або Києві, а також на ключових міжнародних заходах. Наприклад, у 2024 році Рада зустрічалася на Конференції з відновлення України в Берліні в червні та на зустрічі політиків ЄС у Брюсселі у вересні.

Консультативну раду підтримує Секретаріат на чолі з командою з міжнародних зв'язків та комунікацій ДТЕК.

У центрі уваги... Проект Future

Оскільки ДТЕК дедалі більше узгоджує свою діяльність з найкращими практиками ЄС, було започатковано проект Future для оцінки та оновлення публічних політик, заяв та звітності, щоб забезпечити належне управління компанією та визнання цього зовнішнім світом, допомагаючи ДТЕК отримати доступ до міжнародних партнерств та фінансування.

Під керівництвом членкині Консультативної ради Вікторії Кокрейн, яка має досвід у програмах трансформації управління та прозорості, та за консультаційної підтримки члена правління «transparency International» Паскаля Ламі, в межах проекту цього року було завершено комплексний аналіз засобів контролю бізнес-процесів у 29 ключових напрямках, з планом дій для кожного з них.



Члени Консультативної ради

Консультативна рада поєднує в собі досвід у сфері управління, сталого розвитку, політичної взаємодії, фінансування та зовнішніх партнерств. Її членами є:



Андерс Аслунд

Економіст

Спеціалізація: макроекономіка

Спеціаліст з економічної політики, що охоплює Україну та Східну Європу, а також росію. Аслунд є старшим науковим співробітником Стокгольмського форуму вільного світу та викладає в Джорджтаунському університеті в США. Він був старшим науковим співробітником-резидентом Євразійського центру Атлантичної ради та працював в Інституті міжнародної економіки Петерсона, Фонді Карнегі за міжнародний мир та Інституті Брукінгса. Крім того, Аслунд працював шведським дипломатом у Кувейті, Польщі, Женеві та Москві. Здобув докторський ступінь в Оксфордському університеті.



Вікторія Кокрейн

Старший незалежний директор, Конфедерація британської промисловості

Спеціалізація: комплаєнс, якість, ризики та право

Член Ради директорів Euroclear Bank, провідного світового постачальника послуг фінансової ринкової інфраструктури, та голова Аудиторського комітету (з активами під управління 17 трильйонів євро). Кокрейн була членом глобальної Виконавчої ради аудиторсько-консалтингової компанії EY з 2008 по 2013 рік, обіймаючи посаду глобального керуючого партнера з управління якістю та ризиками, приєднавшись як генеральний юрисконсультант. Вона є невиконавчим директором компанії Ninety One Plc (раніше Investec Asset Management) та IntegraFin Holdings plc.



Паскаль Ламі

Колишній Генеральний директор Світової організації торгівлі (COT)

Спеціалізація: міжнародна торгівля та економіка, управління

Два терміни обіймав посаду генерального директора Світової організації торгівлі (COT) та є членом правління Transparency International France. Ламі був керівником апарату Жака Делора, коли той був Президентом Європейської комісії, та його шерпою у G7. Він є віце-президентом Паризького форуму миру, європейським головою Brunswick Group та координатором Інститутів Жака Делора (Париж, Берлін, Брюссель). Він отримав звання почесного доктора від восьми університетів.



Міріам Маєс

Старша керівниця енергетичного сектору

Спеціалізація: сталий розвиток та енергетичний перехід

Співголова Форуму енергетичного переходу та колишня голова Комітету зі сталого розвитку Ureco, міжнародного постачальника послуг зі збагачення для атомних електростанцій. Маєс зробила кар'єру на вершині енергетичної галузі, включаючи посаду Голови Ради директорів компанії Euronext-listed ELIA, бельгійсько-німецького оператора системи передачі, та операційного директора нерегульованих розподільчих мереж компанії EDF у Великій Британії. Крім того, вона була радницею Департаменту енергетики та кліматичних змін Великої Британії та старшою науковою співробітницею Програми клімату та енергетики Німецького фонду Маршалла (США).



Аксель Тайс

Старший європейський виконавчий директор

Спеціалізація: управління та сталий розвиток

Колишній член Ради директорів Allianz SE, а також колишній CEO/Голова Euler Hermes (нині Allianz Trade). Тайс був експертом з ESG у Раді директорів Allianz та має великий досвід управління ризиками та впровадження структур управління в різних юрисдикціях, зокрема в Центральній та Східній Європі. Він є членом Ради директорів AXIS Capital.



Рафаеле Тромбетта

Колишній посол Італії у Великій Британії та Бразилії

Спеціалізація: ЄС та Італія

Колишній посол Італії у Великій Британії та Бразилії, член італійського співголокування на COP26. Тромбетта був особистим представником прем'єр-міністра Італії та шерпою для G7 та G20, включаючи координацію італійського головування в G7 у 2017 році. Він обіймав посаду виконуючого обов'язки генерального директора з питань Європейського Союзу та керівника апарату Паоло Джентілоні, коли той був міністром закордонних справ Італії.





Друк цього звіту

Цей звіт надруковано на папері, сертифікованому відповідно до стандарту FSC® (Forest Stewardship Council®), який підлягає вторинній переробці та не містить кислот.

Pureprint Ltd має сертифікати FSC та ISO 14001, що демонструє її прагнення до всебічної досконалості, а покращення екологічних показників є важливою частиною цієї стратегії.

Pureprint Ltd прагне зменшити вплив своєї діяльності на довкілля та зобов'язується до постійного вдосконалення, запобігати забрудненню та дотримуватися будь-якого законодавства чи галузевих стандартів.

Pureprint Ltd – це друкарня з сертифікацією CarbonNeutral®.

